



ประกาศเทศบาลตำบลควนโดน
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

.....

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) ได้กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี นั้น

บัดนี้ เทศบาลตำบลควนโดน ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ แล้วเสร็จ เป็นไปตามข้อ ๒๙ (๓) แห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

จึงขอประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้ทราบโดยทั่วกัน

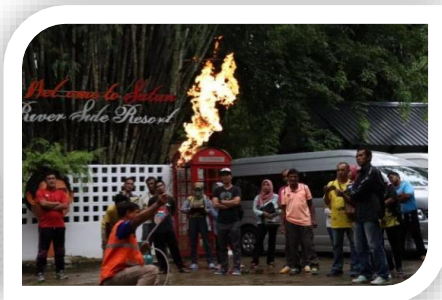
ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายดาเร นานาเลน)

นายกเทศมนตรีตำบลควนโดน



การรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลควนโดน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖



งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
สำนักปลัดเทศบาล
เทศบาลตำบลควนโดน
ตำบลควนโดน อำเภอควนโดน

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนเป็นไปด้วยความถูกต้องและตามระเบียบดังกล่าว มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดนจึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (เดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕ - กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖) ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีตำบลควนโดน คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดนสามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนและทำให้ประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

เทศบาลตำบลควนโดน

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

ส่วนที่ ๑ บทนำ

- | | |
|---|-------|
| ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล | ๑ |
| ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล | ๒ |
| ๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล | ๒ - ๔ |
| ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล | ๕ - ๗ |
| ๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล | ๗ |

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

- | | |
|--|---------|
| ๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ | ๘ - ๓๙ |
| ๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ | ๔๐ - ๕๙ |

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

- | | |
|--|---------|
| ๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ | ๖๐ - ๖๓ |
| ๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ | ๖๔ - ๖๘ |
| ๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ | ๖๙ - ๗๒ |
| ๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ | ๗๓ |
| ๕. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล | ๗๔ - ๗๖ |

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

- | | |
|--|---------|
| ๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม | ๗๗ - ๘๐ |
| ๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต | ๘๑ |
| ๓. ข้อเสนอแนะคณะกรรมการติดตามและประเมินผล | ๘๑ |

ภาคผนวก

- | | |
|---|----------|
| ๑. ภาพการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ | ๘๒ - ๑๐๐ |
| ๒. ภาพการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนฯ | ๑๐๑ |
| ๒. คำสั่งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา | ๑๐๒ |

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่น ตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ของเทศบาลตำบลควนโดน จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดน หรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดน ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงาน ตามภารกิจของเทศบาลตำบลควนโดนว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รอง ปลัดเทศบาลตำบลควนโดนผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลควนโดน สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่ สภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบล/เทศบาลตำบลควนโดน

บทสรุปของความสำคัญก็คือ การนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่ปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลควนโดนให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรับดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดนโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลควนโดนซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิก โครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลควนโดน

๔. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลควนโดน

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลตำบลควนโดนที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลควนโดนหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๓.๑ การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลควนโดนต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลควนโดน

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

๓.๒ การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลควนโดน ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลควนโดน ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์ และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้นำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลควนโดน

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลควนโดนในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

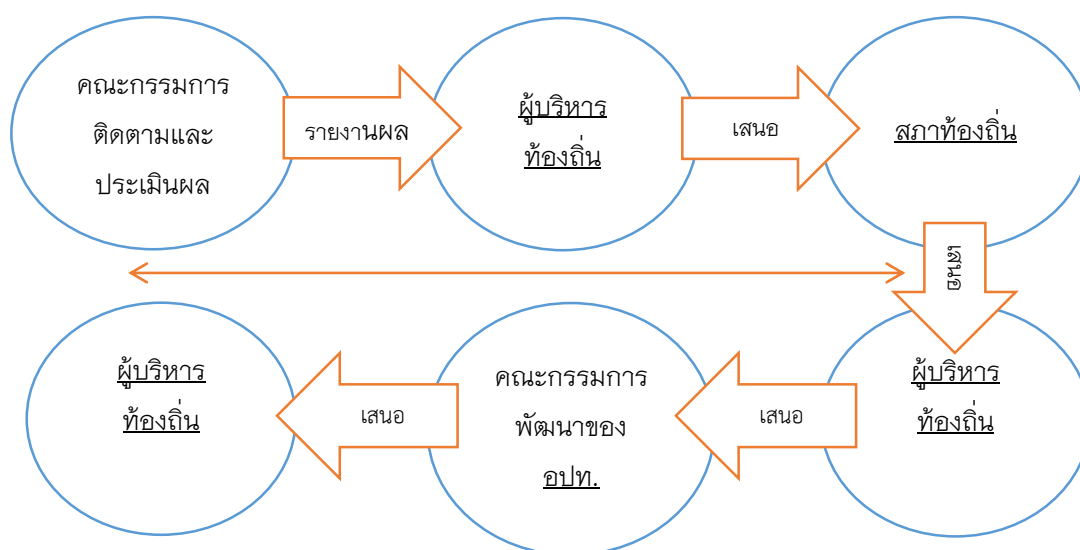
๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลควนโดนต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลควนโดนโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลควนโดนหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๓.๓ การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลควนโดนมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบลควนโดน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ภายในเดือนธันวาคม

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบล/เทศบาลตำบลควนโดนทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสัปดาห์

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดนใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลควนโดนรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๔.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลควนโดนกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๔.๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลควนโดนอย่างน้อยปีละสองครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกปี และสรุปภาพรวมของรอบปีที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

๔.๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาล

๔.๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลควนโดนมาปฏิบัติงาน

๔.๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่างๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๔.๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลควนโดนซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๔.๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลควนโดนทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๔.๒ ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลควนโดนกำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๔.๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่างๆ

๔.๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลควนโดนเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๔.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลควนโดนกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๔.๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีวิธีนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อตรวจสอบการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงานและแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เป็นต้น

๔.๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๔.๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดนใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลควนโดนมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลควนโดน

๔.๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึงการสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเทศบาลตำบลควนโดนคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดนจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๔.๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลควนโดน

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญ คือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่างๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๕.๑ ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๕.๒ ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๕.๓ ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๕.๔ สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆ ที่นำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ

๕.๕ กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหาข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๕.๖ การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ของเทศบาลตำบลควนโดนสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๕.๗ ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลควนโดนแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์กรรวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลควนโดนเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๕.๘ สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตเทศบาลตำบลควนโดน

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑.๑ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เทศบาลตำบลควนโดนเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของเทศบาลตำบลควนโดนที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลควนโดนซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนา จังหวัดสตูล แผนยุทธศาสตร์อำเภอ และแผนชุมชนตำบลควนโดน

๑.๑.๒ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดนมีรายละเอียด ดังนี้

๑. วิสัยทัศน์(Vision)

เทศบาลตำบลควนโดน ได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อเป็นสภาพการณ์ในอนาคตซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายและคาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นหรือบรรลุในอนาคตข้างหน้า เทศบาลตำบลควนโดนเป็นตำบลขนาดกลางที่มีประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาอิสลาม อนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรมท้องถิ่น โดยยึดแนวทางวิถีชีวิตตามแบบมุสลิม ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นอาชีพหลัก ความคาดหวังในอนาคตต้องเป็นชุมชนที่สงบสุข น่ายอยู่ และมีฐานะความเป็นอยู่ที่ดี และสนองตามนโยบายของรัฐ จึงได้กำหนด **วิสัยทัศน์** ดังนี้

ควนโดนน่าอยู่ มุ่งสู่สังคมพัฒนา เศรษฐกิจก้าวหน้า สิ่งแวดล้อมยั่งยืน"

