



ประกาศเทศบาลตำบลควนโดน
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

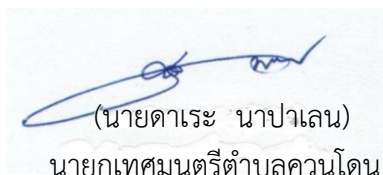
.....

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) ได้กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี นั้น

บัดนี้ เทศบาลตำบลควนโดน ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ แล้วเสร็จ เป็นไปตามข้อ ๒๙ (๓) แห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

จึงขอประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๗ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔


(นายดาเร นานาปาเลน)
นายกเทศมนตรีตำบลควนโดน



การรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลควนโดน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔



งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
สำนักปลัดเทศบาล
เทศบาลตำบลควนโดน
ตำบลควนโดน อำเภอควนโดน

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนเป็นไปด้วยความถูกต้องและตามระเบียบดังกล่าว มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดนจึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (เดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ - กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๔) ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีตำบลควนโดน คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดนสามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนและทำให้ประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลควนโดน

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

ส่วนที่ ๑ บทนำ

- | | |
|---|-------|
| ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล | ๑ |
| ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล | ๒ |
| ๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล | ๒ - ๔ |
| ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล | ๕ - ๗ |
| ๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล | ๗ |

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

- | | |
|--|---------|
| ๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ | ๘ - ๓๑ |
| ๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ | ๓๒ - ๕๑ |

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

- | | |
|--|---------|
| ๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ | ๕๒ - ๕๕ |
| ๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ | ๕๕ - ๖๐ |
| ๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ | ๖๑ - ๖๔ |
| ๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ | ๖๕ |
| ๕. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล | ๖๖ - ๗๔ |

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

- | | |
|--|---------|
| ๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม | ๗๕ - ๘๒ |
| ๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต | ๘๓ |
| ๓. ข้อเสนอแนะคณะกรรมการติดตามและประเมินผล | ๘๓ |

ภาคผนวก

- | | |
|---|--|
| ๑. คำสั่งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา | |
| ๒. แบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน | |
| ๓. ภาพการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ | |

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่น ตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ของเทศบาลตำบลควนโดน จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดน หรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดน ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงาน ตามภารกิจของเทศบาลตำบลควนโดนว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รอง ปลัดเทศบาลตำบลควนโดนผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลควนโดน สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่ สภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบล/เทศบาลตำบลควนโดน

บทสรุปของความสำคัญก็คือ การนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรัดดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาหลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลควนโดนให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรัดดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดนโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลควนโดนซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิก โครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลควนโดน

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลควนโดน

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลตำบลควนโดนที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลควนโดนหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย

๓.๑ การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลควนโดนต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลควนโดน

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

๓.๒ การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลควนโดน ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลควนโดน ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์ และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใชผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลควนโดน

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลควนโดนในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

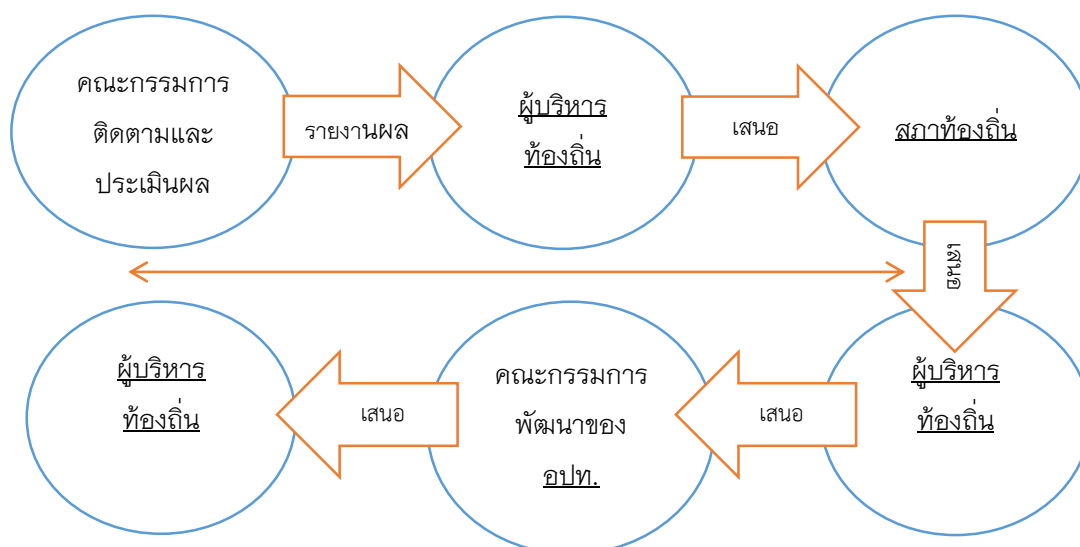
๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลควนโดนต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลควนโดนโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลควนโดนหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๓.๓ การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลควนโดนมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบลควนโดน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ภายในเดือนธันวาคม

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบล/เทศบาลตำบลควนโดนทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสัปดาห์

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดนใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลควนโดนรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูลสรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๔.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลควนโดนกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๔.๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- ๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลควนโดนอย่างน้อยปีละสองครั้ง
- ๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกปี และสรุปภาพรวมของรอบปีที่ผ่านมาทุกครั้ง
- ๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

๔.๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาล

๔.๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลควนโดนมาปฏิบัติงาน

๔.๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่างๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๔.๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลควนโดนซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๔.๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลควนโดนทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๔.๒ ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลควนโดนกำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๔.๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่างๆ

๔.๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลควนโดนเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๔.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลควนโดนกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๔.๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงานและแนวทางการวัดจะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เป็นต้น

๔.๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๔.๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดนใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลควนโดนมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลควนโดน

๔.๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึงการสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเทศบาลตำบลควนโดนคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดนจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๔.๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลควนโดน

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญ คือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังกล่าวระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อได้ดังนี้

๕.๑ ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๕.๒ ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๕.๓ ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๕.๔ สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆ ที่นำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ

๕.๕ กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหาข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๕.๖ การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ของเทศบาลตำบลควนโดนสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๕.๗ ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลควนโดนแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลควนโดนเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๕.๘ สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตเทศบาลตำบลควนโดน

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑.๑ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เทศบาลตำบลควนโดนเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของเทศบาลตำบลควนโดนที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลควนโดนซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนา จังหวัดสตูล แผนยุทธศาสตร์อำเภอ และแผนชุมชนตำบลควนโดน

๑.๑.๒ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดนมีรายละเอียด ดังนี้

๑. วิสัยทัศน์(Vision)

เทศบาลตำบลควนโดน ได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อเป็นสภาพการณ์ในอนาคตซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายและคาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นหรือบรรลุในอนาคตข้างหน้า เทศบาลตำบลควนโดนเป็นตำบลขนาดกลางที่มีประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาอิสลาม อนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรมท้องถิ่น โดยยึดแนวทางวิถีชีวิตตามแบบมุสลิม ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นอาชีพหลัก ความคาดหวังในอนาคตต้องเป็นชุมชนที่สงบสุข น่ายุ่ และมีฐานะความเป็นอยู่ที่ดี และสนองตามนโยบายของรัฐ จึงได้กำหนด **วิสัยทัศน์** ดังนี้

"ควนโดนเมืองน่าอยู่ ประชาชนยึดมั่นคุณธรรม ชุมชนเข้มแข็ง สิ่งแวดล้อมยั่งยืน"

๒. ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑. ก่อสร้างปรับปรุงถนน ในเขตเทศบาล
๒. ปรับปรุงระบบระบายน้ำให้ได้มาตรฐาน
๓. ปรับปรุง แนวตลิ่งคลองคูสนตลอดแนว
๔. ก่อสร้าง ขยายเขตระบบประปาหมู่บ้านชุมชน และ/หรือประปา

ส่วนภูมิภาคครอบคลุมทั้ง ๑๐ ชุมชน

๕. พัฒนาภูมิทัศน์ลำคลองคูสนตลอดแนวเขตเทศบาล
๖. จำนวนอุบัติเหตุที่ลดลงแต่ละปีภายในเขตถนนรับผิดชอบของเทศบาล
๗. ซ่อมแซม ติดตั้งระบบกระจายเสียงในเขตชุมชนเทศบาลทั้ง ๑๐ ชุมชน
๘. ขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำครบทุกพื้นที่ภายใน ๕ปี
๙. การติดตั้งซ่อมแซมไฟส่องสว่าง บริเวณจุดเสี่ยง ทางแยกของถนนภายในเขตเทศบาล
๑๐. พัฒนาสวนสาธารณะ(หนองควนโดน)
๑๑. มีการก่อสร้างลานกีฬา สนามกีฬา
๑๒. ที่สาธารณะประโยชน์ได้รับการปรับปรุงพื้นที่ให้ร่มรื่นสวยงาม
๑๓. มีพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้นจากเดิม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

๑. ส่งเสริมการจัดกิจกรรม เกี่ยวกับการศึกษาต่อปี
๒. ส่งเสริมพัฒนากลุ่มอาชีพต่อปี
๓. จำนวนผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากไร้ผู้ป่วยเอดส์ ที่ได้รับการช่วยเหลือแต่ละปี

๔. กิจกรรมที่จัดให้แก่เด็กและสตรี
๕. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการในเขตเทศบาล
๖. อสม. ที่ได้รับความรู้และประสบการณ์ด้านสาธารณสุขมูลฐาน
๗. ประชาชนมีความรู้เรื่องสุขอนามัยและการป้องกันโรคต่างๆ เพิ่มขึ้นทุกปี
๘. มีกิจกรรม/โครงการที่ดำเนินส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนในด้านต่างๆ
๙. มีการจัดกิจกรรมป้องกันและบำบัดยาเสพติดในเขตเทศบาล
๑๐. จำนวนคนที่ได้รับการบำบัดฟื้นฟูในแต่ละปี
๑๑. มีจุดตั้งเวรยามที่เพิ่มขึ้น
๑๒. มีการติดตั้ง ซ่อมแซมปรับปรุงระบบวงจรปิดในเขตเทศบาลในแต่ละปี
๑๓. มีชุมชนที่จัดกิจกรรม การพัฒนาในพื้นที่เพื่อประยุกต์ใช้วิถีตาม

แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

๑๔. มีกิจกรรมการพัฒนาตลาดสดแต่ละปี
๑๕. มีการจัดกิจกรรมด้านการกีฬาและนันทนาการ
๑๖. จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และการท่องเที่ยว

๑. มีกิจกรรมด้านการส่งเสริม ขนบธรรมเนียม ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นในแต่ละปี

๒. จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการในแต่ละปี

๓. มีการจัดกิจกรรมวันสำคัญของชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ และพระราชวงศ์ ประจำปี

๔. มีกิจกรรม/โครงการด้านคุณธรรมจริยธรรมทั้งปี

๕. ประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมทั้งปี

๖. มีกิจกรรมที่ดำเนินการในการส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยวและในเชิงอนุรักษ์ที่จัดขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

๑. จัดกิจกรรมโครงการที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒. ประชาชนที่มีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมการรักษาฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในแต่ละปี

๓. ดำเนินการในเขตพื้นที่เทศบาล จำนวน ๑๐ ชุมชน

๔. ปริมาณขยะที่ลดลง หน่วย(กิโลกรัม)

๕. ประชาชนมีความรู้ เข้าใจ ในการจัดการขยะมูลฝอยในชุมชนในแต่ละปีภายในเขตเทศบาล

๖. ปี ๒๕๖๕ น้ำเสียจากชุมชนได้รับการบำบัดที่ถูกต้องในร้อยละ ๑๐๐ ของปริมาณน้ำเสีย

๗. แหล่งรวบรวมระบบบำบัดน้ำเสียรวมของเทศบาล

๘. การเฝ้าระวัง ตรวจสอบคุณภาพน้ำประจําปี

๙. ปริมาณคาร์บอนที่ลดได้ ในแต่ละปี

๑๐. พื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้น ๒๐% ในระยะเวลา ๕ ปี

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการองค์กรที่ดี

๑. บุคลากรที่ได้รับการพัฒนาความรู้สมรรถนะทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

๒. พัฒนาศักยภาพที่ปฏิบัติงานที่รองรับการบริการประชาชนได้มาตรฐานและเพิ่มขึ้น

๓. การคาดการณ์เครื่องมือเครื่องใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการและการให้บริการประชาชน ทั้ง ๕ ปี

๔. ระดับความพึงพอใจของประชาชน ต่อเทศบาล

๕. ระดับคะแนนการรับการประเมินมาตรฐานการปฏิบัติงานของเทศบาล

๖. จำนวนรายได้ของเทศบาลที่เพิ่มขึ้น

๗. มีกิจกรรม/โครงการที่ส่งเสริมการเพิ่มรายได้

๘. มีกิจกรรมส่งเสริมให้ความรู้ด้านสาธารณสุขแก่ประชาชน

๙. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ และข้อมูลข่าวสารของเทศบาล

๑๐. มีกิจกรรม/โครงการที่ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาศักยภาพผู้นำชุมชนและประชาชนทั่วไป

๓. เป้าประสงค์

๑. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ให้ได้มาตรฐาน จัดการด้านการผังเมืองให้เป็นระบบมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย ปรับภูมิทัศน์ ให้สวยงาม สะอาด มีสวนสาธารณะ และสถานที่พักผ่อนหย่อนใจสำหรับประชาชน

๒. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รับการบริการสาธารณสุขอย่างทั่วถึง สุขภาพแข็งแรง ลดการเจ็บป่วย สนับสนุนครอบครัวอบอุ่น ชุมชนเข้มแข็ง มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน พร้อมพัฒนาทักษะวิชาชีพให้แก่ประชาชนเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน และส่งเสริมการเกษตร ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

๓. ส่งเสริมให้ประชาชน มีคุณธรรม จริยธรรม ในการทำนุบำรุงศาสนา อนุรักษ์สืบสาน ประเพณีวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นดั้งเดิม ซึ่งนำไปสู่การส่งเสริมการท่องเที่ยวและกิจกรรมเชิงอนุรักษ์

๔. เยาวชน ประชาชน มีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีระบบการจัดการขยะ พัฒนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๕. บุคลากรของเทศบาลได้รับการพัฒนาความรู้ ทักษะ ในการปฏิบัติงาน มีการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ตัวชี้วัด

๑. จำนวนถนน ท่อระบายน้ำ ทางน้ำ ทางเท้า ในเขตเทศบาลได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น

๒. ร้อยละของครัวเรือนในเขตเทศบาลที่มีน้ำประปาใช้

๓. ร้อยละครัวเรือนมีไฟฟ้าใช้

๔. จำนวนไฟฟ้าส่องสว่างมีครบถ้วนบนถนนทุกสาย และจุดเสี่ยงในเขตเทศบาล

๕. จำนวนอุบัติเหตุบนถนนในความรับผิดชอบของเทศบาลลดลง

๖. ระบบกระจายเสียงตามสายครอบคลุม ทั้ง ๑๐ ชุมชน

๗. จำนวนสวนสาธารณะ ลานกีฬา สนามกีฬา ได้มาตรฐาน

๘. จำนวนพื้นที่สาธารณะประโยชน์ได้รับการพัฒนาปรับปรุงภูมิทัศน์ให้สวยงาม

๙. ร้อยละของพื้นที่ผังเมืองรวมเทศบาลได้รับการจัดสรรการใช้พื้นที่ (Zonning)

๑๐. จำนวนประชาชนที่มีสุขภาพอนามัยที่ดี

๑๑. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนในด้านต่างๆ

๑๒. จำนวนการแก้ไขปัญหาสังคมมากขึ้น
๑๓. จำนวนประชาชน/กลุ่มที่เข้าร่วมพัฒนาอาชีพ สามารถนำไปประกอบอาชีพเสริมมีรายได้จริง
๑๔. จำนวนกิจกรรมงานประเพณีและวัฒนธรรม และกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยวและเชิงอนุรักษ์
๑๕. จำนวนของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม ประเพณี วัฒนธรรม และกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยวและเชิงอนุรักษ์
๑๖. จำนวนประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น
๑๗. จำนวนชุมชนที่มีส่วนร่วมการจัดการด้านการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม
๑๘. ปริมาณขยะภายในเขตเทศบาลลดลง
๑๙. ปริมาณน้ำเสียชุมชนได้รับการบำบัด
๒๐. ในเขตเทศบาล/ชุมชนมีพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้น
๒๑. ผลคะแนนจากการรับประเมินมาตรฐานการปฏิบัติราชการของเทศบาล
๒๒. ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินการของเทศบาล
๒๓. จำนวนการจัดอบรม การส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมและศึกษาดูงาน
๒๔. จำนวนกิจกรรมที่ปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรมให้แก่บุคลากรเทศบาล

๕. คำเป้าหมาย

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐานได้มาตรฐานครอบคลุมทุกพื้นที่
๒. ชุมชนน่ายู่ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
๓. ประชาชนร่วมอนุรักษ์ขนบธรรมเนียมประเพณีศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๔. ประชาชนร่วมอนุรักษ์และใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า
๕. ประชาชนมีอาชีพ รายได้ การมีส่วนร่วม และได้รับบริการอย่างเป็นธรรม ชุมชนเข้มแข็ง

๖. กลยุทธ์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ๑.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ทางน้ำ ทางเท้า ท่อระบายน้ำ ให้ได้มาตรฐาน
- ๑.๒ ก่อสร้าง ปรับปรุง ขยายเขตประปา เพิ่มการผลิต และพัฒนาแหล่งน้ำ
- ๑.๓ พัฒนาระบบการจราจร จัดวางระบบผังเมืองและผังเมืองรวมชุมชน
- ๑.๔ พัฒนาระบบไฟฟ้า ไฟฟ้าสาธารณะ และระบบสื่อสาร
- ๑.๕ การพัฒนาสวนสาธารณะ ลานกีฬา สนามกีฬา
- ๑.๖ การปรับภูมิทัศน์เมืองให้ร่มรื่นสวยงาม

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

- ๒.๑ จัดการส่งเสริมและสนับสนุนระบบการศึกษาในระบบ นอกระบบ และตามอัธยาศัย
- ๒.๒ ส่งเสริมอาชีพ และพัฒนารายได้ให้แก่ประชาชน
- ๒.๓ ส่งเสริมจิตสำนึกการให้กับเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ยากไร้ และผู้ด้อยโอกาส
- ๒.๔ ส่งเสริมป้องกัน รักษา และส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน
- ๒.๕ ส่งเสริม สนับสนุนความเข้มแข็ง สถาบันครอบครัว ชุมชน และสังคม
- ๒.๖ ส่งเสริม สนับสนุนการแก้ไขปัญหายาเสพติด
- ๒.๗ ส่งเสริมการสร้างระบบการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
- ๒.๘ พัฒนาศูนย์การเรียนรู้ชุมชน ภายใต้วิถีการมีส่วนร่วมและตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
- ๒.๙ ส่งเสริมการพัฒนาอาคารสถานที่ ปรับปรุงตลาดขายสินค้า และร้านค้าชุมชน
- ๒.๑๐ ส่งเสริมสนับสนุนด้านการกีฬาและนันทนาการ

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และการท่องเที่ยว

๓.๑ ส่งเสริมสนับสนุนทำนุบำรุงศาสนาทุกศาสนา อนุรักษ์ฟื้นฟู สืบทอดขนบธรรมเนียม ประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวันสำคัญต่างๆ อย่างยั่งยืน

๓.๒ ส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยวและกิจกรรมเชิงอนุรักษ์

๓.๓ ส่งเสริมพัฒนาด้านคุณธรรมจริยธรรมแก่เด็ก เยาวชน และประชาชน

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

๔.๑ ส่งเสริมฟื้นฟูและอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๔.๒ ปรับปรุง ส่งเสริม สนับสนุนระบบบริหารจัดการขยะ

๔.๓ ส่งเสริม สนับสนุน ระบบบริหารจัดการน้ำเสีย ระบบน้ำเสียรวมและสิ่งปฏิกูล

๔.๔ ส่งเสริมสนับสนุน ชุมชน สู่มืองคาร์บอนต่ำ

๕. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการองค์กรที่ดี

๕.๑ พัฒนาศักยภาพบุคลากรเทศบาล

๕.๒ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาอาคารสถานที่สาธารณะ และจัดหาเครื่องมือ เครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน

๕.๓ ปรับปรุง พัฒนางานบริการเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ประชาชน

๕.๔ ปรับปรุง และพัฒนาการจัดเก็บรายได้

๕.๕ พัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๕.๖ การให้บริการข้อมูลข่าวสาร เผยแพร่ และประชาสัมพันธ์กิจกรรมด้านต่าง ๆ

๕.๗ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

๗. จุดยืนทางยุทธศาสตร์

เทศบาลตำบลควนโดน ได้ริเริ่มโครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมการจัดการขยะมูลฝอยในชุมชน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในทุกขั้นตอนตั้งแต่ การวางแผน ปฏิบัติ และติดตามผล โดยตั้งเป้า ในการนำขยะมูลฝอยกลับมาใช้ประโยชน์ให้มากที่สุด โดยผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ประกอบด้วย ๓ ภาคี ที่เข้ามามีส่วนร่วม