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน

๑. ก่อสร้าง ปรับปรุง ถนน ในเขตเทศบาล
๒. ปรับปรุงระบบระบายน้ำให้ได้มาตรฐาน
๓. ปรับปรุง แนวตลิ่งคลองคูสนตลอดแนว
๔. ก่อสร้าง ขยายเขตระบบประปาหมู่บ้าน/ชุมชนและ/หรือ ประปาส่วนภูมิภาคครอบคลุมทั้ง ๑๐ ชุมชน
๕. พัฒนาภูมิทัศน์ลำคลองคูสนตลอดแนวเขตเทศบาล
๖. จำนวนอุบัติเหตุที่ลดลงแต่ละปีภายในเขตถนนรับผิดชอบของเทศบาล
๗. ช่อมแซม ติดตั้งระบบกระจายเสียงในเขตชุมชนเทศบาลทั้ง ๑๐ ชุมชน
๘. ขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำครบทุกพื้นที่ภายใน ๕ ปี
๙. การติดตั้งช่อมแซมไฟส่องสว่าง บริเวณจุดเสี่ยง ทางแยกของถนนภายในเขตเทศบาล
๑๐. พัฒนาสวนสาธารณะ (หนองควนโดน)
๑๑. มีการก่อสร้างลานกีฬา สนามกีฬา
๑๒. ที่สาธารณะประโยชน์ได้รับการปรับปรุงพื้นที่ให้ร่มรื่นสวยงาม
๑๓. มีพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้นจากเดิม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งและยั่งยืน

๑. สนับสนุน ส่งเสริมพัฒนากลุ่มอาชีพต่อไป
๒. มีโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาตลาดสดแต่ละปี
๓. มีโครงการส่งเสริมเทศกาลวันผลไม้ (งานวันจำปาตะ) เพื่อการท่องเที่ยว ประจำปี

๔. มีกิจกรรม/โครงการสนับสนุน ส่งเสริม ตลาดชุมชน ถนนคนเดิน ในเขตเทศบาล ตำบลควนโดน
๕. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการในเขตเทศบาล
๖. จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ
๗. ประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมทั้งปี
๘. มีกิจกรรมที่ดำเนินการในการส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยวและในเชิงอนุรักษ์ที่จัดขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาศักยภาพคนและสังคมให้ทันสมัย สร้างภูมิปัญญา และการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง

๑. ส่งเสริมการจัดกิจกรรม เกี่ยวกับการศึกษาต่อปี
๒. พัฒนากลุ่มอาชีพต่อปี
๓. จำนวนผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากไร้ผู้ป่วยเอดส์ ที่ได้รับการช่วยเหลือแต่ละปี
๔. กิจกรรมที่จัดให้แก่เด็กและสตรี
๕. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการในเขตเทศบาล
๖. อสม. ที่ได้รับความรู้และประสบการณ์ด้านสาธารณสุขมูลฐาน
๗. ประชาชนมีความรู้เรื่องสุขอนามัยและการป้องกันโรคต่างๆ เพิ่มขึ้นทุกปี
๘. มีกิจกรรม/โครงการที่ดำเนินส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนในด้านต่างๆ
๙. มีการจัดกิจกรรมป้องกันและบำบัดยาเสพติดในเขตเทศบาล
๑๐. จำนวนคนที่ได้รับการบำบัดฟื้นฟูในแต่ละปี
๑๑. มีการติดตั้ง ซ่อมแซมปรับปรุงระบบวงจรปิดในเขตเทศบาลในแต่ละปี
๑๒. มีชุมชนที่จัดกิจกรรม การพัฒนาในพื้นที่เพื่อประยุกต์ใช้วิธีตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง
๑๓. มีการจัดกิจกรรมด้านการกีฬาและนันทนาการ
๑๔. จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ
๑๕. มีกิจกรรมด้านการส่งเสริม ขนบธรรมเนียม ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นในแต่ละปี
๑๖. จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการในแต่ละปี
๑๗. มีการจัดกิจกรรมวันสำคัญของชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ และพระราชวงศ์ ประจำปี
๑๘. มีกิจกรรม/โครงการด้านคุณธรรมจริยธรรมทั้งปี
๑๙. ประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมทั้งปี
๒๐. มีการจัดกิจกรรมด้านการป้องกันอุบัติเหตุ และสาธารณภัย

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สร้างความสมดุลทางทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑. จัดกิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์ ฟื้นฟู ดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๒. ประชาชนที่มีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมการรักษา ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในแต่ละปี

๓. พัฒนา ปรับปรุงภูมิทัศน์แหล่งน้ำลำคลองคูสน และแหล่งน้ำในเขตเทศบาล
๔. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการในเขตเทศบาล
๕. ปริมาณขยะที่ลดลงหน่วย (กิโลกรัม)
๖. ประชาชนมีความรู้ เข้าใจ ในการจัดการขยะมูลฝอยในชุมชนในแต่ละปีภายในเขตเทศบาล
๗. มีกิจกรรมส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีพลังงานทดแทนแต่ละปี
๘. น้ำเสียจากชุมชนได้รับการบำบัดที่ถูกต้องใน ร้อยละ ๒๐ ของปริมาณน้ำเสีย
๙. แหล่งรวบรวมระบบบำบัดน้ำเสียรวมของเทศบาล
๑๐. การเฝ้าระวัง ตรวจสอบคุณภาพน้ำประจำปี
๑๑. ปริมาณคาร์บอนที่ลดได้ ในแต่ละปี
๑๒. พื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้น ๒๐% ในระยะเวลา ๕ ปี

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เสริมสร้างธรรมาภิบาลในการจัดการองค์กร

๑. บุคลากรที่ได้รับการพัฒนาความรู้สมรรถนะทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
๒. พัฒนาสถานที่ปฏิบัติงานที่รองรับการบริการประชาชนได้มาตรฐานและเพิ่มขึ้น
๓. การคาดการณ์เครื่องมือเครื่องใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการและการให้บริการประชาชน ทั้ง ๕ ปี
๔. ระดับความพึงพอใจของประชาชน ต่อเทศบาล
๕. ระดับคะแนนการบริการประเมินมาตรฐานการปฏิบัติงานของเทศบาล
๖. จำนวนรายได้ของเทศบาลที่เพิ่มขึ้น
๗. มีกิจกรรม/โครงการที่ส่งเสริมการเพิ่มรายได้
๘. มีกิจกรรมส่งเสริมให้ความรู้ด้านสาธารณสุขแก่ประชาชน
๙. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ และข้อมูลข่าวสารของเทศบาล
๑๐. มีกิจกรรม/โครงการที่ส่งเสริม สนับสนุนพัฒนาศักยภาพผู้นำชุมชนและประชาชนทั่วไป

๓. เป้าประสงค์

- (๑) พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน การจัดการด้านการผังเมืองเป็นระบบระเบียบเรียบร้อย ปรับภูมิทัศน์ให้สวยงาม สะอาด มีสวนสาธารณะและสถานที่พักผ่อนหย่อนใจสำหรับประชาชน
- (๒) ประชาชนมีอาชีพเสริม มีรายได้เพิ่มขึ้น สภาพเศรษฐกิจคล่องตัว ตลาดสดมีความสะอาด ได้มาตรฐาน และมีการท่องเที่ยวในชุมชนเพิ่มมากขึ้น
- (๓) สังคมมีความทันสมัย ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ได้รับการบริการสาธารณสุขอย่างทั่วถึง ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรง ลดการเจ็บป่วย สนับสนุนครอบครัวอบอุ่น และส่งเสริมการพัฒนาทักษะการเรียนรู้ให้แก่เด็ก ชุมชนมีความเข้มแข็ง มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- (๔) เยาวชน ประชาชน มีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ให้มีระบบการจัดการขยะและพัฒนาแหล่งน้ำให้มีประสิทธิภาพ และยั่งยืน
- (๕) บุคลากรของเทศบาลได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ ทักษะ ในการปฏิบัติงาน และมีการบริหารจัดการองค์กรโดยยึดหลักธรรมาภิบาล โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

ตัวชี้วัด

๑. จำนวนถนน ท่อระบายน้ำ ทางน้ำ ทางเท้า ในเขตเทศบาลได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น
๒. ร้อยละของครัวเรือนในเขตเทศบาลที่มีน้ำประปาใช้
๓. ร้อยละครัวเรือนมีไฟฟ้าใช้
๔. จำนวนไฟฟ้าส่องสว่างมีครบถ้วนบนถนนทุกสาย และจุดเสี่ยงในเขตเทศบาล
๕. จำนวนอุบัติเหตุบนถนนในความรับผิดชอบของเทศบาลลดลง
๖. จำนวนสวนสาธารณะ ลานกีฬา สนามกีฬา ได้มาตรฐาน
๗. จำนวนพื้นที่สาธารณประโยชน์ได้รับการพัฒนาปรับปรุงภูมิทัศน์ให้สวยงาม
๘. ร้อยละของพื้นที่ผังเมืองรวมเทศบาลได้รับการจัดสรรการใช้พื้นที่ (Zonning)
๙. จำนวนประชาชนที่มีสุขภาพอนามัยที่ดี
๑๐. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนในด้านต่างๆ
๑๑. จำนวนการแก้ไขปัญหาสังคมมากขึ้น
๑๒. จำนวนประชาชน/กลุ่มที่เข้าร่วมพัฒนาอาชีพ สามารถนำไปประกอบอาชีพเสริมมีรายได้จริง
๑๓. จำนวนกิจกรรมงานประเพณีและวัฒนธรรม และกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยวและเชิงอนุรักษ์
๑๔. จำนวนของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม ประเพณี วัฒนธรรม และกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
๑๕. จำนวนประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น
๑๖. จำนวนชุมชนที่มีส่วนร่วมการจัดการด้านการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม
๑๗. ปริมาณขยะภายในเขตเทศบาลลดลง
๑๘. ปริมาณน้ำเสียชุมชนได้รับการบำบัด
๑๙. ในเขตเทศบาล/ชุมชนมีพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้น
๒๐. ผลคะแนนจากการรับประเมินมาตรฐานการปฏิบัติราชการของเทศบาล
๒๑. ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานของเทศบาล
๒๒. จำนวนการจัดอบรม การส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมและศึกษาดูงาน
๒๓. จำนวนกิจกรรมที่ปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรมให้แก่บุคลากรเทศบาล

๕. ค่าเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย
พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน	๑. ก่อสร้าง ปรับปรุง ถนน ในเขตเทศบาล ๒. ปรับปรุงระบบระบายน้ำให้ได้มาตรฐาน ๓. ปรับปรุง แนวตลิ่งคลองคูสนตลอดแนว ๔. ก่อสร้าง ขยายเขตระบบประปาหมู่บ้าน/ชุมชนและ/หรือ ประปาส่วนภูมิภาคครอบคลุมทั้ง ๑๐ ชุมชน ๕. พัฒนาภูมิทัศน์ลำคลองคูสนตลอดแนวเขตเทศบาล ๖. จำนวนอุบัติเหตุที่ลดลงแต่ละปีภายในเขตถนนรับผิดชอบของเทศบาล ๗. ซ่อมแซม ติดตั้งระบบกระจายเสียงในเขตชุมชนเทศบาลทั้ง ๑๐ ชุมชน ๘. ขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำครบทุกพื้นที่ภายใน ๕ ปี ๙. การติดตั้งซ่อมแซมไฟส่องสว่าง บริเวณจุดเสี่ยง ทางแยกของถนนภายในเขตเทศบาล ๑๐. พัฒนาสวนสาธารณะ (หนองควนโดน) ๑๑. มีการก่อสร้างลานกีฬา สนามกีฬา ๑๒. ที่สาธารณะประโยชน์ได้รับการปรับปรุงพื้นที่ให้ร่มรื่นสวยงาม ๑๓. มีพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้นจากเดิม
พัฒนาเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งและยั่งยืน	๑. สนับสนุน ส่งเสริมพัฒนากลุ่มอาชีพต่อปี ๒. มีโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาตลาดสดแต่ละปี ๓. มีโครงการส่งเสริมเทศกาลวันผลไม้ (งานวันจำปาตะ) เพื่อการท่องเที่ยว ประจำปี ๔. มีกิจกรรม/โครงการสนับสนุน ส่งเสริม ตลาดชุมชน ถนนคนเดิน ในเขตเทศบาลตำบลควนโดน ๕. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการในเขตเทศบาล ๖. จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ๗. ประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมทั้งปี ๘. มีกิจกรรมที่ดำเนินการในการส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยวและในเชิงอนุรักษ์ที่จัดขึ้น

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย
พัฒนาศักยภาพคนและสังคมให้ทันสมัย สร้างภูมิปัญญา และการเรียนรู้อย่าง ต่อเนื่อง	๑. ส่งเสริมการจัดกิจกรรม เกี่ยวกับการศึกษาต่อปี ๒. พัฒนากลุ่มอาชีพต่อปี ๓. จำนวนผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากไร้ ผู้ป่วยเอดส์ ที่ได้รับการช่วยเหลือแต่ละปี ๔. กิจกรรมที่จัดให้แก่เด็กและสตรี ๕. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการในเขตเทศบาล ๖. อสม. ที่ได้รับความรู้และประสบการณ์ด้านสาธารณสุขมูลฐาน ๗. ประชาชนมีความรู้เรื่องสุขอนามัยและการป้องกันโรคต่างๆ เพิ่มขึ้นทุกปี ๘. มีกิจกรรม/โครงการที่ดำเนินส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนในด้านต่างๆ ๙. มีการจัดกิจกรรมป้องกันและบำบัดยาเสพติดในเขตเทศบาล ๑๐. จำนวนคนที่ได้รับการบำบัดฟื้นฟูในแต่ละปี ๑๑. มีการติดตั้ง ซ่อมแซมปรับปรุงระบบวงจรปิดในเขตเทศบาลในแต่ละปี ๑๒. มีชุมชนที่จัดกิจกรรม การพัฒนาในพื้นที่เพื่อประยุกต์ใช้วิถีตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ๑๓. มีการจัดกิจกรรมด้านการกีฬาและนันทนาการ ๑๔. จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ๑๕. มีกิจกรรมด้านการส่งเสริม ขนบธรรมเนียม ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นในแต่ละปี ๑๖. จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการในแต่ละปี ๑๗. มีการจัดกิจกรรมวันสำคัญของชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ และพระราชวงศ์ ประจำปี ๑๘. มีกิจกรรม/โครงการด้านคุณธรรมจริยธรรมทั้งปี ๑๙. ประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมทั้งปี ๒๐. มีการจัดกิจกรรมด้านการป้องกันอุบัติเหตุ และสาธารณภัย

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย
สร้างความสมดุลทางทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑. จัดกิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์ ฟื้นฟู ดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๒. ประชาชนที่มีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมการรักษา ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในแต่ละปี ๓. พัฒนา ปรับปรุงภูมิทัศน์แหล่งน้ำลำคลองคูส่น และแหล่งน้ำในเขตเทศบาล ๔. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการในเขตเทศบาล ๕. ปริมาณขยะที่ลดลงหน่วย (กิโลกรัม) ๖. ประชาชนมีความรู้ เข้าใจ ในการจัดการขยะมูลฝอยในชุมชนในแต่ละปีภายในเขตเทศบาล ๗. มีกิจกรรมส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีพลังงานทดแทนแต่ละปี ๘. ปี ๒๕๖๕ น้ำเสียจากชุมชนได้รับการบำบัดที่ถูกต้องใน ร้อยละ ๒๐ ของปริมาณน้ำเสีย ๙. แหล่งรวบรวมระบบบำบัดน้ำเสียรวมของเทศบาล ๑๐. การเฝ้าระวัง ตรวจสอบคุณภาพน้ำประจำปี ๑๑. ปริมาณคาร์บอนที่ลดได้ ในแต่ละปี ๑๒. พื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้น ๒๐% ในระยะเวลา ๕ ปี
เสริมสร้างธรรมาภิบาลในการจัดการองค์กร	๑. บุคลากรที่ได้รับการพัฒนาความรู้สมรรถนะทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ๒. พัฒนาสถานที่ปฏิบัติงานที่รองรับการบริการประชาชนได้มาตรฐานและเพิ่มขึ้น ๓. การคาดการณ์เครื่องมือเครื่องใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการและการให้บริการประชาชน ทั้ง ๕ ปี ๔. ระดับความพึงพอใจของประชาชน ต่อเทศบาล ๕. ระดับคะแนนการรับการประเมินมาตรฐานการปฏิบัติงานของเทศบาล ๖. จำนวนรายได้ของเทศบาลที่เพิ่มขึ้น ๗. มีกิจกรรม/โครงการที่ส่งเสริมการเพิ่มรายได้ ๘. มีกิจกรรมส่งเสริมให้ความรู้ด้านสาธารณสุขแก่ประชาชน ๙. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ และข้อมูลข่าวสารของเทศบาล ๑๐. มีกิจกรรม/โครงการที่ส่งเสริม สนับสนุนพัฒนาศักยภาพผู้นำชุมชนและประชาชนทั่วไป