ภาครัฐ เทศบาลตำบลควนโดน สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล และสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จังหวัดสตูล

ภาคเอกชน คือ ร้านรับซื้อในพื้นที่ ในการเป็นวิทยากรและจุดเชื่อมโยงการจัดการ

ภาคประชาชน อันได้แก่ชุมชน อสม. และ อาสาสมัครพิทักษ์สิ่งแวดล้อมหมู่บ้าน

ในปี ๒๕๕๖ TIPMSE ได้เข้ามานำเสนอแนวคิดการผลักดันเทศบาลตำบลควนโดนและชุมชนควนโดนในให้กลายเป็นแหล่งเรียนรู้การจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน ภาคใต้

การวิเคราะห์ศักยภาพ(การได้รับรางวัล)

๑. โล่เชิดชูเกียรติ (ระดับประเทศ) โครงการธนาคารวัสดุรีไซเคิลเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา ๘๐ ชุมชน ปี ๒๕๕๑

๒. รองชนะเลิศอันดับ ๑ ภาคใต้ โครงการจัดตั้งธนาคารวัสดุรีไซเคิล ๒๐๐ ชุมชน ปี ๒๕๕๒

๓. รองชนะเลิศระดับประเทศ ZERO WASTE ปี ๒๕๕๓

๔. ชนะเลิศระดับประเทศ ถ้วยพระราชทาน ประเภทพี่เลี้ยง โครงการจัดตั้งธนาคารวัสดุรีไซเคิล ๔๐๐ ชุมชน ปี ๒๕๕๓

๕. ชนะเลิศระดับประเภท ถ้วยพระราชทาน ชุมชนปลอดขยะ ๘๐ พรรษา ๘๐ ชุมชน (ZERO WASTE) ปี ๒๕๕๕

๖. รองชนะเลิศอันดับ ๑ ระดับประเทศ ประเภทชุมชน โครงการลดเมืองร้อยด้วยมือเรา ปีที่ ๘ (TOYOTA - TEI) ปี ๒๕๕๖

๗. ประกาศเกียรติคุณจาก สำนักนายกรัฐมนตรี เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีผลงานเกณฑ์การประเมินในรอบการประเมินของสถาบันการศึกษา ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

๘. รางวัลอันดับ ๑ การประกวดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการขยะมูลฝอยดีเด่น ตามโครงการ “บ้านสวย เมืองสะอาด ธรรมชาติงดงาม” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

๙. รางวัลระดับดีเด่น การประเมินเมืองสิ่งแวดล้อมยั่งยืน ระดับภาค ประจำปี ๒๕๖๒

๑๐. รางวัลรองชนะเลิศอันดับ ๑ เทศบาลน้อยอยู่ อย่างยั่งยืน ผลการประเมินเมืองสิ่งแวดล้อมยั่งยืน ระดับประเทศ ประจำปี ๒๕๖๓

๑๑. เกียรติบัตรสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีผลการประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Local Performance Assessment : LPA) ประจำปี ๒๕๖๔ ที่ได้คะแนนรวม ๕ ด้าน สูงสุด ลำดับที่ ๒ คิดเป็นร้อยละ ๙๓.๐๖

แหล่งเรียนรู้การจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน เทศบาลตำบลควนโดน ชุมชนควนโดนใน เป็นแหล่งเรียนรู้แห่งแรกของภาคใต้ เกิดจากความร่วมมือระหว่างสถาบันการจัดการบรรจุภัณฑ์และรีไซเคิลเพื่อสิ่งแวดล้อม (TIPMSE) มีจุดเด่นในการเป็นต้นแบบการเรียนรู้แนวทางการจัดการขยะมูลฝอยแบบครบวงจร และภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เน้นความเป็นธรรมชาติตลอดจนการแสดงออกถึงความเข้มแข็งของคนในชุมชน

ความสำเร็จในทุกวันนี้ เริ่มต้นจากภารกิจของเทศบาลในการดูแลการพัฒนาท้องถิ่นในด้านต่างๆ รวมถึงด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งผู้บริหารของเทศบาลมีนโยบายที่ต้องการลดปริมาณขยะมูลฝอยและให้ชุมชนมีความสะอาดและมีภูมิทัศน์ที่สวยงาม

โรงเรียนควนโดนวิทยา ตั้งอยู่ในเขตเทศบาลตำบลควนโดน เป็นโรงเรียนที่ได้รับรางวัลชนะเลิศโครงการประกวดโรงเรียนปลอดขยะ (Zero Waste School) เฉลิมพระเกียรติ ๕๘ พรรษา ๕๘ โรงเรียน ปี ๒๕๕๖ กลุ่ม B โรงเรียนระดับมัธยมศึกษาและระดับอุดมศึกษา ได้รับถ้วยรางวัลพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ทางโรงเรียนได้ประกาศนโยบายโรงเรียนปลอดขยะ ขับเคลื่อนการทำงานทั้งภายในโรงเรียนนักเรียน ครู อาจารย์และภาคีภาคส่วนภายนอกซึ่งประกอบด้วย ผู้ปกครอง และชุมชน รวมทั้งพี่เลี้ยงที่เข้มแข็งคือ เทศบาลตำบลควนโดน ได้เข้ามามีส่วนร่วมวางแผน ลงมือทำร่วมกับโรงเรียนในการทำกิจกรรมต่างๆ โรงเรียนควนโดนวิทยา จึงมีกระบวนการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ผู้เรียน เพื่อเปลี่ยนพฤติกรรมจนเป็นวิถีชีวิตประจำวัน โดยใช้วิธีการที่หลากหลาย และจุดสำคัญโรงเรียนควนโดนวิทยา มีฐานการเรียนรู้รอบโรงเรียนเพื่อให้นักเรียนเรียนรู้ผ่านการปฏิบัติจริงจากการเข้าร่วมกิจกรรม เช่น ต้นกล้าเศรษฐกิจ ธนาคารขยะรีไซเคิล ปุ๋ยหมัก ก๊าซชีวภาพและน้ำหมักชีวภาพ ในการร่วมดำเนินกิจกรรมต่างๆ นักเรียนและบุคลากรภายในโรงเรียนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมและเข้าร่วมกิจกรรม นอกจากนี้ยังมีหน่วยงานภายนอกโรงเรียนเข้ามามีส่วนร่วม เทศบาลตำบลควนโดน และชุมชนควนโดนใน สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมของโรงเรียนถึงกระบวนการสร้างแรงจูงใจที่เข้าถึงผู้เรียน เช่น มอบทุนการศึกษา ประกวดห้องเรียนสะอาด ประกวดเขตพื้นที่รับผิดชอบสะอาดประกวดห้องเรียนบริจาคขยะมากที่สุด โดยได้รับรางวัลเช่น คุปทองแทนสิทธิประโยชน์ คะแนนความดี และคะแนนพิเศษของการเข้าร่วมกิจกรรม เป็นต้น

จากข้อมูลและผลงานที่เทศบาลตำบลควนโดนและหน่วยงานภายในเขตเทศบาลมี จึงสามารถกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของเทศบาลตำบลควนโดนว่า “แหล่งเรียนรู้สู่สังคม”

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม เป็นการอธิบายความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ภาค ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แผนงาน ผลผลิต/โครงการ และแผนผังยุทธศาสตร์ (Strategic Map) ว่ามีความเชื่อมโยงกันอย่างไร เพื่อแสดงให้เห็นว่าหรือทำให้เห็นว่า ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ตอบสนองต่อวิสัยทัศน์เช่นไร มีความสอดคล้อง เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ (จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น) และแผนงาน ซึ่งก่อให้เกิดผลผลิตและโครงการที่จะเกิดขึ้นได้อย่างไร และส่งผลต่อการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์จังหวัดอย่างไร

เทศบาลตำบลควนโดน ได้กำหนดวิสัยทัศน์ ที่เป็นเป้าหมายกว้างๆ และต้องการในอนาคตให้เป็นเมืองที่น่าอยู่ ประชาชนยึดมั่นคุณธรรม ชุมชนเข้มแข็ง สิ่งแวดล้อมยั่งยืน โดยกำหนดทิศทางและขอบเขต วิธีการ บริหารองค์การในระยะยาว ออกเป็น ๕ ด้าน คือ ๑) การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ๒) พัฒนาด้านคุณภาพชีวิต ๓) การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และการท่องเที่ยว ๔) การพัฒนาด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ ๕) การบริหารจัดการองค์การที่ดี ที่มีวัตถุประสงค์ หรือจุดหมายที่บุคคลตั้งไว้แล้วพยายามทำให้สำเร็จ กำหนดเป็นเป้าประสงค์ (Goals) เป็นจุดหมายปลายทาง และเป้าหมายที่ท้าทาย ประกอบด้วย

(๑) การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน การจัดการด้านการผังเมืองให้เป็นระบบมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย ปรับภูมิทัศน์ให้สวยงาม สะอาด มีสวนสาธารณะและสถานที่พักผ่อนหย่อนใจสำหรับประชาชน โดยมีค่าเป้าหมาย เพื่อส่งเสริมการจัดระเบียบในเขตเทศบาลให้มีความเรียบร้อย สวยงาม พร้อมทั้งจัดระเบียบด้านการจราจร การคมนาคม สิ่งสาธารณูปโภค สาธารณูปการให้มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน

(๒) การทำให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ได้รับการบริการสาธารณสุขอย่างทั่วถึง มีสุขภาพแข็งแรง ลดการเจ็บป่วย สนับสนุนครอบครัวอบอุ่น ทำให้ชุมชนเข้มแข็ง มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน พัฒนาทักษะวิชาชีพให้แก่ประชาชนเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน และส่งเสริมการเกษตรตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง โดยมีค่าเป้าหมาย เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและสังคม ในด้านการศึกษา ด้านสุขภาพ ด้านการบริการสาธารณสุข ด้านการกีฬาและนันทนาการ และยกระดับคุณภาพชีวิต

(๓) ส่งเสริมให้ประชาชน มีคุณธรรม จริยธรรม ในการทำนุบำรุงศาสนา อนุรักษ์สืบสาน ประเพณีวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นดั้งเดิม ซึ่งจะนำไปสู่การส่งเสริมการท่องเที่ยวและกิจกรรมเชิงอนุรักษ์ โดยมีค่าเป้าหมาย เพื่อส่งเสริมและพัฒนา ด้านการศาสนา ประเพณี พร้อมอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เศรษฐกิจชุมชน และการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

(๔) ส่งเสริม สนับสนุนให้เยาวชน ประชาชน มีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ให้มีระบบการจัดการขยะและพัฒนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีค่าเป้าหมาย เพื่อส่งเสริมและพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบยั่งยืน

(๕) ให้บุคลากรของเทศบาลได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ ทักษะ ในการปฏิบัติงาน และมีการบริหารจัดการองค์การโดยยึดหลักธรรมาภิบาล โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น โดยมีค่าเป้าหมาย เพื่อส่งเสริมและพัฒนามูลค่าเพิ่มจากอุทยานธรณีโลก การท่องเที่ยวการเกษตร และการค้าสู่อาเซียน

การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาล กับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสตูล และความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดสตูล ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสตูล ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานได้มาตรฐานและเชื่อมโยงอย่างทั่วถึง และเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดสตูล ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้างเศรษฐกิจและสร้างมูลค่าเพิ่มจากอุทยานธรณีโลก การท่องเที่ยวการเกษตร และการค้าสู่อาเซียนที่เติบโตต่อเนื่อง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสตูล ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนให้เกิดความยั่งยืน สังคมสงบสุข และเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดสตูล ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเสริมสร้างความมั่นคง สังคมสันติสุข และยกระดับคุณภาพชีวิต บนฐานของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และการท่องเที่ยว มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสตูล ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาการท่องเที่ยวอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน และยุทธศาสตร์ที่ ๕ อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น และเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดสตูล ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้างเศรษฐกิจและสร้างมูลค่าเพิ่มจากอุทยานธรณีโลก การท่องเที่ยวการเกษตร และการค้าสู่อาเซียนที่เติบโตต่อเนื่อง

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสตูล ยุทธศาสตร์ที่ ๔ จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสู่สังคมน่าอยู่อย่างยั่งยืน และเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดสตูล ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และอุทยานธรณีสตูลแบบมีส่วนร่วมอย่างสมดุล และยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการองค์กรที่ดี มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสตูล ยุทธศาสตร์ที่ ๖ พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนให้เกิดความยั่งยืน สังคมสงบสุข และยุทธศาสตร์ที่ ๗ บริหารจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล และเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดสตูล ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเสริมสร้างความมั่นคง สังคมสันติสุข และยกระดับคุณภาพชีวิตบนฐานของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๔)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น ที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี ๒๕๖๓	จำนวนโครงการที่เพิ่มเติม ปี ๒๕๖๓	รวมโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี ๒๕๖๓	งบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี ๒๕๖๓	จำนวนโครงการอนุมัติงบประมาณ ปี ๒๕๖๓	จำนวนโครงการที่อนุมัติ งบประมาณเพิ่มเติม	รวมจำนวนโครงการอนุมัติ งบประมาณ	งบประมาณอนุมัติ ปี ๒๕๖๓	จำนวนโครงการที่เบิกจ่าย ปี ๒๕๖๓	งบประมาณเบิกจ่าย ปี ๒๕๖๓
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๔	๑	๒๕	๔๔,๙๐๘,๖๐๐	๒	-	๒	๒,๓๗๔,๗๙๙.๔๘	๒	๒,๓๗๑,๗๙๙.๔๘
ด้านคุณภาพชีวิต	๔๙	-	๔๙	๒๓,๗๕๗,๒๐๐	๒๖	-	๒๖	๓,๑๙๔,๔๕๐	๑๖	๒,๕๐๔,๒๐๙
ด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ฯ	๓	๑	๔	๙๙๐,๐๐๐	๒	-	๒	๑๒๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐
ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ	๑๒	-	๑๒	๖,๑๕๐,๐๐๐	๙	-	๙	๓๓๐,๐๐๐	๒	๒๐,๐๐๐
บริหารจัดการองค์กรที่ดี	๓๗	๘	๔๕	๑๙,๐๘๕,๘๐๐	๑๘	๕	๒๓	๕,๑๗๕,๐๕๓.๙๐	๖	๙๘,๕๖๒
รวม	๑๒๕	๑๐	๑๓๕	๙๔,๘๙๑,๖๐๐	๕๗	๕	๖๒	๑๑,๑๙๔,๓๐๓.๓๘	๒๗	๕,๐๔๔,๕๗๐.๔๘

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

การติดตามการรายงานผลการดำเนินการโครงการ

๑.๓.๑ จำนวนโครงการที่ตั้งงบประมาณรายจ่ายของหน่วยงาน

สำนักปลัดเทศบาล จำนวน ๑๑ โครงการ

ลำดับที่	โครงการ	แผนพัฒนา ท้องถิ่น	งบประมาณ อนุมัติ (เทศบัญญัติ ๒๕๖๔)	งบประมาณ อนุมัติ (หลังจากโอน ลด/โอนเพิ่ม)	หมายเหตุ
๑	โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครตำรวจชุมชน	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๐	ย.๒ (อุดหนุน)
๒	โครงการกิจกรรมเนื่องในวันสำคัญต่าง ๆ	๓๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	ย.๔
๓	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเทศบาล	๕๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	๒๒,๖๖๕	ย.๕
๔	โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและ ต่อต้านการทุจริต	๒๐๐,๐๐๐	๑๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	ย.๕
๕	โครงการให้ความรู้ทางด้านกฎหมายแก่ ประชาชน	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๐	ย.๕
๖	โครงการผลิตสื่อเอกสารเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ภารกิจของเทศบาล	๒๐๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๐	ย.๕
๗	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการ จัดทำแผนพัฒนาเทศบาลและประชาคม ท้องถิ่น	๓๐๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๐	ย.๕
๘	โครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการ ช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น(สถานที่กลาง) อำเภอควนโดน	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	ย.๕ (อุดหนุน)
๙	โครงการอบรมให้ความรู้ด้านสาธารณสุข	๕๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	ย.๕
๑๐	โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจ หน้าที่ของเทศบาล	๑๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	ย.๕
๑๑	โครงการอบรมคณะกรรมการชุมชน	๗๐๐,๐๐๐	๒๐๕,๐๓๕	๒๐๕,๐๓๕	ย.๕
รวม		๒,๒๐๐,๐๐๐	๗๗๕,๐๓๕	๓๔๗,๗๐๐	

กองคลัง จำนวน ๑ โครงการ

ลำดับที่	รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตามแผน	งบประมาณอนุมัติ (เทศบัญญัติ ๒๕๖๔)	งบประมาณ อนุมัติ (หลังจากโอน ลด/โอนเพิ่ม)	หมายเหตุ
๑	โครงการให้ความรู้และเพิ่ม ประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษี	๓๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	ย.๕
	รวม	๓๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	

- คิดเป็นร้อยละ ๓๓.๓๓

กองช่าง จำนวน ๙ โครงการ

ลำดับ ที่	โครงการ	แผนพัฒนา ท้องถิ่น	งบประมาณ อนุมัติ (เทศบัญญัติ ๒๕๖๔)	งบประมาณ อนุมัติ (หลังจาก โอนลด/โอนเพิ่ม)	หมายเหตุ
๑	โครงการขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำ และพาด สายระดับไฟฟ้าแรงต่ำในเขตเทศบาล	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	๔๐๔,๗๙๙.๔๘	ย.๑ (อุดหนุน)
๒	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล.ถนน พัฒนาวิถี ชอย ๒ จากถนนราษฎร์อุทิศ ชอย ๑ - แยกสะพานข้ามไปหมู่ที่ ๔ ชุมชน ควนโดนใน	๒,๑๕๒,๖๐๐	๑,๙๑๕,๐๐๐	๑,๙๗๐,๐๐๐	ย.๑
๓	โครงการรณาคานน้ำใต้ดิน	๑๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	ย. ๔
๔	โครงการจ้างออกแบบประมาณการ ค่าใช้จ่ายโครงการก่อสร้างต่าง ๆ ที่เกิน ความสามารถของเทศบาล	๓๕๐,๐๐๐	๙๓,๕๐๐	๒๐,๕๐๗.๙๐	ย.๕
๕	โครงการปรับปรุงอาคารพัสดุ	๔๑๗,๘๐๐	๔๑๗,๘๐๐	๔๑๗,๘๐๐	ย.๕
๖	โครงการปรับปรุงอาคารสำนักงาน	๔๐๐,๐๐๐	๔๐๐,๐๐๐	๔๐๐,๐๐๐	ย.๕
๗	โครงการปรับปรุงอาคารศูนย์ป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	๑,๗๐๐,๐๐๐	๑,๗๐๐,๐๐๐	๑,๗๐๐,๐๐๐	ย.๕
๘	โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์ป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	๒,๘๐๐,๐๐๐	๑,๘๐๐,๐๐๐	๑,๘๐๐,๐๐๐	ย.๕
๙	โครงการก่อสร้างรั้วบริเวณสำนักงาน เทศบาลตำบลควนโดน	๓๐๓,๐๐๐	๓๐๓,๐๐๐	๓๐๓,๐๐๐	ย.๕
รวม		๘,๕๒๓,๔๐๐	๗,๑๒๙,๓๐๐	๗,๒๑๖,๑๐๗.๓๘	

- คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๖๖

กองการศึกษา จำนวน ๑๔ โครงการ

ลำดับ ที่	โครงการ	แผนพัฒนา ท้องถิ่น	งบประมาณ อนุมัติ (เทศบัญญัติ ๒๕๖๔)	งบประมาณ อนุมัติ (หลังจาก โอนลด/โอนเพิ่ม)	หมายเหตุ
๑	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (ย.๒) - เงินสำหรับสนับสนุนค่าอาหารกลางวัน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ศพด.)	๑,๒๒๕,๐๐๐	๑,๑๕๙,๕๐๐	๑,๑๕๙,๕๐๐	ย.๒
๒	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (ย.๒) - เงินสำหรับสนับสนุนค่าจัดการเรียน การสอนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (รายหัว)				
๓	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (ย.๒) - เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการจัด การศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ศพด.)				
๔	โครงการอบรมสอนภาษาต่างประเทศ	๕๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	ย.๒
๕	โครงการส่งเสริมวิชาการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑๕๐,๐๐๐	๗๐,๐๐๐	๗๐,๐๐๐	ย.๒
๖	โครงการสันทนาการเด็กและเยาวชน	๒๐๐,๐๐๐	๗๐,๐๐๐	๔๐๐	ย.๒
๗	โครงการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	๑๐๐,๐๐๐	๑๑,๓๐๐	๑๑,๓๐๐	ย.๒
๘	โครงการส่งเสริมวันสำคัญของชาติและระดับโลก	๑๐๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	ย.๒
๙	โครงการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพนักเรียน และรณรงค์ป้องกันยาเสพติดในโรงเรียนอนุบาล ควนโดน	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	ย.๒ (อุดหนุน)
๑๐	โครงการอาหารกลางวันโรงเรียนอนุบาลควนโดน	๑,๕๖๐,๐๐ ๐	๑,๐๒๐,๐๐๐	๑,๐๒๐,๐๐๐	ย.๒ (อุดหนุน)
๑๑	โครงการกีฬาเทศบาลตำบลควนโดน	๗๖๐,๐๐๐	๗๐,๐๐๐	๐	ย.๒
๑๒	โครงการส่งเสริมศูนย์ตาติกาในเขตเทศบาล	๒๗๕,๐๐๐	๒๗๕,๐๐๐	๒๗๕,๐๐๐	ย.๒ (อุดหนุน)
๑๓	โครงการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่นเทศบาลตำบลควนโดน	๖๑๐,๐๐๐	๑๒๐,๐๐๐	๑๒๐,๐๐๐	ย.๓
๑๔	โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์กองการศึกษา	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๑๖,๐๔๖	ย.๕
รวม		๕,๐๗๐,๐๐๐	๒,๘๗๕,๘๐๐	๒,๗๓๒,๒๔๖	