๖. กลยุทธ์

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน

กลยุทธ์ :

- ๑.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ทางน้ำ ทางเท้า ท่อระบายน้ำ ให้ได้มาตรฐาน
- ๑.๒ ก่อสร้าง ปรับปรุง ขยายเขตประปา เพิ่มการผลิต และพัฒนาแหล่งน้ำ
- ๑.๓ พัฒนาระบบการจราจร จัดวางระบบผังเมืองและผังเมืองรวมชุมชน
- ๑.๔ พัฒนาระบบไฟฟ้า ไฟฟ้าสาธารณะ และระบบสื่อสาร
- ๑.๕ การพัฒนาสวนสาธารณะ ลานกีฬา สนามกีฬา
- ๑.๖ การปรับปรุงภูมิทัศน์เมืองให้ร่มรื่นสวยงาม

๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งและยั่งยืน

กลยุทธ์ :

- ๒.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการประกอบอาชีพ การสร้างอาชีพเสริม การรวมกลุ่มอาชีพโดยการจดทะเบียนกลุ่มกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
- ๒.๒ ส่งเสริมแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิตของประชาชนและใช้ในการประกอบอาชีพ
- ๒.๓ พัฒนาการผลิตสินค้าให้มีมูลค่าสูงขึ้น และส่งเสริมการแปรรูปสินค้าเกษตร ประมง ปศุสัตว์ ผลไม้ เพื่อสร้างรายได้ให้กับเกษตรกร
- ๒.๔ ส่งเสริมและพัฒนาตลาดนัด เพื่อเป็นช่องทางการจำหน่ายสินค้าจากครัวเรือนเป็นตลาดที่สะดวก สะอาด ได้มาตรฐาน
- ๒.๕ ส่งเสริมการท่องเที่ยวตลาดนัดชุมชน ถนนคนเดิน เพื่อส่งเสริมด้านการท่องเที่ยว และส่งเสริมรายได้ เงินทุนหมุนเวียนให้แก่ชุมชน
- ๒.๖ ส่งเสริมและพัฒนาอาหารฮาลาล และสินค้าฮาลาล เพื่อรองรับการค้าขาย และนวัตกรรมเพื่อสร้างจุดขายสินค้า
- ๒.๗ ส่งเสริม พัฒนาการท่องเที่ยวชุมชน (งานวันจำปะดะ งานประจำปีของดีควนโดน) และสินค้าชุมชนไปสู่สินค้าโอท็อป
- ๒.๘ พัฒนาเทคโนโลยี การสื่อสาร ข่าวสาร ประชาสัมพันธ์ที่ทันสมัย เพื่อรองรับการท่องเที่ยว

๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาศักยภาพคนและสังคมให้ทันสมัย สร้างภูมิปัญญา และการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์ :

- ๓.๑ ส่งเสริมและพัฒนาคนในท้องถิ่นให้มีศักยภาพ ภูมิปัญญา ทักษะชีวิต พัฒนาสมรรถนะ เพื่อรองรับต่อการเปลี่ยนแปลง และการดำรงชีวิตด้วยความปลอดภัย
- ๓.๒ พัฒนา ปรับปรุงศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ได้มาตรฐาน เพื่อเตรียมความพร้อมในทุกๆด้านพร้อมตามมาตรฐานการศึกษา
- ๓.๓ ส่งเสริมและพัฒนาการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย อุบัติภัย และภัยธรรมชาติ รวมถึง พัฒนาระบบความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ชุมชน โดยใช้เทคโนโลยีช่วยบริหารจัดการ
- ๓.๔ ส่งเสริมและพัฒนากีฬา สถานบริการการกีฬา จัดกิจกรรมการกีฬานันทนาการที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง สร้างความเข้มแข็ง ความสามัคคีของประชาชน

๓.๕ ส่งเสริมและพัฒนาระบบสาธารณสุข การควบคุมและการป้องกันโรค และสุขภาพประชาชน ให้เข้มแข็งและแข็งแรง

๓.๖ ส่งเสริม สนับสนุนการอนุรักษ์ศิลปะ ประเพณี วัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น และกิจกรรมทางศาสนาอย่างต่อเนื่องเช่น งานเมอลิด ประจำปี งานฮารีรายอ ฯลฯ

๓.๗ พัฒนา และยกระดับมาตรฐานคุณภาพชีวิต จัดสวัสดิการ แก่ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยติดเชื่อโรคเอดส์ และผู้ด้อยโอกาสให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี

๓.๘ ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสอย่างต่อเนื่อง

๓.๙ ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการป้องกันปัญหายาเสพติด โดยครอบครัว ชุมชน ศาสนา และองค์กรต่างๆ

๓.๑๐ ส่งเสริมการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาครอบครัว เพื่อสร้างความเข้มแข็งและความอบอุ่นในครอบครัว เป็นเกราะป้องกันให้แก่เด็ก เยาวชน ห่างไกลอบายมุข สารเสพติด และอันตรายจากภัยสังคม

๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สร้างความสมดุลทางทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ :

๔.๑ ส่งเสริม และสนับสนุนการบริหารจัดการขยะ ขยะอันตราย น้ำเสีย เพื่อลดมลพิษในชุมชน และแหล่งบริการสาธารณะประโยชน์

๔.๒ ส่งเสริม และสนับสนุนการสร้างจิตสำนึกของประชาชนแบบมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวัง รักษา ดูแล และแก้ไขปัญหา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน

๑.๓ พัฒนา ส่งเสริมการบริหารจัดการเรื่องขยะมูลฝอยให้สามารถจัดเก็บขยะได้รวดเร็ว และเป็นชุมชนที่น่าอยู่ ไม่มีขยะเน่าเสีย และเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชน

๑.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนการเฝ้าระวังการพัฒนาคุณภาพน้ำในลำคลองที่อยู่ในเขตพื้นที่ซึ่งเป็นแหล่งน้ำที่สำคัญของชุมชนให้สามารถรองรับการใช้ประโยชน์ของชุมชนในเขตเทศบาลได้อย่างยั่งยืน

๔.๕ ส่งเสริม และบำรุงรักษาแหล่งกำเนิดต้นน้ำ ลำธาร เพื่อการ แก้ไขปัญหาน้ำท่วม น้ำแล้ง ซ้ำซากและการระบายน้ำอย่างรวดเร็ว

๕. ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เสริมสร้างธรรมาภิบาลในการจัดการองค์กร

กลยุทธ์ :

๕.๑ เสริมสร้าง ส่งเสริม และสนับสนุนการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขโดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของประชาชน ได้แก่ ร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมทำและร่วมรับผลประโยชน์

๕.๒ เสริมสร้างการบริหารงานภาครัฐแนวใหม่มาใช้ พัฒนาระบบงาน และสมรรถนะของบุคลากรทุกระดับ มีการจัดการระบบการบริหาร การลดขั้นตอนในการปฏิบัติงาน เพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการ และการบริการประชาชนให้มีประสิทธิภาพ ประหยัด ถูกต้อง และรวดเร็ว เพื่อให้ประชาชนเกิดความพึงพอใจเมื่อมารับบริการ

๕.๓ เสริมสร้างการบริหารบุคคลอาศัยหลักคุณธรรม โปร่งใส ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน และปฏิบัติงานด้วยความสามารถที่แท้จริง