กองสาธารณสุข จำนวน ๑๘ โครงการ

ลำดับ ที่	โครงการ	แผนพัฒนา ท้องถิ่น	งบประมาณ อนุมัติ (เทศบัญญัติ ๒๕๖๔)	งบประมาณ อนุมัติ (หลังจากโอน ลด/โอนเพิ่ม)	หมายเหตุ
๑	โครงการส่งเสริมสถานประกอบการ ร้านอาหารและแผงลอยได้มาตรฐาน	๕๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	ย.๒
๒	โครงการมหกรรมสร้างสุขภาพ	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	ย.๒
๓	โครงการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ	๑๐๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	ย.๒
๔	โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	๒๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	(อุดหนุน) ย.๒
๕	โครงการรณรงค์ป้องกันโรคเอดส์	๓๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	ย.๒
๖	โครงการพัฒนาตลาดสดได้มาตรฐาน	๕๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	ย.๒
๗	โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมการ จัดการด้านขยะมูลฝอยในชุมชน	๓๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	ย.๔
๘	โครงการกำจัดน้ำเสียในชุมชน	๕๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	ย.๔
๙	โครงการเฝ้าระวังคุณภาพน้ำเพื่อการ อุปโภคบริโภค	๕๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	ย.๔
๑๐	โครงการชุมชนร่วมใจมุ่งสู่เมืองคาร์บอนต่ำ	๑๐๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	ย.๔
๑๑	โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี พลังงานทดแทน	๑๐๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	ย.๔
๑๒	โครงการรณรงค์รักษาความสะอาด และร่วมใจอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	๒๐๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	ย.๔
๑๓	โครงการคลองสวยน้ำใส	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	ย.๔
๑๔	โครงการส่งเสริมและพัฒนาระบบการ ใช้มาตรการกฎหมายด้านสาธารณสุข	๓๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	ย.๕
๑๕	โครงการอบรมและพัฒนาศักยภาพ อสม.ในเขตเทศบาลตำบลควนโดน	๕๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	ย.๕
๑๖	โครงการส่งเสริมแพทย์แผนไทย	๕๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	ย.๕
๑๗	โครงการส่งเสริมเพื่อการพัฒนา กิจกรรม วัน อสม.แห่งชาติ	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	(อุดหนุน) ย.๕
๑๘	โครงการสนับสนุนการดำเนินงาน สาธารณสุขมูลฐานในเขตเทศบาล	๗๕,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	(อุดหนุน) ย.๕
รวม		๑,๙๘๕,๐๐๐	๑,๐๒๐,๐๐๐	๙๗๐,๐๐๐	

- คิดเป็นร้อยละ ๔๘.๘๗

กองสวัสดิการสังคม จำนวน ๙ โครงการ

ลำดับ ที่	โครงการ	แผนพัฒนา ท้องถิ่น	งบประมาณ อนุมัติ (เทศบัญญัติ ๒๕๖๔)	งบประมาณ อนุมัติ (หลังจาก โอนลด/โอนเพิ่ม)	หมายเหตุ
๑	โครงการพัฒนากิจกรรมผู้สูงอายุ	๖๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	๐	ย.๒
๒	โครงการส่งเสริมสนับสนุน ฝึกอบรม ให้ความรู้แก่กลุ่มอาชีพ ในชุมชน	๑๐๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๔๘,๑๐๐	ย.๒
๓	โครงการอบรมกลุ่มสตรีอาสา พัฒนา	๒๐๐,๐๐๐	๘๐,๐๐๐	๑๐,๕๖๕	ย.๒
๔	โครงการพัฒนาศักยภาพกองทุน สวัสดิการชุมชน	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๐	ย.๒
๕	โครงการสนับสนุนการดำเนินงาน ศูนย์พัฒนาครอบครัวเทศบาล	๒๐๐,๐๐๐	๘๐,๐๐๐	๖,๓๕๐	ย.๒
๖	โครงการสนับสนุนกิจกรรมสภา เด็กและเยาวชนเทศบาลตำบล ควนโดน	๕๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๐	ย.๒
๗	โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุเทศบาล ตำบล	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๕๓,๒๓๕	ย.๒
๘	โครงการอบรมเด็กและเยาวชน ภาคฤดูร้อน	๓๓๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๐	ย.๓
๙	โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ กองสวัสดิการสังคม	๒๐,๐๐๐	๕,๐๐๐	๐	ย.๕
รวม		๑,๖๗๐,๐๐๐	๗๔๕,๐๐๐	๑๑๘,๒๕๐	

- คิดเป็นร้อยละ ๗.๐๘

๑.๓.๒ จำนวนโครงการที่เบิกจ่ายของหน่วยงาน

สำนักปลัดเทศบาล ดำเนินการแล้ว จำนวน ๓ โครงการ

ลำดับ ที่	รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ อนุมัติ	งบประมาณ เบิกจ่าย	หมายเหตุ
๑	โครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือ ประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (สถานที่ กลาง) อำเภอควนโดน (ย.๕)	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	อุดหนุน
๒	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเทศบาล (ย.๕)	๒๒,๖๖๕	๒๒,๖๖๕	
๓	โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและต่อต้านการ ทุจริต (ย.๕)	๓๐,๐๐๐	๑๘,๖๖๐	
	รวม	๗๒,๖๖๕	๖๑,๓๒๕	

(ย.๕) = ๖๑,๓๒๕

กองคลัง ดำเนินการแล้ว จำนวน ๑ โครงการ

ลำดับ ที่	โครงการ	แผนพัฒนา ท้องถิ่น	งบประมาณ เบิกจ่าย	หมายเหตุ
๑	โครงการให้ความรู้และเพิ่มประสิทธิภาพ การจัดเก็บภาษี (ย.๕)	๑๐,๐๐๐	๙,๙๖๖	
	รวม	๑๐,๐๐๐	๙,๙๖๖	

(ย.๕) = ๙,๙๖๖

กองการศึกษา ดำเนินการแล้ว จำนวน ๑๒ โครงการ

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ	งบประมาณ เบิกจ่าย	หมายเหตุ
๑	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (ย.๒) - เงินสำหรับสนับสนุนค่าอาหารกลางวันศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก (ศพด.)	๑,๑๕๙,๕๐๐	๙๕๕,๔๕๐	
๒	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (ย.๒) - เงินสำหรับสนับสนุนค่าจัดการเรียนการ สอนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (รายหัว)			
๓	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (ย.๒) - เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษา สำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ศพด.)			
๔	โครงการอบรมสอนภาษาต่างประเทศ (ย.๒)	๒๐,๐๐๐	๑๑,๗๒๐	
๕	โครงการส่งเสริมวิชาการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ย.๒)	๗๐,๐๐๐	๘,๒๑๕	
๖	โครงการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญา ท้องถิ่น (ย.๒)	๑๑,๓๐๐	๗,๖๘๕	
๗	โครงการส่งเสริมวันสำคัญของชาติและระดับโลก (ย.๒)	๒๐,๐๐๐	๑๙,๗๒๕	
๘	โครงการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพนักเรียนและรณรงค์ ป้องกันยาเสพติดในโรงเรียนอนุบาลควนโดน (ย.๒)	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	(อุดหนุน)
๙	โครงการอาหารกลางวันโรงเรียนอนุบาลควนโดน (ย.๒)	๑,๐๒๐,๐๐๐	๑,๐๐๕,๐๐๐	(อุดหนุน)
๑๐	โครงการส่งเสริมศูนย์ดำตึกาในเขตเทศบาล (ย.๒)	๒๗๕,๐๐๐	๒๔๐,๐๐๐	(อุดหนุน)
๑๑	โครงการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรม ท้องถิ่นเทศบาลตำบลควนโดน (ย.๓)	๑๒๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	
๑๒	โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์กองการศึกษา (ย.๕)	๑๖,๐๔๖	๔,๙๔๖	
รวม		๒,๗๓๑,๘๔๖	๒,๓๒๒,๗๓๕	

(ย.๒) = ๒,๒๖๗,๗๙๕

(ย.๓) = ๕๐,๐๐๐

(ย.๕) = ๔,๙๔๐

กองสวัสดิการสังคม ดำเนินการแล้ว จำนวน ๔ โครงการ

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ	งบประมาณเบิกจ่าย	หมายเหตุ
๑	โครงการส่งเสริมสนับสนุนฝึกอบรมให้ความรู้แก่กลุ่มอาชีพในชุมชน (ย.๒)	๔๘,๑๐๐	๔๘,๑๐๐	
๒	โครงการอบรมกลุ่มสตรีอาสาพัฒนา (ย.๒)	๑๐,๕๖๕	๑๐,๕๖๕	
๓	โครงการสนับสนุนการดำเนินงานศูนย์พัฒนาครอบครัวเทศบาล (ย.๒)	๖,๓๕๐	๖,๓๕๐	
๔	โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุเทศบาลตำบลควนโดน (ย.๒)	๕๓,๒๓๕	๑๙,๕๒๕	
รวม		๑๑๘,๒๕๐	๘๔,๕๔๐	

(ย.๒) = ๘๔,๕๔๐

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ดำเนินการแล้ว จำนวน ๕ โครงการ

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ	งบประมาณเบิกจ่าย	หมายเหตุ
๑	โครงการส่งเสริมสถานประกอบการร้านอาหารและแผงลอยได้มาตรฐาน (ย.๒)	๓๐,๐๐๐	๒,๕๕๐	ย.๒
๒	โครงการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ (ย.๒)	๑๕๐,๐๐๐	๑๔๙,๓๒๔	ย.๒
๓	โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมการจัดการด้านขยะมูลฝอยในชุมชน (ย.๔)	๑๐๐,๐๐๐	๖,๕๐๐	ย.๔
๔	โครงการรณรงค์รักษาความสะอาดและร่วมใจอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ย.๔)	๕๐,๐๐๐	๑๓,๕๐๐	ย.๔
๕	โครงการอบรมและพัฒนาศักยภาพ อสม.ในเขตเทศบาลตำบลควนโดน (ย.๕)	๕๐,๐๐๐	๑๑,๒๒๕	ย.๕
รวม		๓๘๐,๐๐๐	๑๘๓,๐๙๙	

(ย.๒) = ๑๕๑,๘๗๔

(ย.๔) = ๒๐,๐๐๐

(ย.๕) = ๑๑,๒๒๕

กองช่าง ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๒ โครงการ

ลำดับ ที่	รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ อนุมัติ	งบประมาณ เบิกจ่าย	หมายเหตุ
๑	โครงการขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำและพาดสาย ระดับไฟฟ้าแรงต่ำในเขตเทศบาล (ย.๑)	๔๐๔,๗๙๙.๔๘	๔๐๔,๗๙๙.๔๘	
๒	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คลส.ถนน พัฒนาวิถี ซอย ๒ จากถนนราษฎร์อุทิศ ซอย ๑ - แยกสะพานข้ามไปหมู่ที่ ๔ ชุมชนควน โดนใน (ย.๑)	๑,๙๖๗,๐๐๐	๑,๙๖๗,๐๐๐	
	รวม	๒,๓๗๑,๗๙๙.๔๘	๒,๓๗๑,๗๙๙.๔๘	

(ย.๑) = ๒,๓๗๑,๗๙๙.๔๘

๑.๓.๓ จำนวนโครงการที่ดำเนินการกันเงิน ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

กองช่าง จำนวน ๕ โครงการ

ลำดับ ที่	รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ อนุมัติ	เหตุผลที่ดำเนินการขอเงิน
๑	โครงการปรับปรุงอาคารพัสดุ	๔๑๗,๘๐๐	เนื่องจากเป็นโครงการที่ใช้งบประมาณจากเงิน เหลือจ่ายและได้รับอนุมัติโครงการฯ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๔ ทำให้ต้องดำเนินการกัน เงินเพื่อดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
๒	โครงการปรับปรุงอาคารสำนักงาน	๔๐๐,๐๐๐	เนื่องจากเป็นโครงการที่ใช้งบประมาณจากเงิน เหลือจ่ายและได้รับอนุมัติโครงการฯ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๔ ทำให้ต้องดำเนินการกัน เงินเพื่อดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
๓	โครงการปรับปรุงอาคารศูนย์ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑,๗๐๐,๐๐๐	เนื่องจากเป็นโครงการที่ใช้งบประมาณจากเงิน เหลือจ่ายและได้รับอนุมัติโครงการฯ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๔ ทำให้ต้องดำเนินการกัน เงินเพื่อดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
๔	โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑,๘๐๐,๐๐๐	เนื่องจากเป็นโครงการที่ใช้งบประมาณจากเงิน เหลือจ่ายและได้รับอนุมัติโครงการฯ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๔ ทำให้ต้องดำเนินการกัน เงินเพื่อดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
๕	โครงการก่อสร้างรั้วบริเวณ สำนักงานเทศบาลตำบลควนโดน	๓๐๓,๐๐๐	เนื่องจากเป็นโครงการที่ใช้งบประมาณจากเงิน เหลือจ่ายและได้รับอนุมัติโครงการฯ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๔ ทำให้ต้องดำเนินการกัน เงินเพื่อดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
	รวม	๔,๖๒๐,๘๐๐	

ลำดับ ที่	รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ อนุมัติ	เหตุผลที่ดำเนินการขอเงิน
๑	โครงการปรับปรุงอาคารพัสดุ	๔๑๗,๘๐๐	เนื่องจากเป็นโครงการที่ใช้งบประมาณ จากเงินเหลือจ่ายและได้รับอนุมัติ โครงการฯ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๔ ทำให้ต้องดำเนินการกันเงินเพื่อดำเนินการ ในปีงบประมาณถัดไป
๒	โครงการปรับปรุงอาคารสำนักงาน	๔๐๐,๐๐๐	เนื่องจากเป็นโครงการที่ใช้งบประมาณ จากเงินเหลือจ่ายและได้รับอนุมัติ โครงการฯ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๔ ทำให้ต้องดำเนินการกันเงินเพื่อดำเนินการ ในปีงบประมาณถัดไป
๓	โครงการปรับปรุงอาคารศูนย์ป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย	๑,๗๐๐,๐๐๐	เนื่องจากเป็นโครงการที่ใช้งบประมาณ จากเงินเหลือจ่ายและได้รับอนุมัติ โครงการฯ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๔ ทำให้ต้องดำเนินการกันเงินเพื่อดำเนินการ ในปีงบประมาณถัดไป
๔	โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์ป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย	๑,๘๐๐,๐๐๐	เนื่องจากเป็นโครงการที่ใช้งบประมาณ จากเงินเหลือจ่ายและได้รับอนุมัติ โครงการฯ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๔ ทำให้ต้องดำเนินการกันเงินเพื่อดำเนินการ ในปีงบประมาณถัดไป
๕	โครงการก่อสร้างรั้วบริเวณสำนักงาน เทศบาลตำบลควนโดน	๓๐๓,๐๐๐	เนื่องจากเป็นโครงการที่ใช้งบประมาณ จากเงินเหลือจ่ายและได้รับอนุมัติ โครงการฯ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๔ ทำให้ต้องดำเนินการกันเงินเพื่อดำเนินการ ในปีงบประมาณถัดไป
	รวม	๔,๖๒๐,๘๐๐	

๑.๓.๔ จำนวนโครงการที่ตั้งงบประมาณรายจ่ายของหน่วยงานแต่ไม่ได้ดำเนินการ
สำนักปลัดเทศบาล ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๘ โครงการ

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	เหตุผลที่ไม่สามารถดำเนินโครงการได้
๑	โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครตำรวจชุมชน	๓๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้ไม่สามารถจัดโครงการได้ จึงโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
๒	โครงการกิจกรรมเนื่องในวันสำคัญต่าง ๆ	๒๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้ไม่สามารถจัดโครงการได้ จึงโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
๓	โครงการให้ความรู้ทางด้านกฎหมายแก่ประชาชน	๒๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้ไม่สามารถจัดโครงการได้ จึงโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
๔	โครงการผลิตสื่อเอกสารเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ภารกิจของเทศบาล	๒๐,๐๐๐	เนื่องจากโครงการฯต้องใช้งบประมาณจำนวนมาก ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ จึงโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
๕	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลและประชาคมท้องถิ่น	๕๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้ไม่สามารถจัดโครงการได้ จึงโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
๖	โครงการอบรมให้ความรู้ด้านสาธารณสุข	๓๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้ไม่สามารถจัดโครงการได้ จึงโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
๗	โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาล	๕๐,๐๐๐	เนื่องจากการดำเนินการได้ใช้งบประมาณสำรองจ่าย จึงไม่ได้เบิกจ่ายงบประมาณ และได้โอนงบประมาณไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
๘	โครงการอบรมคณะกรรมการชุมชน	๒๐๕,๐๓๕	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้ไม่สามารถจัดโครงการได้ จึงโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
รวม		๔๒๕,๐๓๕	

กองช่าง ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๒ โครงการ

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	เหตุผลที่ไม่สามารถดำเนินโครงการได้
๑	โครงการธนาคารน้ำใต้ดิน	๒๐๐,๐๐๐	ไม่สามารถดำเนินการได้ แต่ได้โอนงบประมาณไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
๒	โครงการจ้างออกแบบประมาณการค่าใช้จ่ายโครงการก่อสร้างต่าง ๆ ที่เกินความสามารถของเทศบาล	๙๓,๕๐๐	เนื่องจากการไม่มีการจ้างออกแบบฯ ทำให้ไม่มีการเบิกจ่าย จึงโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
รวม		๒๙๓,๕๐๐	

กองการศึกษา ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๒ โครงการ

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	เหตุผลที่ไม่สามารถดำเนินโครงการได้
๑	โครงการสันทนการเด็กและเยาวชน	๗๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้ไม่สามารถจัดโครงการได้ จึงโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
๒	โครงการกีฬาเทศบาลตำบลควนโดน	๗๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้ไม่สามารถจัดโครงการได้ จึงโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
รวม		๑๔๐,๐๐๐	

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๑๓ โครงการ

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	เหตุผลที่ไม่สามารถดำเนินโครงการได้
๑	โครงการมหกรรมสร้างสุขภาพ	๕๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ จึงดำเนินกิจกรรมโดยลดการรวมตัว และไม่เบิกจ่ายงบประมาณ
๒	โครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๒๐๐,๐๐๐	ชุมชนได้ขอยกเว้นการดำเนินโครงการเนื่องจาก สถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙
๓	โครงการรณรงค์ป้องกันโรคเอดส์	๒๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ จึงดำเนินกิจกรรมโดยลดการรวมตัว และไม่เบิกจ่าย งบประมาณ
๔	โครงการพัฒนาตลาดสดได้ มาตรฐาน	๓๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ จึงดำเนินกิจกรรมโดยลดการรวมตัว และไม่เบิกจ่าย งบประมาณ
๕	โครงการกำจัดน้ำเสียในชุมชน	๒๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ จึงดำเนินกิจกรรมโดยลดการรวมตัว และไม่เบิกจ่าย งบประมาณ
๖	โครงการเฝ้าระวังคุณภาพน้ำเพื่อ การอุปโภคบริโภค	๒๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ จึงดำเนินกิจกรรมโดยลดการรวมตัว และไม่เบิกจ่าย งบประมาณ
๗	โครงการชุมชนร่วมใจมุ่งสู่เมือง คาร์บอนต่ำ	๕๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ จึงดำเนินกิจกรรมโดยลดการรวมตัว และไม่เบิกจ่าย งบประมาณ
๘	โครงการส่งเสริมการใช้ เทคโนโลยีพลังงานทดแทน	๕๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ จึงดำเนินกิจกรรมโดยลดการรวมตัว และไม่เบิกจ่าย งบประมาณ
๙	โครงการคลองสวยน้ำใส	๒๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ จึงดำเนินกิจกรรมโดยลดการรวมตัว และไม่เบิกจ่าย งบประมาณ
๑๐	โครงการส่งเสริมและพัฒนา ระบบการใช้มาตรการกฎหมาย ด้านสาธารณสุข	๒๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ จึง ดำเนินกิจกรรมโดยลดการรวมตัว และไม่เบิกจ่าย งบประมาณ
๑๑	โครงการส่งเสริมแพทย์แผนไทย	๓๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ จึงดำเนินกิจกรรมโดยลดการรวมตัว และไม่เบิกจ่าย งบประมาณ
๑๒	โครงการส่งเสริมเพื่อการพัฒนา กิจกรรมวัน อสม.แห่งชาติ	๓๐,๐๐๐	ชุมชนได้ขอยกเว้นการดำเนินโครงการเนื่องจาก สถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙
๑๓	โครงการสนับสนุนการดำเนินงาน สาธารณสุขมูลฐานในเขตเทศบาล	๕๐,๐๐๐	ชุมชนได้ขอยกเว้นการดำเนินโครงการเนื่องจาก สถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙
รวม	๕๙๐,๐๐๐		