๕.๔ เสริมสร้าง และส่งเสริมให้บุคลากรนำธรรมาภิบาลมาใช้ในการปฏิบัติราชการ ประกอบด้วย หลักนิติธรรมหลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบ และหลักความคุ้มค่า

๕.๕ เสริมสร้าง และพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถต่อเนื่องตลอดเวลา เพื่อนำมาพัฒนาระบบงานการให้บริการนำองค์กรไปสู่จุดหมาย

๕.๖ จัดหาที่ดิน เครื่องมือเครื่องใช้ และวัสดุอุปกรณ์ ครุภัณฑ์ต่างๆ ที่จำเป็นในการทำงานของเทศบาล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการประชาชน

๕.๗ เสริมสร้าง พัฒนา และเพิ่มประสิทธิภาพระบบการจัดเก็บรายได้ และให้ความรู้ความเป็นธรรมแก่ผู้มีหน้าที่เสียภาษี เพื่อนำภาษีมาพัฒนาท้องถิ่น

๕.๘ พัฒนาระบบสื่อสารประชาสัมพันธ์การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้แก่ประชาชนการจัดซื้อ จัดจ้างการคลัง การให้บริการด้านต่าง ๆ ของเทศบาล กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ พร้อมทั้งข้อมูลข่าวสารอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชน

๕.๙ ปรับปรุงกฎหมายท้องถิ่นที่ออกโดยสภาท้องถิ่นให้ทันสมัยเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลง

๕.๑๐ เสริมสร้างความเข้มแข็งของภาคประชาชนในกระบวนการมีส่วนร่วมพัฒนาท้องถิ่น สร้างเครือข่ายการทำงาน และสนับสนุนการติดตามตรวจสอบการใช้อำนาจ

๗. จุดยืนทางยุทธศาสตร์

เทศบาลตำบลควนโดน ได้ริเริ่มโครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดการขยะมูลฝอยในชุมชน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในทุกขั้นตอนตั้งแต่ การวางแผน ปฏิบัติ และติดตามผล โดยตั้งเป้าในการนำขยะมูลฝอยกลับมาใช้ประโยชน์ให้มากที่สุด โดยผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ประกอบด้วย ๓ ภาคี ที่เข้ามามีส่วนร่วม

ภาครัฐ เทศบาลตำบลควนโดน สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล และสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จังหวัดสตูล

ภาคเอกชน คือ ร้านรับซื้อในพื้นที่ ในการเป็นวิทยากรและจุดเชื่อมโยงการจัดการ

ภาคประชาชน อันได้แก่ชุมชน อสม. และ อาสาสมัครพิทักษ์สิ่งแวดล้อมหมู่บ้าน

ในปี ๒๕๕๖ TIPMSE ได้เข้ามานำเสนอแนวคิดการผลักดันเทศบาลตำบลควนโดนและชุมชนควนโดนในให้กลายเป็นแหล่งเรียนรู้การจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน ภาคใต้

การวิเคราะห์ศักยภาพ(การได้รับรางวัล)

๑. โล่เชิดชูเกียรติ (ระดับประเทศ) โครงการธนาคารวัสดุรีไซเคิลเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา ๘๐ ชุมชน ปี ๒๕๕๑

๒. รองชนะเลิศอันดับ ๑ ภาคใต้ โครงการจัดตั้งธนาคารวัสดุรีไซเคิล ๒๐๐ ชุมชน ปี ๒๕๕๒

๓. รองชนะเลิศระดับประเทศ ZERO WASTE ปี ๒๕๕๓

๔. ชนะเลิศระดับประเทศ ถ้วยพระราชทาน ประเภทพี่เลี้ยง โครงการจัดตั้งธนาคารวัสดุรีไซเคิล ๔๐๐ ชุมชน ปี ๒๕๕๓

๕. ชนะเลิศระดับประเภท ถ้วยพระราชทาน ชุมชนปลอดขยะ ๘๐ พรรษา ๘๐ ชุมชน (ZERO WASTE) ปี ๒๕๕๕

๖. รองชนะเลิศอันดับ ๑ ระดับประเทศ ประเภทชุมชน โครงการลดเมืองร้อยด้วยมือเรา ปีที่ ๘ (TOYOTA - TEI) ปี ๒๕๕๖

๗. ประกาศเกียรติคุณจาก สำนักนายกรัฐมนตรี เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีผลผ่านเกณฑ์การประเมินในรอบการประเมินของสถาบันการศึกษา ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

๘. รางวัลอันดับ ๑ การประกวดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการขยะมูลฝอยดีเด่น ตามโครงการ “บ้านสวย เมืองสะอาด ธรรมชาติงดงาม” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

๙. รางวัลระดับดีเด่น การประเมินเมืองสิ่งแวดล้อมยั่งยืน ระดับภาค ประจำปี ๒๕๖๒

๑๐. รางวัลรองชนะเลิศอันดับ ๑ เทศบาลน่าอยู่ อย่างยั่งยืน ผลการประเมินเมืองสิ่งแวดล้อมยั่งยืน ระดับประเทศ ประจำปี ๒๕๖๓

๑๑. รางวัลผู้นำท้องถิ่นดีเด่น ประจำปี ๒๕๖๕ สาขานุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โครงการหนึ่งล้าน กล้า ความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน

๑๒. รางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีผลการปฏิบัติงานดีเด่น ประจำปี .ศ.๒๕๖๖ ด้านสิ่งแวดล้อม โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมการจัดการด้านขยะมูลฝอยในชุมชน

แหล่งเรียนรู้การจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน เทศบาลตำบลควนโดน ชุมชนควนโดนใน เป็นแหล่งเรียนรู้แห่งแรกของภาคใต้ เกิดจากความร่วมมือระหว่างสถาบันการจัดการบรรจุภัณฑ์และรีไซเคิลเพื่อสิ่งแวดล้อม (TIPMSE) มีจุดเด่นในการเป็นต้นแบบการเรียนรู้แนวทางการจัดการขยะมูลฝอยแบบครบวงจร และภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เน้นความเป็นธรรมชาติตลอดจนการส่งออกถึงความเข้มแข็งของคนในชุมชน

ความสำเร็จในทุกวันนี้ เริ่มต้นจากภารกิจของเทศบาลในการดูแลการพัฒนาท้องถิ่นในด้านต่างๆ รวมถึงด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งผู้บริหารของเทศบาลมีนโยบายที่ต้องการลดปริมาณขยะมูลฝอยและให้ชุมชนมีความสะอาดและมีภูมิทัศน์ที่สวยงาม

โรงเรียนควนโดนวิทยา ตั้งอยู่ในเขตเทศบาลตำบลควนโดน เป็นโรงเรียนที่ได้รับรางวัลชนะเลิศ โครงการประกวดโรงเรียนปลอดขยะ (Zero Waste School) เฉลิมพระเกียรติ ๕๘ พรรษา ๕๘ โรงเรียน ปี ๒๕๕๖ กลุ่ม B โรงเรียนระดับมัธยมศึกษาและระดับอุดมศึกษา ได้รับถ้วยรางวัลพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ทางโรงเรียนได้ประกาศนโยบายโรงเรียนปลอดขยะ ขับเคลื่อนการทำงานทั้งภายในโรงเรียนนักเรียน ครู อาจารย์และภาคีภาคส่วนภายนอกซึ่งประกอบด้วย ผู้ปกครอง และชุมชน รวมทั้งพี่เลี้ยงที่เข้มแข็งคือ เทศบาลตำบลควนโดน ได้เข้ามามีส่วนร่วมวางแผน ลงมือทำร่วมกับโรงเรียนในการทำกิจกรรมต่างๆ โรงเรียนควนโดนวิทยา จึงมีกระบวนการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ผู้เรียน เพื่อเปลี่ยนพฤติกรรมจนเป็นวิถีชีวิตประจำวัน โดยใช้วิธีการที่หลากหลาย และจุดสำคัญโรงเรียนควนโดนวิทยา มีฐานการเรียนรู้รอบโรงเรียนเพื่อให้นักเรียนเรียนรู้ผ่านการปฏิบัติจริงจากการเข้าร่วมกิจกรรม เช่น ต้นกล้าเศรษฐกิจ ธนาการขยะรีไซเคิล ปุ๋ยหมัก ก๊าซชีวภาพและน้ำหมักชีวภาพ ในการร่วมดำเนินกิจกรรมต่างๆ นักเรียนและบุคลากรภายในโรงเรียนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมและเข้าร่วมกิจกรรม นอกจากนี้ยังมีหน่วยงานภายนอกโรงเรียนเข้ามามีส่วนร่วม เทศบาลตำบลควนโดน และชุมชนควนโดนใน สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมของโรงเรียนถึงกระบวนการสร้างแรงจูงใจที่เข้าถึงผู้เรียน เช่น มอบทุนการศึกษา ประกวดห้องเรียนสะอาด ประกวดเขตพื้นที่รับผิดชอบสะอาดประกวดห้องเรียนบริจาคขยะมากที่สุด โดยได้รับรางวัลเช่น คุปทองแทนสิทธิประโยชน์ คะแนนความดี และคะแนนพิเศษของการเข้าร่วมกิจกรรม เป็นต้น