กองสวัสดิการสังคม ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๕ โครงการ

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	เหตุผลที่ไม่สามารถดำเนินโครงการได้
๑	โครงการพัฒนากิจกรรมผู้สูงอายุ	๒๐๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้ไม่สามารถจัดโครงการได้ จึงโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
๒	โครงการพัฒนาศักยภาพกองทุน สวัสดิการชุมชน	๒๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้ไม่สามารถจัดโครงการได้ จึงโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
๓	โครงการสนับสนุนกิจกรรมสภา เด็กและเยาวชนเทศบาลตำบล ควนโดน	๑๐,๐๐๐	ดำเนินโครงการฯ โดยไม่ใช้งบประมาณ จึงโอน งบประมาณไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
๔	โครงการอบรมเด็กและเยาวชน ภาคฤดูร้อน	๑๕๐,๐๐๐	ดำเนินโครงการฯ โดยใช้งบประมาณจากบ้านพักเด็ก จังหวัดสตูล จึงไม่ได้เบิกจ่ายงบประมาณตามเทศ บัญญัติ และได้โอนงบประมาณไปดำเนินโครงการ ก่อสร้าง
๕	โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ กองสวัสดิการสังคม	๕,๐๐๐	จัดทำสื่อโดยไม่ได้เบิกจ่ายงบประมาณ โดยใช้สื่อ โซเชียลประชาสัมพันธ์ จึงโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
รวม		๓๘๕,๐๐๐	

๑.๔ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน

การแสดงโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแยกตามความรับผิดชอบของส่วนราชการ
การติดตามส่วนราชการ/สำนัก/กอง

การแสดงโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแยกตามความรับผิดชอบของส่วนราชการ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงาน						
	สำนัก ปลัดเทศบาล	กองคลัง	กอง การศึกษา	กอง สาธารณสุข	กองช่าง	กอง สวัสดิการ สังคม	รวม
๑	-	-	-	-	๒	-	๒
๒	๑	-	๑๒	๖	-	๗	๒๖
๓	-	-	๑	-	-	๑	๒
๔	๑	-	-	๗	๑	-	๙
๕	๙	๑	๑	๕	๑+๕	๑	๒๓
รวม	๑๑	๑	๑๔	๑๘	๙	๙	๖๒

สรุป

- | | |
|--|-------------------------|
| ๑ โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ | จำนวน ๑๓๕ โครงการ |
| ๒ โครงการอนุมัติงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ | จำนวน ๖๒ โครงการ |
| - คิดเป็นร้อยละ ๔๕.๙๓ | |
| ๓ งบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ | จำนวน ๙๔,๘๙๑,๖๐๐ บาท |
| ๔ งบประมาณอนุมัติ ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ | จำนวน ๑๑,๑๙๔,๓๐๓.๓๘ บาท |
| - คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๘๐ | |
| ๕ งบประมาณการตามเทศบัญญัติฯ ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ | จำนวน ๕๐,๕๐๐,๐๐๐ บาท |
| ๖ งบประมาณอนุมัติ ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ | จำนวน ๑๑,๑๙๔,๓๐๓.๓๘ บาท |
| - คิดเป็นร้อยละ ๒๒.๑๗ | |

๑.๕ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

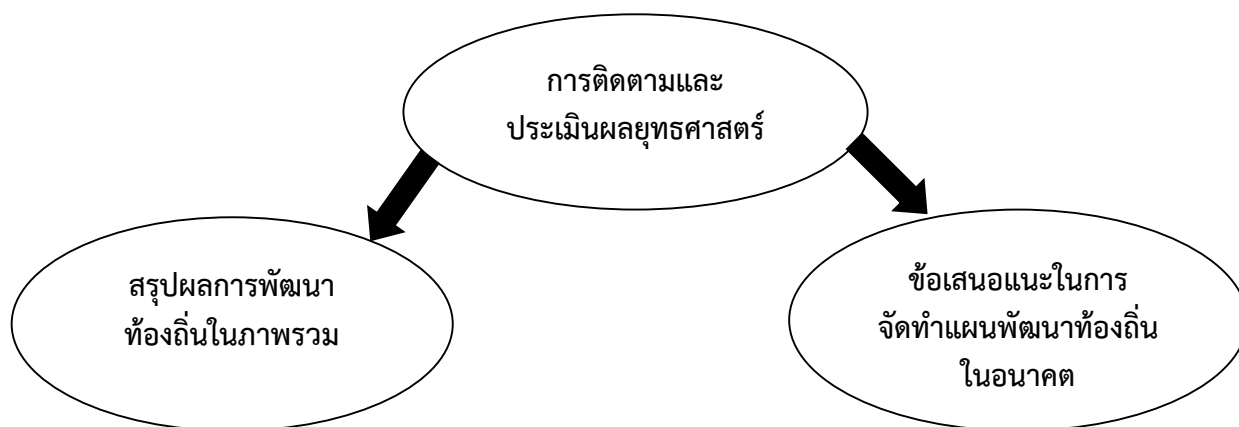
โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ โครงการส่วนใหญ่ที่ไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากเกิดสถานการณ์การติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้การดำเนินโครงการบางโครงการไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมายและระยะเวลาที่กำหนด

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

๑. องค์ประกอบ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล และกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลโดยเสนอ ดังนี้



๒. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

- ◆ ทำให้ภารกิจต่างๆของบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละคน แต่ละส่วน/กอง มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์กรรวมของหน่วยงาน
- ◆ สามารถทำให้เป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ◆ ทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปในแนวทางเดียวกัน
- ◆ ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์
- ◆ สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรมงานต่างๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการ
- ◆ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้น

๓. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนน ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย มีรายละเอียด ดังนี้

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน

๒ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ ๒๐ คะแนน

๓ ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

(๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๐ คะแนน

(๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๑๐ คะแนน

(๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด ๑๐ คะแนน

(๔) วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน

(๕) กลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๕ คะแนน

(๘) แผนงาน ๕ คะแนน

(๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ซึ่งจะต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมี องค์ประกอบที่สำคัญอย่างน้อย ๒ ประการ ดังนี้

๑. ระเบียบ ในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ควรมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล อันได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย ในท้องถิ่นนั้นๆ

(๒) เครื่องมือ อันได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ หรือสิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการ ติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดขึ้นซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูล ดังกล่าวอาจเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากยุทธศาสตร์ อาจเป็นแบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์ แบบทดสอบ แบบวัดความรู้ แบบบันทึกข้อมูล แบบบันทึกการสังเกต แบบตรวจสอบบันทึกการรายการ เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ หรือการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่นนั้นๆ

(๓) กรรมวิธี อันได้แก่ วิธีการที่จะดำเนินการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น เอกสารการเบิกจ่ายงบประมาณ เช่น ถนน แม่น้ำ ลำคลอง ครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้างต่างๆ กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นเช่นไร เป็นต้น ซึ่งการกำหนดวิธีการ เช่นนี้ต้องมีการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูลด้วย

ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล จะต้องบรรยายวิธีการโดยรวม บอกว่าเป็น การติดตามและประเมินผลที่ไหน กลุ่มประชากรเป็นใคร ใช้เครื่องมืออะไร บอกถึงขั้นตอน การวิเคราะห์ข้อมูล การสรุปผลของการติดตามและประเมินผลให้ภาพรวมโดยบอกว่าได้อะไร เป็นอย่างไร ปัญหาของยุทธศาสตร์คือ อะไร ตั้งข้อสังเกตอย่างไร

๒. วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล เป็นการวางโครงสร้างเฉพาะของการวางแผนพัฒนาหนึ่งๆ และแนวทางการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผน เพื่อให้สามารถตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อ

- มุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น

- อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้นได้ การออกแบบการติดตามและประเมินผลแผน เป็นเสมือนการที่สถาปนิกวางผังหรือรูปแบบของบ้านโดยรวมก่อนที่จะดำเนินการในรายละเอียดอื่นๆ ต่อไป ดังนั้น การออกแบบการติดตามและ ประเมินผลยุทธศาสตร์จึงต้องมาก่อนการวางแผนปฏิบัติงานก่อนการลงพื้นที่จริง การออกแบบการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์จึงเป็นการกำหนดกรอบโดยรวมของงานติดตามแผนงาน โครงการ กิจกรรมต่างๆ ด้วย โดยต้องกำหนดประเด็นปัญหา การวางกรอบของผลกระทบ ตัวแปร การเก็บข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล และการสรุปผล

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การเก็บข้อมูลจึงเป็นส่วนหนึ่งของการแสวงหาข้อเท็จจริงเพื่อให้ได้ความจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น ตลอดจนการ ใช้สถิติเป็นเครื่องมือในการพัฒนาเพื่อสรุปประเด็นปัญหา แนวทางต่างๆ ที่เกิดขึ้น การเก็บรวบรวมข้อมูลถือได้ว่าเป็นขั้นตอนที่สำคัญที่สุดในการค้นคว้าหาคำตอบ เนื่องจากถ้าได้ข้อมูลที่ไม่น่าเชื่อถือหรือเป็นข้อมูลที่ไม่มีความน่าเชื่อถือส่งผลกระทบต่อ การแปลความหมายและการสรุปผล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยการสำรวจ เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่มีผู้จัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลต้องจดบันทึก สังเกต หรือวัด โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่/บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

การกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล เครื่องมือในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย การทดสอบและการวัด การสัมภาษณ์ การสังเกต การสำรวจ และเอกสาร

๓.๑ การทดสอบและการวัด วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัดจะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัด เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การ สัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลจะต้องกำหนดแนวทางทางการสัมภาษณ์ ด้วย โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่ง ออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง ดำเนินการ สัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน และลำดับของข้อความ การดำเนินการสัมภาษณ์มักมีเพียงแนวทางการสัมภาษณ์กว้างๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่ ต้องการ การให้ได้ข้อมูลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์โดยวิธีการเชิงคุณภาพ ควรสัมภาษณ์แบบไม่ เป็นทางการ ๒ วิธี คือ

(๑) การสนทนาตามธรรมชาติ เป็นการสัมภาษณ์ในรูปแบบของการสนทนาระหว่าง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลกับผู้ให้ข้อมูล เป็นการขอข้อมูลเพิ่มเติมหรือ ขอคำอธิบายเหตุผล และผล ของยุทธศาสตร์ที่ได้รับการสัมภาษณ์แบบนี้นอกจากจะได้ข้อมูลแล้วยังเป็นการพัฒนา สัมพันธภาพที่ดี สร้าง ความเชื่อถือไว้วางใจในคณะกรรมการติดตามและประเมินผลอีกด้วย

(๒) การสัมภาษณ์เชิงลึก เป็นการสนทนาซักถามผู้ให้ ข้อมูลหลักบางคนในหมู่บ้าน/ชุมชน เนื่องจากบุคคลนั้นมีความรู้ ความเข้าใจในประเด็นยุทธศาสตร์มากกว่าคนอื่น ๆ มีประสบการณ์ด้านการพัฒนา ท้องถิ่น การวางแผน

๓.๓ การสังเกต คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไร ขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่น ต้องมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนิน การสังเกต การสังเกต คือการเฝ้าดูสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างเอาใจใส่และละเอียดถี่ถ้วน โดยใช้ประสาท สัมผัสหลายอย่างพร้อมๆ กัน เช่น ตาหูฟัง ถ้าสิ่งนั้นสัมผัสได้ก็ต้องสัมผัส ในการเก็บข้อมูลเพื่อติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพนั้น การสังเกตจะกระทำควบคู่กับการจดบันทึกหรือบันทึกภาคสนาม การสนทนา และ สัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ รอบด้าน สามารถนำมาวิเคราะห์หาความหมายและอธิบายเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับสิ่ง ต่างๆ ในปรากฏการณ์ ของยุทธศาสตร์ได้ การสังเกตในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ในเชิงคุณภาพ สามารถแบ่งได้เป็น ๒ ประเภท

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วมเป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไป ใช้ชีวิตร่วมกับบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งการสังเกต แบบมีส่วนร่วมนี้มีลักษณะเด่น คือ

- มีเป้าหมายเพื่อการเข้าร่วมกิจกรรม และสังเกตกิจกรรมอย่างละเอียด
- มีความตระหนักถึงสิ่งต่างๆ ที่เกิดขึ้นในกิจกรรมนั้นให้ครอบคลุมมากที่สุด และชัดเจนมากที่สุด
- เอาใจใส่ต่อทุกอย่างที่เกิดขึ้น สังเกตให้กว้างขวางที่สุด
- ใช้ประสบการณ์ทั้งในฐานะคนในและคนนอกในเวลาเดียวกัน
- ทบทวนย้อนหลังภายหลังจากการสังเกตในแต่ละวัน
- จดบันทึกอย่างละเอียด

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม หรือการสังเกตโดยตรง เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทาง กายภาพโครงสร้าง และความสัมพันธ์ของสมาชิกในสังคม หมู่บ้าน/ชุมชนนั้นๆ โดยคณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่สังเกต และผู้ที่อยู่ในกิจกรรมนั้นๆ ก็ไม่รู้ตัวว่าตนเองถูกสังเกต

๓.๔ การสำรวจ หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทศนคติ ความพึง พอใจ ความต้องการของยุทธศาสตร์ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องมีการ บันทึกการสำรวจ และ ทิศทางการสำรวจ

๓.๕ เอกสาร การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็น เอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหา ตลอดจนการกำหนดเป้าประสงค์ กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)
๓.๘ แผนงาน	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนน ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้บประมาณรายจ่าย

แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อ
ความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.ข้อมูลสภาพทั่วไปและ ข้อมูลพื้นฐานขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของ แหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการ ปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐ (๓)	
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขต การปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูล เกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวน ประชากร ฯลฯ	(๒)	
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคม สงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การ คมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจ พอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	(๒)	
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การ นับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และ การดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับ ประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา บริภาพหรือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	

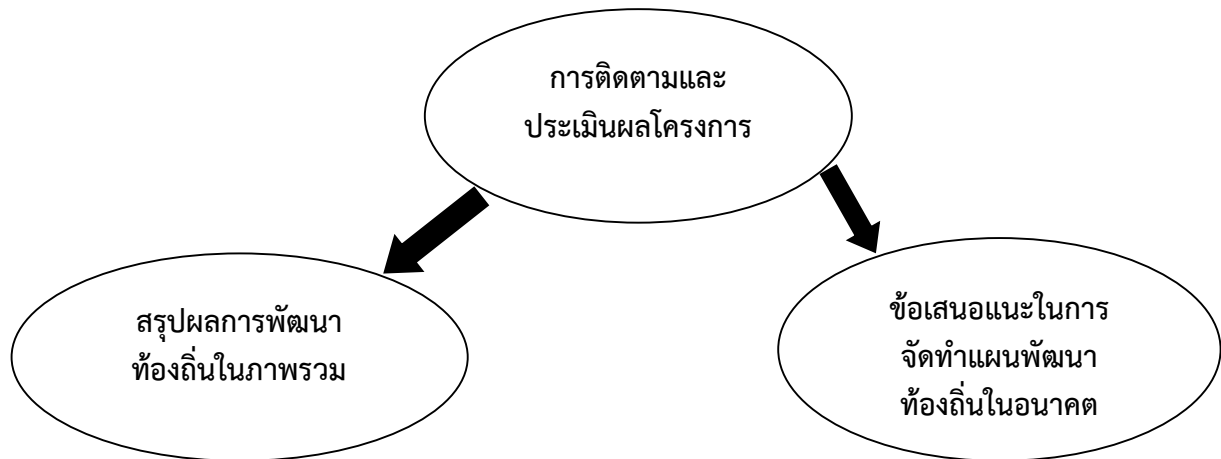
ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์ สถานการณ์และ ศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยงความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความ เชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒๐ (๕)	
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและ การบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการ พัฒนาท้องถิ่น	(๓)	
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่ม ต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติสัมพันธ์ที่มี ผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)	
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการ พัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลการดำเนินงาน ได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(๓)	
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้อง กับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยง หลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๖๐ (๑๐)	
๓.๒ ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคมเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ของสอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยง หลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๓ ยุทธศาสตร์ จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนา ท้องถิ่น	(๕)	
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตาม อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การ บรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะ ดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	
๓.๖ เป้าประสงค์ของ แต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและ สนับสนุนต่อกิจกรรมที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	
๓.๗ จุดยืนทาง ยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้ บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจาก ศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนด จุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	
๓.๙ ความเชื่อมโยง ของยุทธศาสตร์ใน ภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผล ผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	
	รวมคะแนน	๑๐๐	

๒.๒. การติดตามและประเมินผลโครงการ

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

องค์ประกอบ กรอบและแนวทางในการในการติดตามและประเมินผล ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล และกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล โดยนำเสนอ ดังนี้



๑. กรอบการประเมินบริบทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- ๑.๑ จำนวนบุคลากรที่ต้องดำเนินการตามแผนมีความเหมาะสมหรือไม่
- ๑.๒ งบประมาณในการดำเนินงานมีความเหมาะสมหรือไม่
- ๑.๓ แผนการดำเนินงานมีความเหมาะสมหรือไม่
- ๑.๔ การมีส่วนร่วมของกองงานต่างๆ
- ๑.๕ การบริหารโครงการ มีความเหมาะสมหรือไม่
- ๑.๖ ปัญหาของความพร้อมในการดำเนินงาน

๒. กรอบการประเมิน กระบวนการความเหมาะสมของกระบวนการหรือขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินงานโครงการ

- ๒.๑ การดำเนินงานตามกำหนดเวลาของแผน/โครงการ
- ๒.๒ การประสานงานกับหน่วยงานหรือองค์กรอื่น
- ๒.๓ การประชาสัมพันธ์โครงการ/กิจกรรม
- ๒.๔ การมีส่วนร่วมของประชาชนต่อโครงการ/กิจกรรม
- ๒.๕ การใช้งบประมาณตามระเบียบฯ มีความเหมาะสมและเป็นไปตามระเบียบหรือไม่
- ๒.๖ ปัญหาของการดำเนินงานตามแผน/โครงการ งบประมาณที่ได้รับมาไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

๓. กรอบการประเมินผลผลิต

- ๓.๑ โครงการที่จัดทำแล้วเสร็จ ตามยุทธศาสตร์และแผนงาน
- ๓.๒ การประเมิน การรับรู้ ผลสำเร็จตามเป้าประสงค์ของแผนงาน การเปลี่ยนแปลงการดำเนินชีวิตและความพึงพอใจ

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนน ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลโครงการ โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย มีรายละเอียด ดังนี้

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๑๐ คะแนน
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน
๔. ยุทธศาสตร์และแผนงาน ๑๐ คะแนน
๕. โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

๑. ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน
๒. กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน
๓. เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ๕ คะแนน
๔. โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๕ คะแนน
๕. เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ฉบับที่ ๑๒ ๕ คะแนน

๖. โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ๕ คะแนน
๗. โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน
๘. โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

ภายใต้หลักปรัชญา ๕ คะแนน

๙. งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๕ คะแนน
๑๐. มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน
๑๑. มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ

๕ คะแนน

๑๒. ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการ พัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ซึ่งจะต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมี องค์ประกอบที่สำคัญอย่างน้อย ๒ ประการ ดังนี้

๑. ระเบียบ ในการติดตามและประเมินผลโครงการ ควรมีองค์ประกอบ คือ

๑. ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผลโครงการ อันได้แก่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย ในท้องถิ่น

๒. เครื่องมือ อันได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ หรือสิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลโครงการที่ได้กำหนดขึ้นซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูล ดังกล่าวอาจเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผล ของประโยชน์ที่ได้รับ จากยุทธศาสตร์ อาจเป็นแบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์ แบบทดสอบ แบบวัดความรู้ แบบบันทึกข้อมูล แบบบันทึกการสังเกต แบบตรวจสอบบันทึกรายการ เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ หรือการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่นนั้นๆ

๓. กรรมวิธี อันได้แก่ วิธีการที่จะดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการ ซึ่งการกำหนดวิธีการเช่นนี้ต้องมีการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล ด้วย

ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลโครงการ จะต้องบรรยายวิธีการโดยรวม บอกว่าเป็น การติดตามและประเมินผลโครงการ ดำเนินการที่ไหน กลุ่มประชากรเป็นใคร ใช้เครื่องมืออะไร บอกถึงขั้นตอนการวิเคราะห์ข้อมูล การสรุปผล ผลของการติดตามและประเมินผลโครงการในภาพรวมโดยบอกว่าได้อะไร เป็นอย่างไร ปัญหาของโครงการคืออะไร ตั้งข้อสังเกตอย่างไร

๒. วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑. การออกแบบการติดตามและประเมินผล เป็นการวางโครงสร้างเฉพาะของการวางแผนพัฒนาหนึ่งๆ และแนวทางการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผน เพื่อให้สามารถตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนโครงการเพื่อการออกแบบ การติดตาม และประเมินผล จึงต้องมาก่อนการวางแผนปฏิบัติงานก่อนการลงพื้นที่จริง การออกแบบการติดตามและประเมินผลโครงการจึงเป็นการกำหนดกรอบโดยรวมของการติดตามแผนงาน โครงการ กิจกรรมต่างๆ ด้วย โดยต้องกำหนดประเด็นปัญหา ผลกระทบ ตัวแปร การเก็บข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล และการสรุปผล

๒. วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลโครงการ จึงเป็นส่วนหนึ่งของการแสวงหาข้อเท็จจริงเพื่อให้ได้ความจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น ตลอดจนการ ใช้สถิติเป็นเครื่องมือในการพัฒนาเพื่อสรุปประเด็นปัญหา แนวทางต่างๆ ที่เกิดขึ้น การเก็บรวบรวมข้อมูลถือได้ว่า เป็นขั้นตอนที่สำคัญที่สุดในการค้นคว้าหาคำตอบ

วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยการสำรวจ เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่มีผู้จัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก สังเกต หรือวัด โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่/บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

การประเมินผลโครงการ จำเป็นต้องมีเกณฑ์และตัวชี้วัดเพื่อเป็นเครื่องมือกำหนดกรอบทิศทางในการวิเคราะห์และประเมินผลโครงการ ประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ๘ เกณฑ์ ด้วยกันคือ

๑. เกณฑ์ความก้าวหน้า (Progress)

เป็นการพิจารณาเปรียบเทียบผลของการดำเนินกิจกรรมกับเป้าหมายที่กำหนดตามแผน การประเมินความก้าวหน้ามุ่งที่จะตอบคำถามว่า การดำเนินกิจกรรมตามโครงการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่ เป็นไปตามกรอบเวลาหรือไม่และประสบกับปัญหาอุปสรรคอะไรบาง ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

๑. ผลผลิตเทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลา เป็นการดูสัดส่วนของผลผลิต (Outputs) ของโครงการว่าบรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด อาทิ ความยาวของถนนที่สร้างได้ จำนวนแหล่งน้ำขนาดเล็กเพื่อการเกษตร สัดส่วนปริมาณภารงานการก่อสร้าง เทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลาที่กำหนด

๒. **จำนวนกิจกรรมแล้วเสร็จ** เนื่องจากโครงการประกอบด้วยชุดกิจกรรมต่างๆ มากมาย จึงจำเป็นต้องมีตัวชี้วัดความก้าวหน้า โดยพิจารณาจำนวนกิจกรรมและประเภทของกิจกรรมที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ทั้งกิจกรรมหลัก กิจกรรมพื้นฐาน กิจกรรมรอง และกิจกรรมเสริม ในช่วงระยะเวลา อาจเป็นสัปดาห์ เดือน ไตรมาส หรือระยะของโครงการ (Phase)

๓. **ทรัพยากรที่ใช้ไปในช่วงเวลา** เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าของการใช้ทรัพยากรในโครงการ ซึ่งครอบคลุมด้านงบประมาณโครงการ ได้แก่ งบประมาณที่ใช้ไป งบประมาณที่อยู่ระหว่างผูกพัน เงินงวดและแผนการใช้จ่ายงบประมาณโครงการ และอัตราการใช้บุคลากรสัมพันธ์กับเวลา ในรูปของคน-วัน (Man-day) หรือคน-เดือน (Man-month)

๔. **ระยะเวลาที่ใช้ไป** เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าเพื่อดูว่าได้ใช้เวลาไปเท่าใดแล้ว และเหลือระยะเวลาอีกเท่าใดจึงจะครบกำหนดแล้วเสร็จ โดยจะสามารถใช้เป็นเกณฑ์ประเมินและควบคุมกิจกรรมให้บรรลุตามเป้าหมายด้านเวลา และเพื่อทราบถึงระยะเวลาที่จะต้องใช้จริงเพื่อให้บรรลุเป้าหมายรวม

๒. เกณฑ์ประสิทธิภาพ (Efficiency)

การประเมินประสิทธิภาพเป็นการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ กับทรัพยากรที่ใช้ไปในการดำเนินงาน ทรัพยากรที่ใช้ นอกจากงบประมาณแล้ว ยังหมายรวมถึงทรัพยากรมนุษย์ ทรัพยากรทางการจัดการและเวลาที่ใช้ไปในการดำเนินงาน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

๑. **สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่าย** เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรทางการเงินของโครงการเพื่อให้ได้ผลผลิตที่เหมาะสมและคุ้มค่ากับการลงทุน ซึ่งจะช่วยให้เกิดการใช้จ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สมประโยชน์ ลดค่าใช้จ่ายและประหยัดต้นทุนการผลิต

๒. **ผลิตภาพต่อกำลังคน** เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตต่อบุคลากรหรือเจ้าหน้าที่โครงการ ซึ่งนอกจากจะเป็นตัวชี้ถึงประสิทธิภาพแล้วการดำเนินงานแล้ว ยังแสดงถึงสมรรถนะและศักยภาพของทรัพยากรบุคคลในการดำเนินโครงการ และจะเป็นแนวทางในการปรับขนาดกำลังคนที่เหมาะสมในการดำเนินกิจกรรม และการเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรในระยะยาวอีกด้วย

๓. **ผลิตภาพต่อหน่วยเวลา** เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตในช่วงเวลา อาทิ จำนวนครัวเรือนที่ได้รับการอบรมอาชีพเสริมนอกภาคเกษตรต่อเดือน จำนวนนักเรียนที่เข้าเรียนต่อตามโครงการขยายโอกาสทางการศึกษาในแต่ละปี จำนวนผู้ประกอบการรายย่อยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในแต่ละช่วงไตรมาส

๔. **การประหยัดทรัพยากรการจัดการ** เป็นตัวชี้วัดความสามารถของโครงการในการประหยัดทรัพยากรทางการบริหารจัดการ อาทิ การปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการดำเนินโครงการ การตัดทอนขั้นตอนการปฏิบัติซึ่งส่งผลต่อการลดค่าใช้จ่ายของโครงการ การประหยัดค่าพลังงานและค่าสาธารณูปโภคเป็นร้อยละของค่าใช้จ่ายรวม

๓. เกณฑ์ประสิทธิผล (Effectiveness)

การประเมินประสิทธิผล เป็นเกณฑ์พิจารณาระดับการบรรลุวัตถุประสงค์เฉพาะด้าน โดยดูจากผลลัพธ์จากการดำเนินงาน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการ ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

๑. **ระดับการบรรลุเป้าหมาย** เป็นตัวชี้วัดว่าโครงการบรรลุเป้าหมายด้านใดบ้างและการบรรลุเป้าหมายส่งผลต่อประชากรเป้าหมายอย่างไร โดยสามารถวัดการเปลี่ยนแปลงในเชิงปริมาณและคุณภาพของประชากรเป้าหมาย อาทิ การบรรลุเป้าหมายด้านเศรษฐกิจ สังคม

๒. **ระดับการมีส่วนร่วม** เป็นตัวชี้วัดความสำเร็จโดยให้ความสำคัญกับมิติการมีส่วนร่วม โดยสามารถอธิบายความสัมพันธ์เชิงเหตุผลได้ว่าการมีส่วนร่วมของประชาชนส่งผลต่อระดับความสำเร็จมากน้อยเพียงไร และโครงการจะปรับปรุงส่งเสริมการมีส่วนร่วมได้อย่างไร ระดับการมีส่วนร่วมสามารถวัดจาก จำนวนประชากร ความถี่ระดับและกิจกรรม ซึ่งครอบคลุมการร่วมตัดสินใจ วางแผนและติดตามผล

๓. **ระดับความพึงพอใจ** เป็นเกณฑ์วัดระดับการยอมรับ โดยอาจพิจารณาจากสัดส่วนของประชากรเป้าหมายที่พึงพอใจกับบริการของรัฐ สัดส่วนของครัวเรือนที่พอใจการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่โครงการ ระดับความพึงพอใจในมาตรการตามโครงการ

๔. **ความเสี่ยงของโครงการ** เป็นตัวชี้วัดประสิทธิผลเพื่อดูว่าโครงการมีความเสี่ยงในการบรรลุเป้าหมายด้านใดด้านหนึ่งหรือเป้าหมายรวมของโครงการหรือไม่ ซึ่งค่าความเสี่ยงจะประเมินจากการเปลี่ยนแปลงสถานะแวดล้อมของโครงการ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและสิ่งแวดล้อม ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

๔. เกณฑ์ผลกระทบ (Impacts)

เป็นการพิจารณาผลกระทบโดยรวมต่อประชากรกลุ่มเป้าหมาย ชุมชน สังคมและหน่วยงานในภาพรวม เป็นผลกระทบระยะยาว ผลกระทบอาจมีทั้งที่มุ่งหวัง (Intended impacts) และผลกระทบที่ไม่ได้มุ่งหวัง (Unintended impacts) ซึ่งอาจเป็นผลด้านบวกหรือด้านลบก็ได้ ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

๑. **คุณภาพชีวิต** เป็นตัวชี้วัดผลกระทบต่อการพัฒนาหรือยกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรกลุ่มเป้าหมาย อาทิ รายได้ ความเป็นอยู่ โอกาสทางการศึกษา การมีงานทำ สุขอนามัย สภาพแวดล้อมของครัวเรือนชุมชน โดยสามารถวัดจากสัดส่วนครัวเรือนหรือประชากรที่ได้รับบริการจากโครงการพัฒนาที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตที่ดี หรือมาตรฐานการดำรงชีพ

๒. **ทัศนคติและความเข้าใจ** เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยมุ่งเรื่องทัศนคติและความเข้าใจของประชากรกลุ่มเป้าหมายที่มีต่อโครงการ โดยสามารถวัดระดับ (Scale) ทั้งเชิงบวกและลบต่อตัวโครงการเอง โดยเฉพาะวัตถุประสงค์และมาตรการนโยบายผลประโยชน์ของโครงการ ความพึงพอใจในการรับบริการ และทัศนคติต่อผู้บริหารและเจ้าหน้าที่โครงการ

๓. **การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม** เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยให้ความสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมาย โดยเปรียบเทียบระยะก่อนและหลังมีโครงการ อาทิ สัดส่วนของครัวเรือนที่ยอมรับเทคโนโลยีการผลิตที่รักษาสิ่งแวดล้อม จำนวนเกษตรกรที่ทำการเกษตรแบบธรรมชาติมากขึ้น การปฏิบัติของไยวดยานโดยเคารพกฎจราจรมากขึ้น การออกมาใช้สิทธิเลือกตั้งมากขึ้น และลดละพฤติกรรมการซื้อสิทธิขายเสียง การลดพฤติกรรมการประพุดมิชอบในการปฏิบัติหน้าที่

๕. เกณฑ์ความสอดคล้อง (Relevance)

เกณฑ์การประเมินความสอดคล้องมุ่งพิจารณาว่าวัตถุประสงค์ของโครงการสอดคล้องกับความต้องการหรือสามารถแก้ไขปัญหาตามที่กำหนดไว้แต่ต้นหรือไม่ ซึ่งจำเป็นต้องมีการประเมินความต้องการที่แท้จริง ตลอดจนจะต้องตอบคำถามด้วยว่า แนวทางและกลยุทธ์ที่ใช้ในการดำเนินงานสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาที่เป็นจริงได้หรือไม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑. **ประเด็นปัญหาหลัก** ซึ่งพิจารณาจากจำนวนเรื่องหรือประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น ทั้งที่ได้รับการแก้ไขแล้วและที่ยังไม่สามารถแก้ไข รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาตามความเร่งด่วนตามความรุนแรงของปัญหา

๒. **มาตรการหรือกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา** เป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหา ซึ่งเป็นมาตรการทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยสามารถดูได้จากมาตรการที่ผู้บริหารโครงการ นำมาใช้ตลอดช่วงระยะเวลาของการดำเนินโครงการ และความสอดคล้องกับปัญหาหลัก

๓. **ความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชากรกลุ่มเป้าหมาย** เป็นตัวชี้วัดถึงความต้องการของผู้รับบริการในการแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ อาทิ คำร้องเรียน ข้อร้องทุกข์ ให้แก้ไขปัญหาเพื่อสนองตอบประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการที่ไม่ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการ หรือได้รับความเสียหายจากการดำเนินโครงการซึ่งจะเป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องในการดำเนินโครงการและสนองตอบต่อความต้องการของประชากรเป้าหมาย

๖. เกณฑ์ความยั่งยืน (Sustainability)

เป็นเกณฑ์การพิจารณาที่สืบเนื่องมาจากความสอดคล้อง โดยพิจารณาระดับความต่อเนื่องของกิจกรรมว่าจะสามารถดำเนินต่อไปได้โดยไม่มีการใช้งบประมาณจากภายนอกโครงการ ความสามารถในการเลี้ยงตัวเองได้ นอกจากนี้ยังหมายถึงความสามารถในการขยายกิจกรรมไปยังพื้นที่แห่งใหม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑. **ความอยู่รอดด้านเศรษฐกิจ (Economic viability)** เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรทางการเงินของโครงการ อาทิ จำนวนงบประมาณของโครงการ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ภาระผูกพัน สัดส่วนค่าใช้จ่ายเทียบกับผลผลิตที่ได้ ปริมาณเงินทุนสำรอง แหล่งสนับสนุนงบประมาณ ปริมาณงบประมาณหรือเงินทุนหมุนเวียน จำนวน และขนาดกองทุนดำเนินโครงการ ซึ่งเป็นตัวบ่งชี้ถึงความอยู่รอดทางเศรษฐกิจของโครงการ

๒. **สมรรถนะด้านสถาบัน (Institutional capacity)** เป็นตัวชี้วัดความสามารถของหน่วยงานในการบริหารโครงการ การพัฒนาองค์กรประชาชน การมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ระดับการมีส่วนร่วมของประชากรกลุ่มเป้าหมายในกระบวนการตัดสินใจ การวางแผนงานและบริหารโครงการ และการปรับปรุงระเบียบวิธีการปฏิบัติที่เอื้อต่อการดำเนินโครงการ

๓. **ความเป็นไปได้ในการขยายผล** เป็นตัวชี้วัดความยั่งยืนโดยพิจารณาความสามารถในการพึ่งตัวเอง โอกาสและช่องทางในการขยายผลการดำเนินโครงการกรณีโครงการประสบผลสำเร็จด้วยดี ทั้งการขยายผลตามแนวราบ กล่าวคือ การเพิ่มกิจกรรมโครงการ การเพิ่มจำนวนประชากรเป้าหมาย การขยายกำลังผลิตของโครงการเดิมและการขยายผลในแนวตั้ง ได้แก่ การขยายพื้นที่โครงการ การขยายเครือข่ายโครงการออกไปทั่วภูมิภาค และการยกระดับโครงการเป็นระดับชาติ

๗. เกณฑ์ความเป็นธรรม (Equity)

เป็นเกณฑ์ที่มุ่งให้เกิดความเป็นธรรมในสังคม (Social equity) โดยพิจารณาถึงผลลัพธ์และผลกระทบจากการดำเนินโครงการ โดยยึดหลักการว่าประชากรกลุ่มเป้าหมายจะได้รับหลักประกันเรื่องความเป็นธรรม ความเสมอภาค ความทั่วถึง ในการรับบริการ การจัดสรรคุณค่า (Values) และการกระจายผลตอบแทนที่เสมอภาคเท่าเทียมกัน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

๑. **ความเป็นธรรมระหว่างกลุ่มอาชีพ** เป็นตัวชี้วัดความเป็นธรรมโดยให้ความสำคัญทุกกลุ่มย่อยในสังคม อาทิ ความเป็นธรรมในการจัดสรรทรัพยากรแหล่งน้ำแก่กลุ่มเกษตรกรและกลุ่มอาชีพอื่น การจัดหาตำแหน่งให้กับผู้ว่างงานและผู้ถูกเลิกจ้าง มาตรการลดผลกระทบทางสังคมปัญหาวิกฤติเศรษฐกิจที่จัดให้แก่ประชากรทุกสาขาอาชีพ

๒. ความเป็นธรรมระหว่างเพศ เป็นตัวชี้วัดที่สำคัญเรื่องความเป็นธรรมระหว่างเพศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่มีความสำคัญมากขึ้นในการประเมินโครงการพัฒนา โดยดูว่าการดำเนินโครงการให้ความเสมอภาคระหว่างเพศ หรือมีการเลือกปฏิบัติระหว่างเพศ (Gender discrimination) หรือไม่ โดยสามารถพิจารณาเรื่องความเท่าเทียมในโอกาส บทบาทระหว่างหญิง/ชาย การปฏิบัติที่เคารพสิทธิ ของสตรี

๓. ความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น (Intergenerational equity) เป็นตัวชี้วัดที่เน้นความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น ระหว่างชนรุ่นปัจจุบันและชนรุ่นอนาคต (Future generation) ซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับการจัดสรรและใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดหาพลังงาน โครงการพัฒนาขนาดใหญ่ โครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และผลกระทบด้านสังคม โดยคำนึงถึงชนรุ่นอนาคตซึ่งจะเป็นผู้ได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจและการดำเนินโครงการในปัจจุบัน

๘. เกณฑ์ความเสียหายของโครงการ (Externalities)

เป็นเกณฑ์ที่สำคัญในการประเมินโครงการเพื่อเป็นหลักประกันว่า การดำเนินโครงการจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบด้านลบต่อสังคมหรือชุมชน ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑. ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินโครงการ โดยเป็นการวัดและประเมินเปรียบเทียบผลที่เกิดขึ้นจริงกับการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment – EIA) ในช่วงก่อนทำโครงการ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายรับผิดชอบและมีการชดเชยความเสียหายจากผลกระทบในลักษณะที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ผู้เสียหาย เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงให้กับสังคม และเป็นมาตรฐานทางจริยธรรมของผู้อนุมัติและผู้ดำเนินโครงการ

๒. ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบหรือความเสียหายทางด้านเศรษฐกิจที่เกิดจากโครงการพัฒนาของรัฐ ในลักษณะของผลกระทบภายนอก (Externalities) ซึ่งสร้างภาระให้กับประชาชนและชุมชนโดยรอบที่ต้องแบกรับค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนทางสังคม (Social costs) ที่ต้องเสียไป อาทิ พื้นที่การเกษตรที่ถูกน้ำท่วมเสียหายจากโครงการสร้างเขื่อน

๓. ผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายที่เกิดจากการดำเนินโครงการและส่งผลกระทบต่อสังคมและวัฒนธรรมของชุมชน อาทิ การดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง การสูญเสียโครงสร้าง แบบแผนและวิถีการดำเนินชีวิตที่ดี ความเสื่อมถอยของขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ความเชื่อ ความเอื้ออาทร ความร่วมมือและความช่วยเหลือเกื้อกูลของชุมชนดั้งเดิม

เกณฑ์และตัวชี้วัดดังกล่าวข้างต้นสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลโครงการ ซึ่งครอบคลุมมิติ ด้านเศรษฐกิจ สังคม มิติด้านการบริหารจัดการ มิติด้านทรัพยากร และมิติด้านสิ่งแวดล้อม เกณฑ์และตัวชี้วัด จะเป็นประโยชน์ในการติดตามและประเมินผลโครงการ ในลักษณะที่เป็นพลวัตร ในทุกขั้นตอนของกระบวนการโครงการ เพื่อวัดถึงความสำเร็จและความล้มเหลวของโครงการพัฒนาด้านต่างๆ ซึ่งในทางปฏิบัติจำเป็นต้องนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะโครงการ โดยกำหนดและวัดตัวแปรเฉพาะเพื่อประมวลเป็นตัวชี้วัดรวม (Composit indicators) ของแต่ละโครงการต่อไป

เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลโครงการ

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	(๕)
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง ครบถ้วน การสามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล(Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน /งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน /งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)(Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)	๑๐	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕. โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของ ชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การ พัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้ การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐ (๕)	
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับโครงการ	วัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการสอดคล้อง กับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ ความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	
๕.๓ เป้าหมาย(ผลผลิต ของโครงการ) มีความ ชัดเจนนำไปสู่การตั้ง งบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไป ให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมาย คืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงานและ ระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของ โครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใคร คือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	
๕.๔ โครงการมีความ สอดคล้องกับแผน ยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถใน การแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การ สร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้าง การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การ ปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้ เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิต ของโครงการ) มีความสอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึด คนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้อุทธศาสตร์ ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจัง ใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้ แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและ การหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนา ศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัย อย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การ รองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้าง ความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม (๖)การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับThailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วย วิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้าน เกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่น เหมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(๕)	
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการ ในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ(Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่นมีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์	(๕)	
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิภาพ ใช้บอกประสิทธิภาพ ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจการกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(๕)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจงในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	
	รวมคะแนน	๑๐๐	

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสะดวกคล่องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินยุทธศาสตร์ ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลควนโดนเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๘	๙๐
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๔	๗๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	๕๖.๕๐	๙๔.๑๗
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	๙.๕	๙๕
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	๙.๕	๙๕
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	๙	๙๐
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	๕	๑๐๐
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	๔.๕	๙๐
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๔.๕	๙๐
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	๕	๑๐๐
๓.๘ แผนงาน	(๕)	๕	๑๐๐
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๔.๕	๙๐
รวมคะแนน	๑๐๐	๘๘.๕๐	๘๘.๕๐

พบว่าประเด็น

๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๑๘ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๐

๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ คะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๑๔ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๗๐