จากข้อมูลและผลงานที่เทศบาลตำบลควนโดนและหน่วยงานภายในเขตเทศบาลมี จึงสามารถกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของเทศบาลตำบลควนโดนว่า “แหล่งเรียนรู้สู่สังคม”

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม เป็นการอธิบายความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ ยุทธศาสตร์ภาค ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แผนงาน ผลผลิต/โครงการ และแผนผังยุทธศาสตร์ (Strategic Map) ว่ามีความเชื่อมโยงกันอย่างไร เพื่อแสดงให้เห็นว่าหรือทำให้เห็นว่า ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ตอบสนองต่อวิสัยทัศน์เช่นไร มีความสอดคล้อง เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ (จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น) และแผนงาน ซึ่งก่อให้เกิดผลผลิตและโครงการที่จะเกิดขึ้นได้อย่างไร และส่งผลต่อการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์จังหวัดอย่างไร

เทศบาลตำบลควนโดน ได้กำหนดวิสัยทัศน์ ที่เป็นเป้าหมายกว้างๆ และต้องการในอนาคต ให้เป็นควนโดนน่าอยู่ มุ่งสู่สังคมพัฒนา เศรษฐกิจก้าวหน้า สิ่งแวดล้อมยั่งยืน โดยกำหนดทิศทางและขอบเขต วิธีการบริหารองค์การในระยะยาว ออกเป็น ๕ ด้าน คือ ๑) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน ๒) พัฒนาเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งและยั่งยืน ๓) พัฒนาศักยภาพคนและสังคมให้ทันสมัย สร้างภูมิปัญญา และการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ๔) สร้างความสมดุลทางทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๕) เสริมสร้างธรรมาภิบาล ในการจัดการองค์การ ที่มีวัตถุประสงค์ หรือจุดหมายที่บุคคลตั้งไว้แล้วพยายามทำให้สำเร็จ กำหนดเป็น เป้าประสงค์ (Goals) เป็นจุดหมายปลายทาง และเป้าหมายที่ท้าทาย ประกอบด้วย

(๑) การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน การจัดการด้านการผังเมืองให้เป็น ระบบมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย ปรับภูมิทัศน์ให้สวยงาม สะอาด มีสวนสาธารณะและสถานที่พักผ่อนหย่อนใจสำหรับประชาชน โดยมีค่าเป้าหมาย เพื่อส่งเสริมการจัดระเบียบในเขตเทศบาลให้มีความเรียบร้อย สวยงาม พร้อมทั้งจัดระเบียบด้านการจราจร การคมนาคม สิ่งสาธารณูปโภค สาธารณูปการให้มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน

(๒) ส่งเสริม สนับสนุนการประกอบอาชีพ การสร้างอาชีพเสริม เพื่อสร้างรายได้ให้กับประชาชน ส่งเสริมแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิตของประชาชน ส่งเสริมและตลาดนัด และการท่องเที่ยวชุมชน

(๓) การทำให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ได้รับการบริการสาธารณสุขอย่างทั่วถึง มีสุขภาพแข็งแรง ลดการเจ็บป่วย สนับสนุนครอบครัวอบอุ่น ทำให้ชุมชนเข้มแข็ง มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน พัฒนาทักษะวิชาชีพให้แก่ประชาชนเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน และส่งเสริมการเกษตรตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง โดยมีค่าเป้าหมาย เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและสังคม ในด้านการศึกษา ด้านสุขภาพ ด้านการบริการสาธารณสุข ด้านการกีฬาและนันทนาการ และยกระดับคุณภาพชีวิตและการส่งเสริมให้ประชาชน มีคุณธรรม จริยธรรม ในการทำนุบำรุงศาสนา อนุรักษ์สืบสานประเพณีวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นดั้งเดิม ซึ่งจะนำไปสู่การส่งเสริมการท่องเที่ยวและกิจกรรมเชิงอนุรักษ์ โดยมีค่าเป้าหมาย เพื่อส่งเสริมและพัฒนา ด้านการศาสนา ประเพณี พร้อมอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เศรษฐกิจชุมชน และการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

(๔) ส่งเสริม สนับสนุนให้เยาวชน ประชาชน มีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ให้มีระบบการจัดการขยะและพัฒนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีค่าเป้าหมาย เพื่อส่งเสริมและพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบยั่งยืน

(๕) ให้บุคลากรของเทศบาลได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ ทักษะ ในการปฏิบัติงาน และมีการบริหารจัดการองค์การโดยยึดหลักธรรมาภิบาล โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น โดยมีค่าเป้าหมาย เพื่อส่งเสริมและพัฒนามูลค่าการให้มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ ในการทำงานสร้างระบบการบริหารจัดการที่ดี

การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาล กับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสตูล และความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดสตูล ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสตูล ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งและยั่งยืน และเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดสตูล ในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ความทันสมัยของเมือง การคมนาคมโลจิสติกส์และการเชื่อมโยงภูมิภาค

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งและยั่งยืน มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสตูล ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งและยั่งยืน และเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดสตูล ในประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การเติบโตทางเศรษฐกิจบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ความทันสมัยของเมือง การคมนาคมโลจิสติกส์และการเชื่อมโยงภูมิภาค

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาศักยภาพคนและสังคมให้ทันสมัยสร้างภูมิปัญญาและการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสตูล ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาศักยภาพคนและสังคมให้ทันสมัยสร้างภูมิปัญญาและการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง และเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดสตูล ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนคุณภาพ สังคมแห่งความสงบเรียบร้อย สันติสุขและระบบบริการรัฐที่มีประสิทธิภาพสูง

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สร้างความสมดุลทางทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสตูล ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สร้างความสมดุลทางทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดสตูล ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อคุณค่าแห่งชีวิต และการอนุรักษ์ที่ยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการองค์กร ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสตูล ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการองค์กร และเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดสตูล ในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ การพัฒนาคนคุณภาพ สังคมแห่งความสงบเรียบร้อย สันติสุขและระบบบริการรัฐที่มีประสิทธิภาพสูง