๓. ยุทธศาสตร์ คะแนนเต็ม ๖๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๕๖.๕๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๔.๑๗

สรุปประเด็นยุทธศาสตร์ ได้คะแนนสูงสุด ๑๘ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาทั้งหมด

โดยผลคะแนนรวม ในการประเมินยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลควนโดน คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๘๘.๕๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๘.๕๐ ของคะแนนเต็ม

๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลควนโดน ในแต่ละประเด็น ดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลควนโดน ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	๒๐	๑๘	๙๐
	๑.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๓	๓	๑๐๐
	๑.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	๒	๒	๑๐๐
	๑.๓ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	๒	๒	๑๐๐
	๑.๔ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	๒	๒	๑๐๐
	๑.๕ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	๒	๒	๑๐๐
	๑.๖ ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	๒	๒	๑๐๐
	๑.๗ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	๒	๑	๕๐
	๑.๘ การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	๒	๑	๕๐
	๑.๙ การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๓	๓	๑๐๐

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
๒	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ ควรประกอบด้วย ข้อมูลดังนี้	๒๐	๑๔	๗๐
	๒.๑ การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยงความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๕	๓.๕	๗๐
	๒.๒ การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการ บังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	๓	๒	๖๖.๖๗
	๒.๓ การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	๓	๒	๖๖.๖๗
	๒.๔ การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การ ส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและ กลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	๓	๒	๖๖.๖๗
	๒.๕ การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทาง ภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติสัมพันธ์ที่มีผลต่อ สิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	๓	๒	๖๖.๖๗
	๒.๖ ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนา ใน ปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลการดำเนินงานได้แก่ S- Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	๓	๒.๕	๘๓.๓๓
๓	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	๖๐	๕๖.๕๐	๙๔.๑๗
	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลัก พระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐	๙.๕	๙๕
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด			
	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคมเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของ สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐	๙.๕	๙๕

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด			
	สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	๑๐	๙	๙๐
	๓.๔ วิสัยทัศน์			
	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	๕	๕	๑๐๐
	๓.๕ กลยุทธ์			
	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	๕	๔.๕	๙๐
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์			
	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	๕	๔.๕	๙๐
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์(Positioning)			
	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	๕	๕	๑๐๐
	๓.๘ แผนงาน			
	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	๕	๕	๑๐๐
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม			
	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๕	๔.๕	๙๐
	รวมคะแนน	๑๐๐	๘๘.๕๐	๘๘.๕๐

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปผลการให้คะแนนโครงการของเทศบาลตำบลควนโดน ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๙	๙๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๕	๘๕
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๕	๘๕
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๘.๕	๘๕
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๔๗.๕๐	๗๙.๑๗
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๔	๘๐
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๔	๘๐
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔	๘๐
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๔	๘๐
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๔	๘๐
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๓	๖๐
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๓.๕	๗๐
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	๕	๔	๘๐
๕.๙ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๔	๘๐
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๔	๘๐
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด(KPI)และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๔.๕	๙๐
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๔.๕	๙๐
รวมคะแนน	๑๐๐	๘๒	๘๒

พบว่าประเด็น

๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๙ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๐
 ๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ คะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๘.๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๕
 ๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๘.๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๕
 ๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๘.๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๕
 ๕. โครงการพัฒนา คะแนนเต็ม ๖๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔๗.๕๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๗๙.๑๗
- สรุปประเด็นการพิจารณา** การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ได้คะแนนสูงสุด ๙ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๐ ของคะแนน ในประเด็นการพิจารณาทั้งหมด

โดยผลคะแนนรวม ในการประเมินโครงการของเทศบาลตำบลควนโดน คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๘๒ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๒ ของคะแนนเต็ม

๒.๒ รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลควนโดน ในแต่ละประเด็น ดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา			
	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจุบันและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๙	๙๐
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ			
	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่า เป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	๘.๕	๘๕
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ			
	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวรสามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล(Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ(Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	๘.๕	๘๕

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา			
	๑) วิเคราะห์แผนงาน/งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จินนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน /งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)	๑๐	๘.๕	๘๕
๕	โครงการพัฒนา			
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๖๐	๔๗.๕	๗๙.๑๗
	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๕	๔	๘๐
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ			
	วัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการสอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	๕	๔	๘๐
	๕.๓ เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง			
	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไป ให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงานและระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	๕	๔	๘๐
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี			
	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนา ระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	๕	๔	๘๐

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
	๕.๕ เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ			
	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้อุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๕ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปี ที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาวภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖)การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	๕	๔	๘๐
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับThailand ๔.๐			
	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	๕	๓	๖๐
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด			
	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	๕	๓.๕	๗๐

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาคาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ			
	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๕	๔	๘๐
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)			
	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	๕	๔	๘๐
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ			
	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่นมีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์	๕	๔	๘๐
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ			
	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิภาพ ใช้บอกประสิทธิผลได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจการกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	๕	๔.๕	๙๐
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์			
	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจงในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้(๓)ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	๕	๔.๕	๙๐
	รวมคะแนน	๑๐๐	๘๒	๘๒

๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ ตามแบบประเมิน ปี พ.ศ. ๒๕๖๔

๓.๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม/สัมภาษณ์

๑. ผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน ๑๐๐ คน

เพศชาย จำนวน ๖๕ คน ร้อยละ ๖๕

เพศหญิง จำนวน ๓๕ คน ร้อยละ ๓๕

สรุป กลุ่มผู้ตอบแบบสอบถามส่วนมากเป็นเพศชายมากกว่าเพศหญิง

๒. อายุ

อายุต่ำกว่า ๒๐ ปี จำนวน ๑๒ คน ร้อยละ ๑๒

อายุ ๒๑-๓๐ ปี จำนวน ๒๐ คน ร้อยละ ๒๐

อายุ ๓๑-๔๐ ปี จำนวน ๓ คน ร้อยละ ๓

อายุ ๔๑-๕๐ ปี จำนวน ๒๖ คน ร้อยละ ๒๖

อายุ ๕๑-๖๐ ปี จำนวน ๙ คน ร้อยละ ๙

อายุมากกว่า ๖๐ ปี จำนวน ๒ คน ร้อยละ ๒

สรุป กลุ่มผู้ตอบแบบสอบถามส่วนมาก อายุ ๔๑-๕๐ ปี

๓. การศึกษา

ประถมศึกษา จำนวน ๑๔ คน ร้อยละ ๑๔

มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า จำนวน ๓๕ คน ร้อยละ ๓๕

อนุปริญญาหรือเทียบเท่า จำนวน ๗ คน ร้อยละ ๗

ปริญญาตรี จำนวน ๓๙ คน ร้อยละ ๓๙

สูงกว่าปริญญาตรี จำนวน ๕ คน ร้อยละ ๕

อื่นๆ จำนวน ๐ คน ร้อยละ ๐

สรุป กลุ่มผู้ตอบแบบสอบถามส่วนมาก การศึกษาระดับปริญญาตรี

๔. อาชีพหลัก

รับราชการ จำนวน ๑๐ คน ร้อยละ ๑๐

เอกชน/รัฐวิสาหกิจ จำนวน ๙ คน ร้อยละ ๙

ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว จำนวน ๒๒ คน ร้อยละ ๒๒

รับจ้าง จำนวน ๑๗ คน ร้อยละ ๑๗

นักเรียนนักศึกษา จำนวน ๑๓ คน ร้อยละ ๑๓

เกษตรกร จำนวน ๑๔ คน ร้อยละ ๑๔

อื่นๆ ระบุ จำนวน ๑๕ คน ร้อยละ ๑๕

สรุป กลุ่มผู้ตอบแบบสอบถามส่วนมาก มีอาชีพหลัก คือ ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว

๓.๒ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

รายการ	มากที่สุด		มาก		ปานกลาง		น้อย		น้อยที่สุด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
โครงการขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำและพาดสายระดับไฟฟ้าแรงต่ำในเขตเทศบาล(เงินอุดหนุน)	๒๓	๒๓	๕๔	๕๔	๒๑	๒๑	๑	๑	๑	๑
โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คล.ถนนพัฒนาวิถี ชอย ๒ จากถนนราษฎร์อุทิศ ชอย ๑ – แยกสะพานข้ามไป หมู่ที่ ๔ ชุมชนควนโดนใน (ย.๑)	๒๙	๒๙	๕๕	๕๕	๑๔	๒๑	๑	๑	๑	๑

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

รายการ	มากที่สุด		มาก		ปานกลาง		น้อย		น้อยที่สุด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
โครงการส่งเสริมวันสำคัญของชาติและระดับโลก	๑๙	๑๙	๖๔	๖๔	๑๖	๑๖	๑	๑	๑	๑
โครงการส่งเสริมวิชาการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๒๒	๒๒	๖๑	๖๑	๑๖	๑๖	๑	๑	๑	๑
โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	๒๕	๒๕	๖๒	๖๒	๑๓	๑๓	-	-	-	-
โครงการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๒๐	๒๐	๕๘	๕๘	๒๐	๒๐	๒	๒	-	-
โครงการอบรมสอนภาษาต่างประเทศ	๑๐	๑๐	๖๒	๖๒	๒๕	๒๕	๓	๓	-	-
โครงการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพนักเรียนและณรงค์ป้องกันยาเสพติดในโรงเรียนอนุบาลควนโดน	๒๕	๒๕	๕๗	๕๗	๑๗	๑๗	๑	๑	-	-
โครงการอาหารกลางวันโรงเรียนอนุบาลควนโดน	๒๕	๒๕	๖๓	๖๓	๑๒	๑๒	-	-	-	-
โครงการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ	๒๖	๒๖	๖๓	๖๓	๑๑	๑๑	-	-	-	-
โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุเทศบาลตำบลตำบล	๒๔	๒๔	๖๐	๖๐	๑๔	๑๔	๒	๒	-	-

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต (ต่อ)

รายการ	มากที่สุด		มาก		ปานกลาง		น้อย		น้อยที่สุด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
โครงการส่งเสริมสถานประกอบการร้านอาหารและแผงลอยได้มาตรฐาน	๑๖	๑๖	๖๗	๖๗	๑๗	๑๗	-	-	-	-
โครงการสนับสนุนฝึกอบรมให้ความรู้แก่กลุ่มอาชีพในชุมชน	๑๙	๑๙	๖๕	๖๕	๑๖	๑๖	-	-	-	-
โครงการสนับสนุนการดำเนินงานศูนย์พัฒนาครอบครัวเทศบาล	๒๐	๒๐	๖๑	๖๑	๑๗	๑๗	๒	๒	-	-
โครงการอบรมกลุ่มสตรีอาสาพัฒนา	๑๗	๑๗	๒๑	๒๑	๒๑	๒๑	๑	๑	-	-
โครงการส่งเสริมศูนย์ตาดีกาในเขตเทศบาล	๒๔	๒๔	๖๓	๖๓	๑๒	๑๒	๑	๑	-	-

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และการท่องเที่ยว

รายการ	มากที่สุด		มาก		ปานกลาง		น้อย		น้อยที่สุด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
โครงการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่นเทศบาลตำบลควนโดน	๑๖	๑๖	๖๐	๖๐	๑๙	๑๙	๕	๕	-	-

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

รายการ	มากที่สุด		มาก		ปานกลาง		น้อย		น้อยที่สุด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมการจัดการด้านขยะมูลฝอยในชุมชน	๒๘	๒๘	๕๙	๕๙	๑๑	๑๑	๒	๒	-	-
โครงการรณรงค์รักษาความสะอาดและร่วมใจอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒๔	๒๔	๖๔	๖๔	๑๒	๑๒	-	-	-	-

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กรที่ดี

รายการ	มากที่สุด		มาก		ปานกลาง		น้อย		น้อยที่สุด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเทศบาล	๑๕	๑๕	๖๘	๖๘	๑๖	๑๖	-	-	๑	๑
โครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (สถานที่กลางอำเภอควนโดน(อุดหนุน)	๑๘	๑๘	๕๙	๕๙	๒๒	๒๒	-	-	๑	๑
โครงการอบรมให้ความรู้และเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษี	๑๖	๑๖	๖๔	๖๔	๑๘	๑๘	๑	๑	๑	๑
โครงการจัดสื่อประชาสัมพันธ์กองการศึกษา	๑๙	๑๙	๖๐	๖๐	๑๘	๑๘	๒	๒	๑	๑
โครงการอบรมและพัฒนาศักยภาพพอส.ม.ในเขตเทศบาลตำบลควนโดน	๑๙	๑๙	๖๐	๖๐	๑๘	๑๘	๒	๒	๑	๑
โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและการต่อต้านทุจริต	๑๘	๑๘	๖๑	๖๑	๒๐	๒๐	-	-	๑	๑

ข้อเสนอแนะของประชาชนในความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลควนโดน

๑. เทศบาลดำเนินโครงการได้ดีมาก
๒. ต้องการให้เทศบาลมีแผนพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้เป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กคุณภาพ อาคารมีความปลอดภัย น่าอยู่ มีเครื่องเล่นพอเพียงและเหมาะสม
๓. ต้องการให้ดำเนินการโครงการตามที่ประชาชนต้องการ
๔. มีความพึงพอใจ ในการแก้ปัญหาและป้องกัน เหตุการณ์ต่างๆ ดำเนินการได้มีประสิทธิภาพ รวดเร็วในทุกๆด้าน
๕. เทศบาลตำบลควนโดนไม่ค่อยมีการพัฒนาอะไร ที่เห็นได้ด้วยสายตา ก็สปีก็ยังเหมือนเดิม หรือถ้ามีการเปลี่ยนจะมีเฉพาะที่เท่านั้น การเข้าถึงประชาชนในการสอบถามปัญหาต่างๆก็ไม่มี ทั้งๆที่ยุคปัจจุบันมันต้องพัฒนาได้มากกว่าอดีตเพราะมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย
๖. ต้องการให้มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ครอบคลุม ในเขตชุมชน
๗. ต้องการให้ทางเทศบาล ติดบอร์ดโครงการต่างๆ พร้อมรูปภาพให้พร้อม ผมและทีมงานจะเข้าไปดูที่ผ่านมาและอนาคต ว่ากระจุกอยู่ที่พื้นที่ใดบ้าง พื้นที่ใดยังไม่ได้ได้รับการพัฒนาบ้าง ให้เตรียมไว้
๘. ต้องการให้มีการจัดตั้งกิจกรรมพัฒนาศักยภาพผู้คนต่อไป
๙. มีความพึงพอใจมากที่ทางเทศบาลตำบลควนโดนมุ่งเน้นให้ความสำคัญ ใส่ใจกับชุมชน และประชาชน
๑๐. ขอให้เทศบาลขยายเขตประปาหมู่บ้านให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ เพราะว่าประชาชนต้องการใช้น้ำประปา และขอให้เทศบาลปรับปรุงระบบการจราจรภายในเขตเทศบาลทุกจุดที่มีปัญหา
๑๑. ระดับบริหาร/ปลัด/หัวหน้าส่วนลงพื้นที่บ้างในการสนับสนุนผู้บริหารและปฏิบัติระดับล่าง
๑๒. อยากให้มีการจัดตั้งกิจกรรมพัฒนาศักยภาพผู้คนต่อไป
๑๓. อยากให้มีการทำกิจกรรมโครงการต่างๆ ควรให้ทุกชุมชนเข้าร่วมพร้อมเพรียงกัน

๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

เทศบาลตำบลควนโดน ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนฯ การประชุมคณะกรรมการพัฒนาฯ เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ที่บรรลุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ต่อไป

เทศบาลตำบลควนโดน ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) เมื่อวันที่ ๑๓ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ได้ดำเนินการโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ในเขตพื้นที่โดยได้รับความร่วมมือ การส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ ตลอดจนโครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ

๕. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นปี ๒๕๖๔	จำนวนโครงการที่เพิ่มเติมปี ๒๕๖๔	รวมโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นปี ๒๕๖๔	งบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่นปี ๒๕๖๔	จำนวนโครงการอนุมัติงบประมาณปี ๒๕๖๔	จำนวนโครงการที่อนุมัติงบประมาณเพิ่มเติม	รวมจำนวนโครงการอนุมัติงบประมาณ	งบประมาณอนุมัติปี ๒๕๖๔	จำนวนโครงการที่เบิกจ่ายปี ๒๕๖๔	งบประมาณเบิกจ่ายปี ๒๕๖๔
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๔	๑	๒๕	๔๔,๙๐๘,๖๐๐	๒	-	๒	๒,๓๗๔,๗๙๙.๔๘	๒	๒,๓๗๑,๗๙๙.๔๘
ด้านคุณภาพชีวิต	๔๙	-	๔๙	๒๓,๗๕๗,๒๐๐	๒๖	-	๒๖	๓,๑๙๔,๔๕๐	๑๖	๒,๕๐๔,๒๐๙
ด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ฯ	๓	๑	๔	๙๙๐,๐๐๐	๒	-	๒	๑๒๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐
ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ	๑๒	-	๑๒	๖,๑๕๐,๐๐๐	๙	-	๙	๓๓๐,๐๐๐	๒	๒๐,๐๐๐
บริหารจัดการองค์กรที่ดี	๓๗	๘	๔๕	๑๙,๐๘๕,๘๐๐	๑๘	๕	๒๓	๕,๑๗๕,๐๕๓.๙๐	๖	๙๘,๕๖๒
รวม	๑๒๕	๑๐	๑๓๕	๙๔,๘๙๑,๖๐๐	๕๗	๕	๖๒	๑๑,๑๙๔,๓๐๓.๓๘	๒๗	๕,๐๔๔,๕๗๐.๔๘

สรุปผลการติดตามส่วนราชการ/สำนัก/กอง

การแสดงโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแยกตามความรับผิดชอบของส่วนราชการ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงาน						รวม
	สำนัก ปลัดเทศบาล	กอง คลัง	กอง การศึกษา	กอง สาธารณสุข	กอง ช่าง	กอง สวัสดิการสังคม	
๑	-	-	-	-	๒	-	๒
๒	๑	-	๑๒	๖	-	๗	๒๖
๓	-	-	๑	-	-	๑	๒
๔	๑	-	-	๗	๑	-	๙
๕	๙	๑	๑	๕	๑+๕	๑	๒๓
รวม	๑๑	๑	๑๔	๑๘	๙	๙	๖๒

จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้ว (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้ว						รวม
	สำนัก ปลัดเทศบาล	กองคลัง	กอง การศึกษา	กอง สาธารณสุข	กองช่าง	กอง สวัสดิการ สังคม	
๑	-	-	-	-	๒	-	๒
๒		-	๑๐	๒	-	๔	๑๖
๓	-	-	๑	-	-	-	๑
๔	-	-	-	๒	-	-	๒
๕	๓	๑	๑	๑	-	-	๖
รวม	๓	๑	๑๒	๕	๒	๔	๒๗

การดำเนินโครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๓.๕๕

การติดตามการรายงานผลการดำเนินการโครงการ
สำนักปลัดเทศบาล ดำเนินโครงการ จำนวน ๓ โครงการ

ที่	รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ อนุมัติ	งบประมาณ เบิกจ่าย	หมายเหตุ
๑	โครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (สถานที่กลาง) อำเภอ ควนโดน (ย.๕)	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	อุดหนุน
๒	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเทศบาล (ย.๕)	๒๒,๖๖๕	๒๒,๖๖๕	
๓	โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและต่อต้านการ ทุจริต (ย.๕)	๓๐,๐๐๐	๑๘,๖๖๐	
รวม		๗๒,๖๖๕	๖๑,๓๒๕	

สำนักปลัดเทศบาล ไม่ได้ดำเนินโครงการ จำนวน ๘ โครงการ

ที่	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	เหตุผลที่ไม่สามารถดำเนินโครงการได้
๑	โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครตำรวจ ชุมชน	๓๐,๐๐๐	สถานีตำรวจภูธรอำเภอควนโดน ขอยกเว้นการจัด โครงการ เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัส โคโรนา ๒๐๑๙ เทศบาลฯจึงโอนงบประมาณไป ดำเนินโครงการก่อสร้าง
๒	โครงการกิจกรรมเนื่องในวันสำคัญ ต่าง ๆ	๒๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำ ให้ไม่สามารถจัดโครงการได้ จึงโอนงบประมาณไป ดำเนินโครงการก่อสร้าง
๓	โครงการให้ความรู้ทางด้านกฎหมาย แก่ประชาชน	๒๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้ไม่สามารถจัดโครงการได้ จึงโอนงบประมาณ ไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
๔	โครงการผลิตสื่อเอกสารเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ภารกิจของเทศบาล	๒๐,๐๐๐	เนื่องจากโครงการฯต้องใช้งบประมาณจำนวนมาก ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ จึงโอนงบประมาณไป ดำเนินโครงการก่อสร้าง
๕	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ การจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลและ ประชาคมท้องถิ่น	๕๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้ไม่สามารถจัดโครงการได้ จึงโอนงบประมาณ ไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
๖	โครงการอบรมให้ความรู้ด้านสาธารณสุข	๓๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้ไม่สามารถจัดโครงการได้ จึงโอนงบประมาณ ไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
๗	โครงการช่วยเหลือประชาชนตาม อำนาจหน้าที่ของเทศบาล	๕๐,๐๐๐	เนื่องจากการดำเนินการได้ใช้งบประมาณสำรองจ่าย จึงไม่ได้เบิกจ่ายงบประมาณ และได้โอนงบประมาณ ไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
๘	โครงการอบรมคณะกรรมการชุมชน	๒๐๕,๐๓๕	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้ไม่สามารถจัดโครงการได้ จึงโอนงบประมาณ ไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
รวม		๔๒๕,๐๓๕	

กองคลัง ดำเนินโครงการ จำนวน ๑ โครงการ

ที่	รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตามแผน	งบประมาณ อนุมัติ	หมายเหตุ
๑	โครงการให้ความรู้และเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษี	๓๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	ย.๕
	รวม	๓๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	

กองคลัง ไม่ได้ดำเนินโครงการ จำนวน ๑ โครงการ
-ไม่มี

กองช่าง ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๒ โครงการ

ที่	รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ อนุมัติ	งบประมาณ เบิกจ่าย	หมายเหตุ
๑	โครงการขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำและพาดสายระดับไฟฟ้าแรงต่ำในเขตเทศบาล (ย.๑)	๔๐๔,๗๙๙.๔๘	๔๐๔,๗๙๙.๔๘	
๒	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล.ถนนพัฒนาวิถี ซอย ๒ จากถนนราษฎร์อุทิศ ซอย ๑ – แยกสะพานข้ามไปหมู่ที่ ๔ ชุมชนควนโดนโน (ย.๑)	๑,๙๖๗,๐๐๐	๑,๙๖๗,๐๐๐	
	รวม	๒,๓๗๑,๗๙๙.๔๘	๒,๓๗๑,๗๙๙.๔๘	

กองช่าง ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๒ โครงการ

ที่	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	เหตุผลที่ไม่สามารถดำเนินโครงการได้
๑	โครงการธนาคารน้ำใต้ดิน	๒๐๐,๐๐๐	ไม่สามารถดำเนินการได้ แต่ได้โอนงบประมาณไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
๒	โครงการจ้างออกแบบประมาณการค่าใช้จ่ายโครงการก่อสร้างต่าง ๆ ที่เกินความสามารถของเทศบาล	๙๓,๕๐๐	เนื่องจากไม่มีการจ้างออกแบบฯ ทำให้ไม่มีการเบิกจ่าย จึงโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
	รวม	๒๙๓,๕๐๐	

กองช่าง ดำเนินการกันเงิน จำนวน ๕ โครงการ

ที่	รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ อนุมัติ	เหตุผลที่ดำเนินการขอกันเงิน
๑	โครงการปรับปรุงอาคารพัสดุ	๔๑๗,๘๐๐	เนื่องจากเป็นโครงการที่ใช้งบประมาณจากเงินเหลือจ่ายและได้รับอนุมัติโครงการฯ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๔ ทำให้ต้องดำเนินการกันเงินเพื่อดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
๒	โครงการปรับปรุงอาคารสำนักงาน	๔๐๐,๐๐๐	เนื่องจากเป็นโครงการที่ใช้งบประมาณจากเงินเหลือจ่ายและได้รับอนุมัติโครงการฯ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๔ ทำให้ต้องดำเนินการกันเงินเพื่อดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
๓	โครงการปรับปรุงอาคารศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑,๗๐๐,๐๐๐	เนื่องจากเป็นโครงการที่ใช้งบประมาณจากเงินเหลือจ่ายและได้รับอนุมัติโครงการฯ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๔ ทำให้ต้องดำเนินการกันเงินเพื่อดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
๔	โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑,๘๐๐,๐๐๐	เนื่องจากเป็นโครงการที่ใช้งบประมาณจากเงินเหลือจ่ายและได้รับอนุมัติโครงการฯ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๔ ทำให้ต้องดำเนินการกันเงินเพื่อดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
๕	โครงการก่อสร้างรั้วบริเวณสำนักงานเทศบาลตำบลควนโดน	๓๐๓,๐๐๐	เนื่องจากเป็นโครงการที่ใช้งบประมาณจากเงินเหลือจ่ายและได้รับอนุมัติโครงการฯ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๔ ทำให้ต้องดำเนินการกันเงินเพื่อดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
	รวม	๔,๖๒๐,๘๐๐	

กองการศึกษาฯ ดำเนินการแล้ว จำนวน ๑๒ โครงการ

ที่	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	งบประมาณ เบิกจ่าย	หมายเหตุ
๑	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (ย.๒) - เงินสำหรับสนับสนุนค่าอาหารกลางวันศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก (ศพด.)	๑,๑๕๙,๕๐๐	๙๕๕,๔๕๐	
๒	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (ย.๒) - เงินสำหรับสนับสนุนค่าจัดการเรียนการ สอนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (รายหัว)			
๓	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (ย.๒) - เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษา สำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ศพด.)			
๔	โครงการอบรมสอนภาษาต่างประเทศ (ย.๒)	๒๐,๐๐๐	๑๑,๗๒๐	
๕	โครงการส่งเสริมวิชาการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ย.๒)	๗๐,๐๐๐	๘,๒๑๕	
๖	โครงการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญา ท้องถิ่น (ย.๒)	๑๑,๓๐๐	๗,๖๘๕	
๗	โครงการส่งเสริมวันสำคัญของชาติและระดับโลก (ย.๒)	๒๐,๐๐๐	๑๙,๗๒๕	
๘	โครงการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพนักเรียนและรณรงค์ ป้องกันยาเสพติดในโรงเรียนอนุบาลควนโดน (ย.๒)	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	(อุดหนุน)
๙	โครงการอาหารกลางวันโรงเรียนอนุบาลควนโดน (ย.๒)	๑,๐๒๐,๐๐๐	๑,๐๐๕,๐๐๐	(อุดหนุน)
๑๐	โครงการส่งเสริมศูนย์ตาดีกาในเขตเทศบาล (ย.๒)	๒๗๕,๐๐๐	๒๔๐,๐๐๐	(อุดหนุน)
๑๑	โครงการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่นเทศบาลตำบลควนโดน (ย.๓)	๑๒๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	
๑๒	โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์กองการศึกษา (ย.๕)	๑๖,๐๔๖	๔,๙๔๖	
รวม		๒,๗๓๑,๘๔๖	๒,๓๒๒,๗๓๕	

กองการศึกษาฯ ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๒ โครงการ

ที่	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	เหตุผลที่ไม่สามารถดำเนินโครงการได้
๑	โครงการสันหนนาการเด็กและเยาวชน	๗๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้ไม่สามารถจัดโครงการได้ จึงโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการ ก่อสร้าง
๒	โครงการกีฬาเทศบาลตำบลควนโดน	๗๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้ไม่สามารถจัดโครงการได้ จึงโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการ ก่อสร้าง
รวม		๑๔๐,๐๐๐	

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ดำเนินการแล้ว จำนวน ๕ โครงการ

ที่	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	งบประมาณ เบิกจ่าย	หมายเหตุ
๑	โครงการส่งเสริมสถานประกอบการ ร้านอาหารและแผงลอยได้มาตรฐาน (ย.๒)	๓๐,๐๐๐	๒,๕๕๐	ย.๒
๒	โครงการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ (ย.๒)	๑๕๐,๐๐๐	๑๔๙,๓๒๔	ย.๒
๓	โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมการจัดการ ด้านขยะมูลฝอยในชุมชน (ย.๔)	๑๐๐,๐๐๐	๖,๕๐๐	ย.๔
๔	โครงการรณรงค์รักษาความสะอาดและร่วม ใจอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม (ย.๔)	๕๐,๐๐๐	๑๓,๕๐๐	ย.๔
๕	โครงการอบรมและพัฒนาศักยภาพ อสม.ใน เขตเทศบาลตำบลควนโดน (ย.๕)	๕๐,๐๐๐	๑๑,๒๒๕	ย.๕
รวม		๓๘๐,๐๐๐	๑๘๓,๐๙๙	

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๑๓ โครงการ

ที่	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	เหตุผลที่ไม่สามารถดำเนิน โครงการได้
๑	โครงการมทรรรมสร้างสุขภาพ	๕๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ จึงดำเนินกิจกรรมโดยลดการรวมตัว และไม่เบิกจ่ายงบประมาณ
๒	โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	๒๐๐,๐๐๐	ชุมชนได้ขอยกเว้นการดำเนินโครงการเนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙
๓	โครงการรณรงค์ป้องกันโรคเอดส์	๒๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ จึงดำเนินกิจกรรมโดยลดการรวมตัว และไม่เบิกจ่ายงบประมาณ
๔	โครงการพัฒนาตลาดสดได้มาตรฐาน	๓๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ จึงดำเนินกิจกรรมโดยลดการรวมตัว และไม่เบิกจ่ายงบประมาณ
๕	โครงการกำจัดน้ำเสียในชุมชน	๒๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ จึงดำเนินกิจกรรมโดยลดการรวมตัว และไม่เบิกจ่ายงบประมาณ
๖	โครงการเฝ้าระวังคุณภาพน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค	๒๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ จึงดำเนินกิจกรรมโดยลดการรวมตัว และไม่เบิกจ่ายงบประมาณ
๗	โครงการชุมชนร่วมใจมุ่งสู่เมืองคาร์บอนต่ำ	๕๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ จึงดำเนินกิจกรรมโดยลดการรวมตัว และไม่เบิกจ่ายงบประมาณ
๘	โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีพลังงานทดแทน	๕๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ จึงดำเนินกิจกรรมโดยลดการรวมตัว และไม่เบิกจ่ายงบประมาณ
๙	โครงการคลองสวยน้ำใส	๒๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ จึงดำเนินกิจกรรมโดยลดการรวมตัว และไม่เบิกจ่ายงบประมาณ
๑๐	โครงการส่งเสริมและพัฒนาระบบการใช้มาตรการกฎหมายด้านสาธารณสุข	๒๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ จึงดำเนินกิจกรรมโดยลดการรวมตัว และไม่เบิกจ่ายงบประมาณ
๑๑	โครงการส่งเสริมแพทย์แผนไทย	๓๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ จึงดำเนินกิจกรรมโดยลดการรวมตัว และไม่เบิกจ่ายงบประมาณ
๑๒	โครงการส่งเสริมเพื่อการพัฒนากิจกรรมวัน อสม.แห่งชาติ	๓๐,๐๐๐	ชุมชนได้ขอยกเว้นการดำเนินโครงการเนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙
๑๓	โครงการสนับสนุนการดำเนินงานสาธารณสุข มูลฐานในเขตเทศบาล	๕๐,๐๐๐	ชุมชนได้ขอยกเว้นการดำเนินโครงการเนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙
รวม		๕๙๐,๐๐๐	

กองสวัสดิการสังคม ดำเนินการแล้ว จำนวน ๔ โครงการ

ที่	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	งบประมาณ เบิกจ่าย	หมายเหตุ
๑	โครงการส่งเสริมสนับสนุนฝึกอบรมให้ความรู้แก่กลุ่มอาชีพในชุมชน (ย.๒)	๔๘,๑๐๐	๔๘,๑๐๐	
๒	โครงการอบรมกลุ่มสตรีอาสาพัฒนา (ย.๒)	๑๐,๕๖๕	๑๐,๕๖๕	
๓	โครงการสนับสนุนการดำเนินงานศูนย์พัฒนาครอบครัวเทศบาล (ย.๒)	๖,๓๕๐	๖,๓๕๐	
๔	โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุเทศบาลตำบลควนโดน (ย.๒)	๕๓,๒๓๕	๑๙,๕๒๕	
รวม		๑๑๘,๒๕๐	๘๔,๕๔๐	

กองสวัสดิการสังคม ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๕ โครงการ

ที่	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	เหตุผลที่ไม่สามารถดำเนินโครงการได้
๑	โครงการพัฒนากิจกรรมผู้สูงอายุ	๒๐๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้ไม่สามารถจัดโครงการได้ จึงโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
๒	โครงการพัฒนาศักยภาพกองทุนสวัสดิการชุมชน	๒๐,๐๐๐	เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้ไม่สามารถจัดโครงการได้ จึงโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
๓	โครงการสนับสนุนกิจกรรมสภาเด็กและเยาวชนเทศบาลตำบลควนโดน	๑๐,๐๐๐	ดำเนินโครงการฯ โดยไม่ใช้งบประมาณ จึงโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
๔	โครงการอบรมเด็กและเยาวชนภาคฤดูร้อน	๑๕๐,๐๐๐	ดำเนินโครงการฯ โดยใช้งบประมาณจากบ้านพักเด็กจังหวัดสตูล จึงไม่ได้เบิกจ่ายงบประมาณตามเทศบัญญัติ และได้โอนงบประมาณไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
๕	โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์กองสวัสดิการสังคม	๕,๐๐๐	จัดทำสื่อโดยไม่ได้เบิกจ่ายงบประมาณ โดยใช้สื่อโซเชียลประชาสัมพันธ์ จึงโอนงบประมาณไปดำเนินโครงการก่อสร้าง
รวม		๓๘๕,๐๐๐	

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ด้วยรัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๕๓ กำหนดให้ อบต.สภาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่น เปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานให้ประชาชนทราบ รวมตลอดทั้ง มีกลไกให้ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมด้วย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๓๐ (๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลควนโดนจึงได้ดำเนินการจัดทำงบประมาณ การใช้จ่าย และผลการดำเนินงานรวมทั้งการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการเทศบาลตำบลควนโดนดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

เทศบาลตำบลควนโดน ได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อเป็นสภาพการณ์ในอุดมคติซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายและคาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นหรือบรรลุในอนาคตข้างหน้า เทศบาลตำบลควนโดนเป็นตำบลขนาดกลางที่มีประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาอิสลาม อนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรมท้องถิ่น โดยยึดแนวทางวิถีชีวิตตามแบบมุสลิม ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นอาชีพหลัก ความภาคภูมิใจในอนาคตต้องเป็นชุมชนที่สงบสุข น่าอยู่ และมีฐานะความเป็นที่ดี และสนองตามนโยบายของรัฐ จึงได้กำหนด **วิสัยทัศน์** ดังนี้

"ควนโดนเมืองน่าอยู่ ประชาชนยึดมั่นคุณธรรม ชุมชนเข้มแข็ง สิ่งแวดล้อมยั่งยืน"

ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑. ก่อสร้างปรับปรุงถนน ในเขตเทศบาล
๒. ปรับปรุงระบบระบายน้ำให้ได้มาตรฐาน
๓. ปรับปรุง แนวตลิ่งคลองคูสันทลอดแนว
๔. ก่อสร้าง ขยายเขตระบบประปาหมู่บ้านชุมชนและ/หรือประปาส่วนภูมิภาคครอบคลุมทั้ง ๑๐ ชุมชน
๕. พัฒนาภูมิทัศน์ลำคลองคูสันทลอดแนวเขตเทศบาล
๖. จำนวนอุบัติเหตุที่ลดลงแต่ละปีภายในเขตถนนรับผิดชอบของเทศบาล
๗. ช่อมแซม ติดตั้งระบบกระจายเสียงในเขตชุมชนเทศบาลทั้ง ๑๐ ชุมชน
๘. ขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำครบทุกพื้นที่ภายใน ๕ ปี
๙. การติดตั้งซ่อมแซมไฟส่องสว่าง บริเวณจุดเสี่ยง ทางแยกของถนนภายในเขตเทศบาล
๑๐. พัฒนาสวนสาธารณะ(หนองควนโดน)
๑๑. มีการก่อสร้างลานกีฬา สนามกีฬา
๑๒. ที่สาธารณะประโยชน์ได้รับการปรับปรุงพื้นที่ให้ร่มรื่นสวยงาม
๑๓. มีพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้นจากเดิม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคุณภาพชีวิต

๑. ส่งเสริมการจัดกิจกรรม เกี่ยวกับการศึกษาต่อปี
๒. ส่งเสริมพัฒนากลุ่มอาชีพต่อปี
๓. จำนวนผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากไร้ผู้ป่วยเอดส์ ที่ได้รับการช่วยเหลือแต่ละปี
๔. กิจกรรมที่จัดให้แก่เด็กและสตรี
๕. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการในเขตเทศบาล
๖. อสม. ที่ได้รับความรู้และประสบการณ์ด้านสาธารณสุขมูลฐาน
๗. ประชาชนมีความรู้เรื่องสุขอนามัยและการป้องกันโรคต่างๆ เพิ่มขึ้นทุกปี
๘. มีกิจกรรม/โครงการที่ดำเนินส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนในด้านต่างๆ
๙. มีการจัดกิจกรรมป้องกันและบำบัดยาเสพติดในเขตเทศบาล
๑๐. จำนวนคนที่ได้รับการบำบัดฟื้นฟูในแต่ละปี
๑๑. มีจุดตั้งเวรยามที่เพิ่มขึ้น
๑๒. มีการติดตั้ง ซ่อมแซมปรับปรุงระบบวงจรปิดในเขตเทศบาลในแต่ละปี
๑๓. มีชุมชนที่จัดกิจกรรม การพัฒนาในพื้นที่เพื่อประยุกต์ใช้วิธีตามแนวทาง

เศรษฐกิจพอเพียง

๑๔. มีกิจกรรมการพัฒนาตลาดสดแต่ละปี
๑๕. มีการจัดกิจกรรมด้านการกีฬาและนันทนาการ
๑๖. จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และการท่องเที่ยว

๑. มีกิจกรรมด้านการส่งเสริม ขนบธรรมเนียม ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นในแต่ละปี

๒. จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการในแต่ละปี
๓. มีการจัดกิจกรรมวันสำคัญของชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์ และพระราชวงศ์ ประจำปี
๔. มีกิจกรรมโครงการด้านคุณธรรมจริยธรรมทั้งปี
๕. ประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมทั้งปี
๖. มีกิจกรรมที่ดำเนินการในการส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยวและในเชิงอนุรักษ์ที่จัดขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

๑. จัดกิจกรรมโครงการที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒. ประชาชนที่มีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมการรักษาฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในแต่ละปี

๓. ดำเนินการในเขตพื้นที่เทศบาล จำนวน ๑๐ ชุมชน
๔. ปริมาณขยะที่ลดลง หน่วย(กิโลกรัม)
๕. ประชาชนมีความรู้ เข้าใจ ในการจัดการขยะมูลฝอยในชุมชนในแต่ละปีภายในเขตเทศบาล
๖. ปี ๒๕๖๕ น้ำเสียจากชุมชนได้รับการบำบัดที่ถูกต้องใน ร้อยละ ๒๐ ของปริมาณน้ำเสีย
๗. แหล่งรวบรวมระบบบำบัดน้ำเสียรวมของเทศบาล
๘. การเฝ้าระวัง ตรวจสอบคุณภาพน้ำประจำปี
๙. ปริมาณคาร์บอนที่ลดได้ ในแต่ละปี
๑๐. พื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้น ๒๐% ในระยะเวลา ๕ ปี

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการองค์กรที่ดี

๑. บุคลากรที่ได้รับการพัฒนาความรู้สมรรถนะทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
๒. พัฒนาสถานที่ปฏิบัติงานที่รองรับการบริการประชาชนได้มาตรฐานและเพิ่มขึ้น
๓. การคาดการณ์เครื่องมือเครื่องใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการและการให้บริการประชาชน ทั้ง ๕ ปี
๔. ระดับความพึงพอใจของประชาชน ต่อเทศบาล
๕. ระดับคะแนนการรับการประเมินมาตรฐานการปฏิบัติงานของเทศบาล
๖. จำนวนรายได้ของเทศบาลที่เพิ่มขึ้น
๗. มีกิจกรรม/โครงการที่ส่งเสริมการเพิ่มรายได้
๘. มีกิจกรรมส่งเสริมให้ความรู้ด้านสาธารณสุขแก่ประชาชน
๙. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ และข้อมูลข่าวสารของเทศบาล
๑๐. มีกิจกรรม/โครงการที่ส่งเสริม สนับสนุนพัฒนาศักยภาพผู้นำชุมชนและประชาชนทั่วไป

เป้าประสงค์

๑. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ให้ได้มาตรฐาน จัดการด้านการผังเมืองให้เป็นระบบมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย ปรับภูมิทัศน์ ให้สวยงาม สะอาด มีสวนสาธารณะ และสถานที่พักผ่อนหย่อนใจสำหรับประชาชน
๒. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รับการบริการสาธารณสุขอย่างทั่วถึง สุขภาพแข็งแรง ลดการเจ็บป่วย สนับสนุนครอบครัวอบอุ่น ชุมชนเข้มแข็ง มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน พร้อมพัฒนาทักษะวิชาชีพให้แก่ประชาชนเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน และส่งเสริมการเกษตร ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
๓. ส่งเสริมให้ประชาชน มีคุณธรรม จริยธรรม ในการทำนุบำรุงศาสนา อนุรักษ์สืบสานประเพณี วัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นดั้งเดิม ซึ่งจะนำไปสู่การส่งเสริมการท่องเที่ยวและกิจกรรมเชิงอนุรักษ์
๔. เยาวชน ประชาชน มีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีระบบการจัดการขยะ พัฒนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
๕. บุคลากรของเทศบาลได้รับการพัฒนาความรู้ ทักษะ ในการปฏิบัติงาน มีการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

เทศบาลตำบลควนโดน ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนฯ การประชุมคณะกรรมการพัฒนาฯ เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ต่อไป

เทศบาลตำบลควนโดน ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) เมื่อวันที่ ๓๓ เดือน มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

ข้อมูลจากระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลการ
ใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (E-plan : Electronic Plan)