ทั้งนี้ เทศบาลตำบลควนโดน ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ สรุปได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ให้ได้มาตรฐาน	๖๖	๙๓,๔๑๙,๐๐๒	๔๒	๗๑,๘๑๒,๓๐๐	๓๔	๕๒,๔๙๕,๕๐๐	๒๘	๒๐,๒๒๖,๐๐๐	๓๑	๒๙,๓๐๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนา เศรษฐกิจฐานรากให้ เข้มแข็งและยั่งยืน	๗๐	๓๓,๕๒๑,๒๐๐	๗๒	๒๙,๐๓๗,๒๐๐	๗๐	๓๕,๔๘๙,๒๐๐	๗๑	๒๖,๘๑๘,๒๐๐	๗๐	๒๐,๓๘๔,๒๐๐
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาศักยภาพคน และสังคมให้ทันสมัย สร้างภูมิปัญญาและ การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง	๑๒	๗,๘๕๐,๐๐๐	๑๒	๗,๘๕๐,๐๐๐	๑๑	๑,๘๕๐,๐๐๐	๑๑	๑,๘๕๐,๐๐๐	๑๑	๑,๘๕๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การสร้าง ความสมดุลทาง ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	๑๘	๑๕๗,๔๗๐,๐๐๐	๑๘	๑๕๗,๔๗๐,๐๐๐	๑๔	๗๑,๒๒๐,๐๐๐	๑๒	๑๑,๒๒๐,๐๐๐	๑๒	๑๑,๒๒๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การ เสริมสร้างธรรมาภิ บาลในการบริหาร จัดการองค์กร	๕๖	๒๒,๓๘๐,๐๐๐	๕๕	๑๙,๔๑๐,๐๐๐	๔๔	๑๕,๑๗๐,๐๐๐	๔๒	๑๐,๒๔๐,๐๐๐	๔๐	๙,๙๗๐,๐๐๐
รวม	๒๒๒	๓๑๔,๖๔๐,๒๑๒	๑๙๙	๒๘๕,๗๙๐,๕๐๐	๑๗๓	๑๗๖,๒๒๔,๗๐๐	๑๖๔	๗๐,๓๕๔,๒๐๐	๑๖๔	๗๒,๗๒๔,๒๐๐

สรุปรายงานผลการดำเนินโครงการในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
(เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ – กันยายน ๒๕๖๖)

โครงการที่ดำเนินการในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	จำนวนโครงการ ที่ดำเนินการ	จำนวนงบประมาณ ที่ดำเนินการ (บาท)	หมายเหตุ
โครงการในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	๖๒ โครงการ	๙,๔๖๔,๖๓๒.๙๔	
โครงการจ่ายขาดเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	๕ โครงการ	๖,๔๕๕,๒๐๐	
โครงการที่ดำเนินการโดยใช้งบประมาณจาก ภายนอก (เงินบริจาค) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	๑ โครงการ	๒๘,๘๘๐	
โครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	๒ โครงการ	๙,๖๓๘,๐๐๐	
โครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖)	๑ โครงการ	๕,๒๐๐,๐๐๐	
โครงการจ่ายขาดเงินสะสม พ.ศ. ๒๕๖๕ (ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖)	๒ โครงการ	๒,๓๑๘,๐๐๐	
โครงการกัณเงินเหลือจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖)	๓ โครงการ	๓,๑๐๗,๕๐๐	
โครงการกัณเงินเหลือจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖)	๔ โครงการ	๑,๖๔๘,๐๐๐	
รวมทั้งสิ้น	๘๐ โครงการ	๓๗,๘๖๐,๒๑๒.๙๔	

โครงการที่เทศบาลตำบลควนโดนดำเนินการ ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ข้อมูลกิจกรรม/โครงการ และการใช้จ่ายงบประมาณ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งใน เทศบัญญัติ	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	ผลการปฏิบัติกิจกรรม/ โครงการ			ผลการใช้จ่ายงบประมาณของ กิจกรรม/โครงการ	
				ยังไม่ได้ ดำเนินการ	กำลัง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ยังไม่ได้ เบิกจ่าย	งบประมาณที่เบิกจ่าย
สำนักปลัด								
๑	โครงการศูนย์ ปฏิบัติการร่วมใน การช่วยเหลือ ประชาชนของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น(สถานที่ กลาง) อำเภอควน โดน	๒๕,๐๐๐	สำนัก ปลัดเทศบาล	-	-	✓	-	๒๕,๐๐๐
๒	โครงการพัฒนา ศักยภาพบุคลากร เทศบาล	๔๕๐,๐๐๐	สำนัก ปลัดเทศบาล	-	-	✓	-	๓๙๑,๑๑๙.๓๒
๓	โครงการฝึกอบรม อาสาสมัครตำรวจ ชุมชน(อุดหนุน)	๓๐,๐๐๐	สำนัก ปลัดเทศบาล	-	-	✓	-	๓๐,๐๐๐
๔	โครงการอบรมให้ ความรู้ด้านสาธารณสุข ภัย	๑๕๐,๐๐๐	สำนัก ปลัดเทศบาล	-	-	✓	-	๑๒๙,๖๑๐
๕	โครงการฝึกอบรม การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมบุคลากร เทศบาลเพื่อเสริมสร้าง วัฒนธรรมองค์กรสุจริต	๒๐๐,๐๐๐	สำนัก ปลัดเทศบาล	-	-	✓	-	๑๕๐,๘๑๘
กองคลัง								
๖	โครงการผลิตสื่อ ประชาสัมพันธ์การ จัดเก็บภาษีป้าย ภาษีที่ดิน และสิ่งปลูก สร้าง และค่าธรรมเนียม ต่างๆ	๑๐,๐๐๐	กองคลัง	-	-	✓	-	๕,๑๔๐

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งใน เทศ บัญญัติ	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	ผลการปฏิบัติงาน/โครงการ			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ของกิจกรรม/โครงการ	
				ยังไม่ได้ ดำเนินการ	กำลัง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ยังไม่ได้ เบิกจ่าย	งบประมาณที่ เบิกจ่าย
กองการศึกษา								
๗	โครงการวันเด็ก แห่งชาติ	๑๐๐,๐๐ ๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๙๙,๕๖๑
๘	โครงการส่งเสริม การเรียนรู้เด็ก ปฐมวัยท้องถิ่นไทย ผ่านการเล่น	๑๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๑๐,๐๐๐
๙	โครงการเทศกาล เดือนเมาลิต	๘๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๘๐,๐๐๐
๑๐	โครงการจัดทำสื่อ ประชาสัมพันธ์กอง การศึกษา	๒๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๑๘,๑๙๕
๑๑	โครงการสืบสาน การละเล่นดาระ	๑๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๑๐,๐๐๐
๑๒	โครงการส่งเสริม การดำเนินชีวิตตาม แนวปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง	๑๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๑๐,๐๐๐
๑๓	โครงการประกัน คุณภาพการศึกษา	๑๕,๐๐๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๙,๗๑๕
๑๔	โครงการพัฒนา ศักยภาพนักเรียนและ รณรงค์ป้องกันยาเสพติด ในโรงเรียนอนุบาล ควนโดน (อุดหนุน)	๒๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๒๐,๐๐๐
๑๕	โครงการกีฬาหุน น้อยปฐมวัย	๓๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๒๙,๗๔๐
๑๖	โครงการอบรมสอน ภาษาต่างประเทศ	๒๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๑๙,๙๙๙
๑๗	โครงการรอมฎอน สัมพันธ์	๕๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๕๐,๐๐๐

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งใน เทศ บัญญัติ	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	ผลการปฏิบัติกิจกรรม/โครงการ			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ของกิจกรรม/โครงการ	
				ยังไม่ได้ ดำเนินการ	กำลัง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ยังไม่ได้ เบิกจ่าย	งบประมาณที่ เบิกจ่าย
๑๘	โครงการส่งเสริม ศูนย์ตาดีกาในเขต เทศบาล	๒๗๕,๐๐๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๒๗๕,๐๐๐
๑๙	โครงการอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	๗๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๖๙,๗๖๑
๒๐	โครงการจัดหา อาหารกลางวัน สำหรับโรงเรียน อนุบาลควนโดน	๑,๐๕๐,๐๐๐ โอนเพิ่ม ๔๑,๙๐๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๑,๐๙๑,๙๐๐
๒๑	โครงการปฐมนิเทศ ผู้ปกครองศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กสังกัด เทศบาลตำบลควน โดน	๒๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๒๐,๐๐๐ (งบประมาณ รวม)
	-ศพด.บ้านควนโดน			-	-	✓	-	๑๐,๐๐๐
	-ศดม.ปันจอร์			-	-	✓	-	๑๐,๐๐๐
๒๒	โครงการส่งเสริมวัน สำคัญของชาติและ ระดับโลก	๓๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๒๙,๙๖๔ (งบประมาณ รวม)
	-กิจกรรมที่ ๑			-	-	✓	-	๑๑,๐๐๐
	-กิจกรรมที่ ๒			-	-	✓	-	๑๐,๐๐๐
	-กิจกรรมที่ ๓ ศดม.ปัน จอร์			-	-	✓	-	๔,๐๐๐
	-กิจกรรมที่ ๔ ศพด.ควนโดน			-	-	✓	-	๔,๙๖๔
๒๓	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (สนับสนุนอาหาร กลางวัน)	๘๒๓,๒๐ ๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๗๗๘,๔๗๓