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔		๒๕๖๕	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๒	๑๐,๑๑๔,๐๐๐.๐๐	๑๓	๑๑,๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๒	๒๓,๑๖๔,๐๐๐.๐๐	๒๕	๔๔,๙๐๔,๐๐๐.๐๐	๓๒	๔๔,๙๐๔,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านคุณภาพชีวิต	๔๓	๓๗,๑๔๕,๒๐๐.๐๐	๔๕	๓๙,๐๒๕,๒๐๐.๐๐	๔๗	๓๐,๗๒๕,๒๐๐.๐๐	๔๙	๒๓,๗๕๗,๒๐๐.๐๐	๕๓	๓๕,๓๔๖,๒๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ การท่องเที่ยว	๓	๙๒๐,๐๐๐.๐๐	๓	๙๒๐,๐๐๐.๐๐	๓	๙๒๐,๐๐๐.๐๐	๔	๙๒๐,๐๐๐.๐๐	๕	๑,๕๖๐,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการจัดการ สิ่งแวดล้อมและ ทรัพยากรธรรมชาติ	๑๐	๕,๙๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๒	๖,๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๒	๖,๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๒	๖,๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๒	๖,๑๕๐,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การบริหาร จัดการองค์กรที่ดี	๓๔	๙,๓๖๕,๐๐๐.๐๐	๓๔	๗,๗๕๖,๒๐๐.๐๐	๓๙	๑๑,๙๘๐,๐๐๐.๐๐	๔๕	๑๙,๐๙๕,๘๐๐.๐๐	๔๒	๑๕,๙๖๔,๘๐๐.๐๐
รวม	๑๐๒	๔๓,๕๕๔,๒๐๐.๐๐	๑๐๗	๔๔,๙๖๕,๕๐๐.๐๐	๑๒๓	๗๒,๙๐๒,๒๐๐.๐๐	๑๓๕	๙๙,๘๔๖,๒๐๐.๐๐	๑๔๔	๑๐๗,๕๐๐,๒๐๐.๐๐

การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหารเทศบาลตำบลควนโดน ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ใน
ข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน ๖๒ โครงการ งบประมาณ ๑๑,๑๙๔,๓๐๓.๓๘ บาท สามารถจำแนกตาม
ยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒	๒,๓๓๔,๗๙๙.๔๘
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	๒๖	๓,๑๙๔,๔๕๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และการท่องเที่ยว	๒	๑๒๐,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและ ทรัพยากรธรรมชาติ	๙	๓๓๐,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการองค์กรที่ดี	๒๓	๕,๑๗๕,๐๕๓.๙๐
รวม	๖๒	๑๑,๑๙๔,๓๐๓.๓๘

การใช้จ่ายงบประมาณ

เทศบาลตำบลควนโดน มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา รวม ๒๗ โครงการ จำนวนเงิน ๘,๐๐๖,๕๖๐ บาท มีการเบิกจ่าย งบประมาณ จำนวน ๒๖ โครงการ จำนวนเงิน ๕,๐๔๔,๕๗๐.๔๘ ล้านบาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒	๒,๓๗๑,๗๙๙.๔๘	๑	๒,๓๗๑,๗๙๙.๔๘
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	๑๖	๓,๑๙๔,๔๕๐.๐๐	๑๖	๒,๕๐๔,๒๐๙.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และการท่องเที่ยว	๑	๕๐,๐๐๐.๐๐	๑	๕๐,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ	๒	๒๐,๐๐๐.๐๐	๒	๒๐,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการองค์กรที่ดี	๖	๙๘,๕๖๒.๐๐	๖	๙๘,๕๖๒.๐๐
รวม	๒๗	๕,๗๓๔,๘๑๑.๔๘	๒๖	๕,๐๔๔,๕๗๐.๔๘

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๔

เทศบาลตำบลควนโดน ควนโดน จ.สตูล

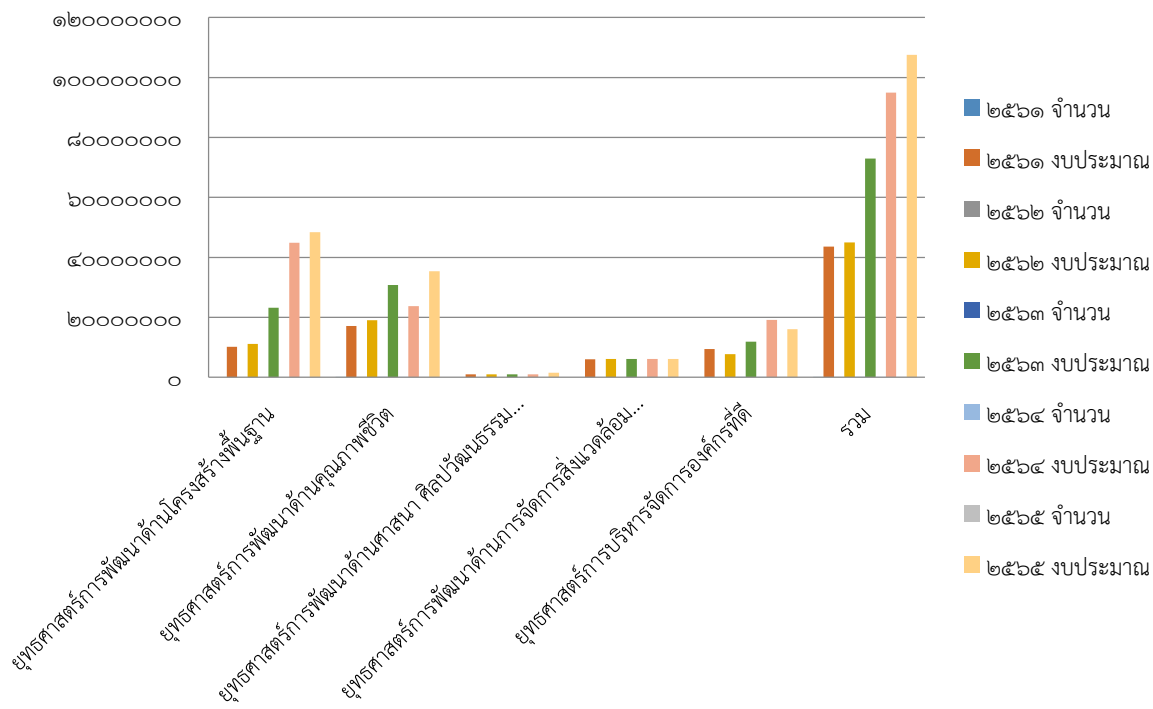
ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการ ทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๕	๔๔,๙๐๘,๖๐๐.๐๐	๒	๒,๓๗๑,๗๙๙.๔๘	๒	๒,๓๗๑,๗๙๙.๔๘	๑	๒,๓๗๑,๗๙๙.๔๘
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	๔๙	๒๓,๗๕๗,๒๐๐.๐๐	๒๖	๕,๕๑๓,๔๕๐.๐๐	๑๖	๓,๑๙๔,๔๕๐.๐๐	๑๖	๒,๕๐๔,๒๐๙.๐๐
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และการท่องเที่ยว	๔	๙๙๐,๐๐๐.๐๐	๒	๑๒๐,๐๐๐.๐๐	๑	๕๐,๐๐๐.๐๐	๑	๕๐,๐๐๐.๐๐
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ	๑๒	๖,๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๙	๓๓๐,๐๐๐.๐๐	๒	๒๐,๐๐๐.๐๐	๒	๒๐,๐๐๐.๐๐
๕.ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการองค์กรที่ดี	๔๕	๑๙,๐๘๕,๘๐๐.๐๐	๒๓	๕,๑๗๕,๐๕๓.๙๐	๖	๙๘,๕๖๒.๐๐	๖	๙๘,๕๖๒.๐๐
รวม	๑๓๕	๙๔,๘๙๑,๖๐๐.๐๐	๖๒	๑๓,๕๑๓,๓๐๓.๓๘	๒๗	๕,๗๓๔,๘๑๑.๔๘	๒๖	๕,๐๔๔,๕๗๐.๔๘

ช. ผลการดำเนินงาน

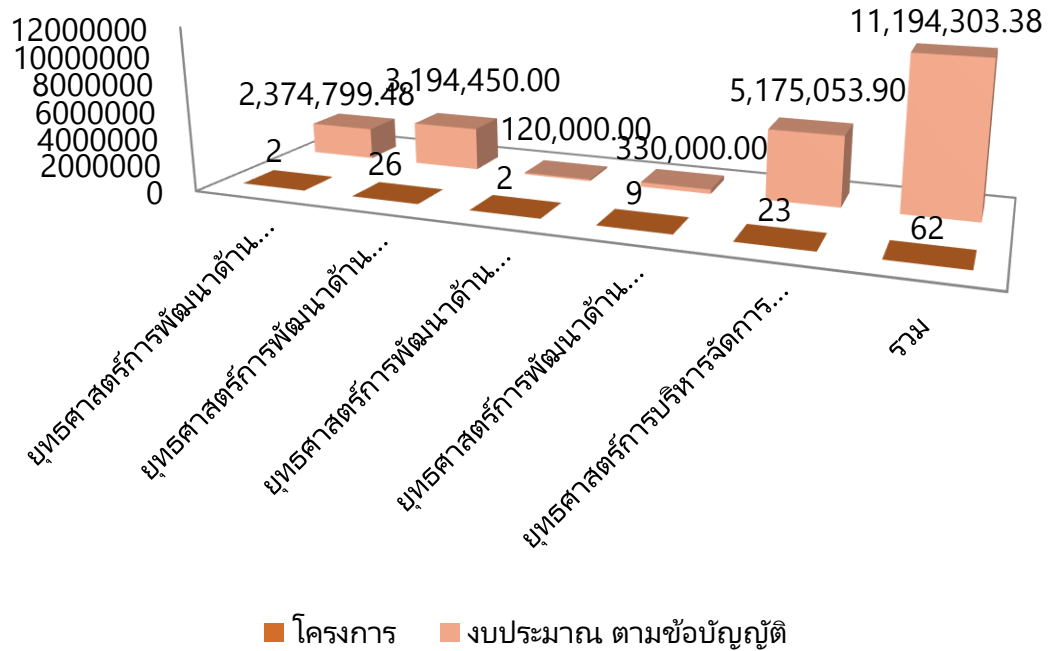
เทศบาลตำบลควนโดน ได้ดำเนินการโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ ปี ๒๕๖๔ ในเขตพื้นที่ โดยได้รับความร่วมมือ การส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ตลอดจน โครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

อปท. ใส่ข้อมูลผลการดำเนินการ เช่น แผนภูมิ ตาราง กราฟเปรียบเทียบ รูปภาพ ผลการสำรวจความคิดเห็นของประชาชน หรือ ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านอื่น ๆ

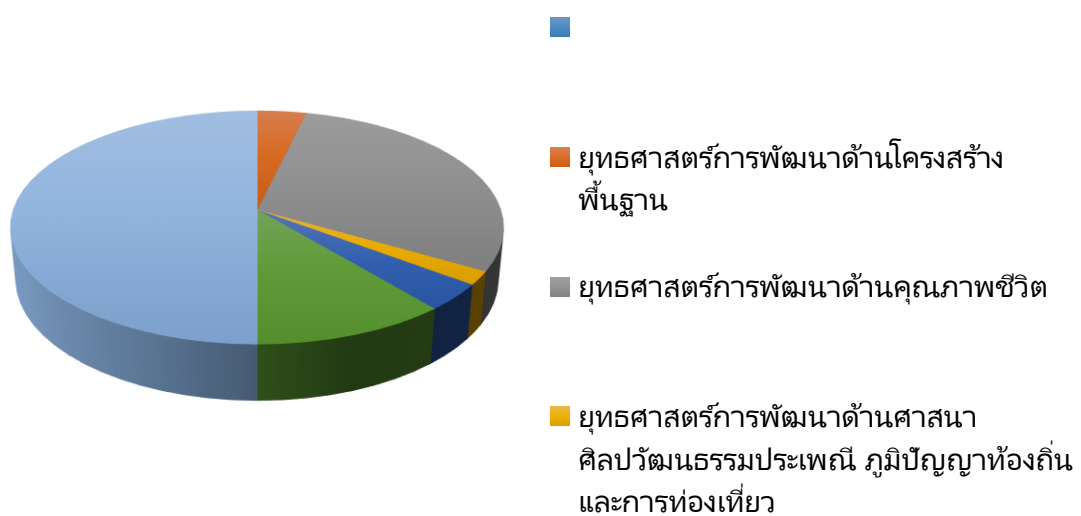
แผนภูมิแสดงจำนวนโครงการ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ๕ ปี
เปรียบเทียบตามยุทธศาสตร์



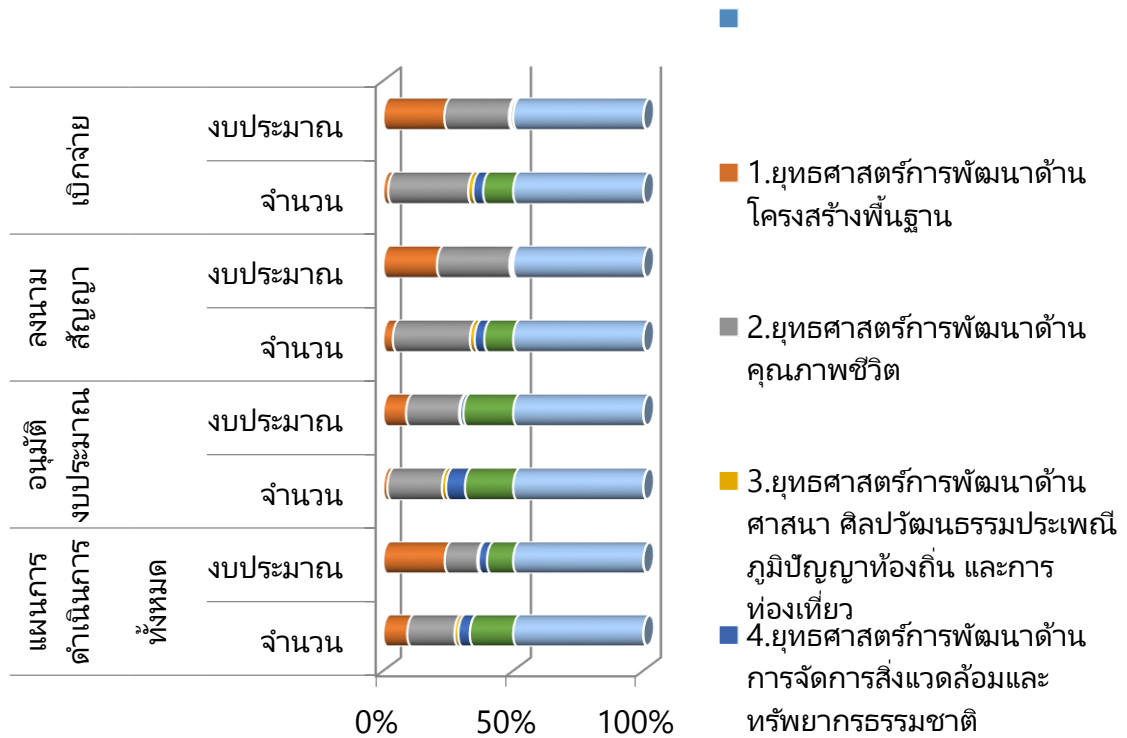
แผนภูมิแสดงจำนวนโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ
เปรียบเทียบตามยุทธศาสตร์



แผนภูมิแสดงจำนวนโครงการ ที่ดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ
เปรียบเทียบตามยุทธศาสตร์



แผนภูมิแสดงจำนวนโครงการ
รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
เปรียบเทียบตามยุทธศาสตร์



๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลควนโดนประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๓-กันยายน ๒๕๖๔) เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยและข้อสั่งการของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นดังกล่าว เทศบาลตำบลควนโดนจึงได้ดำเนินการนำเข้าสู่ข้อมูลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ในระบบ e-plan และได้นำข้อมูลในระบบอีแพลนดังกล่าวมาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนครั้งนี้ ซึ่งในครั้งนี้นี้ก็ยังคงมีการปรับปรุงเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไปในครั้งหน้า ดังนี้

๑. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดนควรมีเสนอการกำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผลที่หลากหลายและมีแนวทางเลือกที่หลากหลาย

๒. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการฯ ควรมีการนำผลการวัดคุณภาพของแผนมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นควรเห็นความสำคัญในการจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๔. ผู้บริหารควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการในช่วงต้นปีงบประมาณมากกว่าการทำโครงการ โครงสร้างพื้นฐานที่ใช้งบประมาณมากกว่าโครงการกิจกรรม เพราะอาจจะทำให้สิ้นปีงบประมาณเทศบาลตำบล จะไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาได้ และอาจทำให้ประชาชนไม่พึงพอใจในการดำเนินงาน เพราะไม่สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ตามความต้องการสูงสุดของประชาชน

๕. ควรมีการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนา การศึกษา สาธารณสุข ตลอดจนถึงในการอนุรักษ์และพัฒนา ศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การรักษาระบบการบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา ตรวจสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ส่งเสริมการพัฒนากลุ่มอาชีพ พัฒนาศักยภาพคนและชุมชนให้เข้มแข็ง สร้างระบบคมนาคม ระบบสาธารณสุขปโภค และสาธารณสุขการที่มีประสิทธิภาพ พัฒนาในการจัดการขยะมูลฝอย จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และมุ่งส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๓. ข้อเสนอแนะคณะกรรมการติดตามและประเมินผล

๑. โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ส่วนใหญ่เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้การดำเนินโครงการไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร

๒. โครงการต่างๆ ของเทศบาลตำบลควนโดนที่ดำเนินการควรใช้งบประมาณอย่างคุ้มค่าที่สุด และทั่วถึง

๓. การจัดทำโครงการต้องมีความชัดเจน และครอบคลุม

๔. แบบประเมินผลความพึงพอใจเห็นควรเพิ่มตัวเลือกของชุมชนแบบประเมิน

ภาคผนวก

ภาพการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๑. โครงการขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำ และพาดสายระดับไฟฟ้าแรงต่ำในเขตเทศบาล



๒. โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล.ถนนพัฒนาวิถี ซอย ๒ จากถนนราษฎร์อุทิศ ซอย ๑ - แยกสะพานข้ามไปหมู่ที่ ๔ ชุมชนควนโดนโน



๓. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา



๔. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา



๕. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา



๖. โครงการอบรมสอนภาษาต่างประเทศ



๗. โครงการส่งเสริมวิชาการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก



๘. โครงการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพนักเรียนและรณรงค์ป้องกันยาเสพติดในโรงเรียนอนุบาลควนโดน



๙. โครงการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น



๑๐. โครงการส่งเสริมวันสำคัญของชาติและระดับโลก



๑๑. โครงการอาหารกลางวันโรงเรียนอนุบาลควนโดน



๑๒. โครงการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ



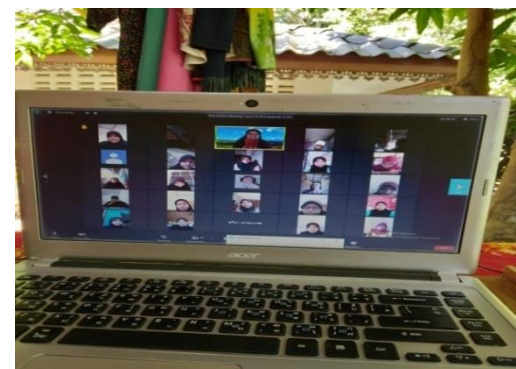
๑๓. โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมการจัดการด้านขยะมูลฝอยในชุมชน



๑๔. โครงการสนับสนุน ฝึกอบรมให้ความรู้แก่กลุ่มอาชีพในชุมชน



๑๕. โครงการส่งเสริมศูนย์ตาดีกาในเขตเทศบาล



๑๖. โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุเทศบาลตำบลควนโดน



๑๗. โครงการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่นเทศบาลตำบลควนโดน



๑๘. โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและต่อต้านการทุจริต



๑๙. โครงการให้ความรู้และเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษี



๒๐. โครงการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลและการประชาคมท้องถิ่น



๒๑. โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์กองการศึกษา



๒๒. โครงการให้ความช่วยเหลือประชาชนด้านการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต



๒๓. โครงการสนับสนุนการดำเนินงานศูนย์พัฒนาครอบครัวเทศบาล



๒๔. โครงการอบรมกลุ่มสตรีอาสาพัฒนา



๒๕. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเทศบาล



๒๖. โครงการอบรมเด็กและเยาวชนภาคฤดูร้อน (ได้รับงบประมาณจากบ้านพักเด็กและเยาวชนจังหวัดสตูล)



๒๗. โครงการพัฒนาทักษะผู้ดูแลคนพิการเพื่อฟื้นฟูสมรรถภาพคนพิการและผู้ป่วยติดเตียง (ได้รับงบประมาณจาก สปสช.)



๒๘. กิจกรรมรณรงค์ สร้างความเข้าใจและเล็งเห็นถึงความสำคัญในการสวมแมส หน้ากากอนามัย



๒๙. กิจกรรมรณรงค์ประชาสัมพันธ์การลงทะเบียนฉีดวัคซีนเพื่อสร้างภูมิคุ้มกัน COVID-19



๓๐. กิจกรรมซ้อมแผนป้องกันสาธารณภัย



ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดน
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