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งใน เทศบัญญัติ	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	ผลการปฏิบัติงาน/โครงการ			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ของกิจกรรม/โครงการ	
				ยังไม่ได้ ดำเนินการ	กำลัง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ยังไม่ได้ เบิกจ่าย	งบประมาณที่ เบิกจ่าย
๒๔	โครงการกีฬา เทศบาลตำบลควน โดน	๓๔๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๒๙๙,๒๑๙
๒๕	โครงการส่งเสริม วิชาการศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก	๖๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๕๙,๖๔๐
๒๖	อุดหนุนโครงการ หล่อเทียนพรรษา	๒๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๒๐,๐๐๐
๒๗	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (สนับสนุนค่าใช้จ่าย ในการจัดการศึกษา สำหรับศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก	๔๕๒,๘๐๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๓๑๖,๗๐๖
๒๘	โครงการส่งเสริม สุขภาพเด็กปฐมวัย ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดเทศบาลตำบล ควนโดนท่ามกลางโรค	๓๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๓๐,๐๐๐
๒๙	โครงการพัฒนา หลักสูตร และแผนการ จัดการศึกษา	๑๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๙,๙๘๔
๓๐	โครงการส่งเสริม สุขภาพอนามัยการ ป้องกันโรคและ อุบัติเหตุในศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก	๒๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๑๙,๙๗๑

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งใน เทศบัญญัติ	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	ผลการปฏิบัติกิจกรรม/ โครงการ			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ของกิจกรรม/โครงการ	
				ยังไม่ได้ ดำเนินการ	กำลัง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ยังไม่ได้ เบิกจ่าย	งบประมาณที่ เบิกจ่าย
กองสวัสดิการสังคม								
๓๑	โครงการส่งเสริม สนับสนุนฝึกอบรมให้ ความรู้แก่กลุ่ม อาชีพในชุมชน	๕๐,๐๐๐	กอง สวัสดิการ สังคม	-	-	✓	-	๔๓,๒๔๐ (งบประมาณรวม)
	-กิจกรรมซ่อม เครื่องยนต์เล็กเพื่อ การเกษตร			-	-	✓	-	๒๔,๕๖๕
	-กิจกรรมฝึกอบรม การทำขนมไทย			-	-	✓	-	๑๘,๖๗๕
๓๒	โครงการจัดทำสื่อ ประชาสัมพันธ์กอง สวัสดิการสังคม	๕,๐๐๐	กอง สวัสดิการ สังคม	-	-	✓	-	๔,๒๕๕ (งบประมาณรวม)
	-ป้าย ประชาสัมพันธ์รับ ลงทะเบียนเบี้ยยัง ชีพผู้สูงอายุ			-	-	✓	-	๒,๒๕๐
	-ป้าย ประชาสัมพันธ์ รณรงค์ยุติความ รุนแรงต่อเด็ก สตรี			-	-	✓	-	๑,๑๒๕
	-ป้ายโคมบอร์ด ศูนย์ฟื้นฟูสภาพ ทางสังคม			-	-	✓	-	๕๐๐
	-ป้ายโคมบอร์ด ทำเนียบบุคลากร เทศบาล			-	-	✓	-	๓๘๐
	โครงการพัฒนา กิจกรรมผู้สูงอายุ			๗๖,๐๐๐	กอง สวัสดิการ สังคม	-	-	✓
๓๔	โครงการอบรมผู้ ประสานงาน ประจำชุมชน	๗๐,๐๐๐	กอง สวัสดิการ สังคม	-	-	✓	-	๒๒,๗๒๕

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ตั้งใน เทศบัญญัติ	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	ผลการปฏิบัติกิจกรรม/ โครงการ			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ของกิจกรรม/โครงการ	
				ยังไม่ได้ ดำเนินการ	กำลัง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ยังไม่ได้ เบิกจ่าย	งบประมาณที่ เบิกจ่าย
๓๕	โครงการสนับสนุน การดำเนินงานศูนย์ พัฒนาครอบครัว เทศบาลฯ	๖๐,๐๐๐	กอง สวัสดิการ สังคม	-	-	✓	-	๖๐,๐๐๐
๓๖	โครงการโรงเรียน ผู้สูงอายุเทศบาล ตำบลควนโดน	๘๐,๐๐๐	กอง สวัสดิการ สังคม	-	-	✓	-	๗๓,๓๕๖ (งบประมาณรวม)
	-กิจกรรมอบรมให้ ความรู้เพื่อพัฒนา คุณภาพชีวิตของ ผู้สูงอายุทั้งด้านกาย จิตใจ อนามัย และ สังคม			-	-	✓	-	๔๔,๙๕๖
	-กิจกรรมอบรมให้ ความรู้และศึกษาดู งานเรื่องเศรษฐกิจ พอเพียง			-	-	✓	-	๒๘,๔๐๐
๓๗	โครงการอบรมกลุ่ม สตรีอาสาพัฒนา	๗๐,๐๐๐	กอง สวัสดิการ สังคม	-	-	✓	-	๒๘,๔๐๐
๓๘	โครงการอบรมเด็ก และเยาวชนภาคฤดู ร้อน	๘๐,๐๐๐	กอง สวัสดิการ สังคม	-	-	✓	-	๗๕,๔๕๐
กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม								
๓๙	โครงการอบรมและ พัฒนาศักยภาพ อส ม.ในเขตเทศบาล ตำบลควนโดน	๓๐,๐๐๐	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	-	-	✓	-	๒๗,๒๑๕ (งบประมาณรวม)
	-กิจกรรมประชุม เชิงปฏิบัติการ ครั้งที่ ๑ (อบรมให้ ความรู้เรื่องการ จัดเก็บข้อมูลด้าน สุขภาพในชุมชน)			-	-	✓	-	๕,๘๕๐

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งใน เทศบัญญัติ	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	ผลการปฏิบัติกิจกรรม/โครงการ			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ของกิจกรรม/โครงการ	
				ยังไม่ได้ ดำเนินการ	กำลัง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ยังไม่ได้ เบิกจ่าย	งบประมาณที่ เบิกจ่าย
	-กิจกรรมประชุมเชิง ปฏิบัติการ ครั้งที่ ๒ (อบรมให้ความรู้ เรื่องการพัฒนา รูปแบบการทำงาน ยุคใหม่ ทบทวนการ ใช้งาน smart อสม. การใช้บริการยุคใหม่)		กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	-	-	✓	-	๑๒,๖๑๕
	-จัดอบรมเพื่อพัฒนา องค์ความรู้ด้าน สุขภาพในการเลือก บริโภคอาหารและ เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ ตามหลักโภชนาการ ในช่วงเดือนรอมฎอน			-	-	✓	-	๔,๓๗๕
	-จัดอบรมให้ความรู้ฯ			-	-	✓	-	๔,๓๗๕
๔๐	โครงการส่งเสริมเพื่อ การพัฒนากิจกรรมวัน อสม.แห่งชาติ	๓๐,๐๐๐	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	-	-	✓	-	๓๐,๐๐๐
๔๑	โครงการส่งเสริมการ มีส่วนร่วมการจัดการ ด้านขยะมูลฝอยในชุมชน	๑๐๐,๐๐๐	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	-	-	✓	-	๘๗,๗๑๑ (งบประมาณ รวม)
	-กิจกรรมประชุมเชิง ปฏิบัติการ อบรมให้ ความรู้เรื่องการ จัดการขยะอินทรีย์ใน ครัวเรือน ครั้งที่ ๑			-	-	✓	-	๒,๘๐๐
	-กิจกรรมประชุมเชิง ปฏิบัติการ อบรมให้ ความรู้เรื่องการ จัดการขยะอินทรีย์ ในครัวเรือน ชุมชน ควนดินแดง ครั้งที่ ๒			-	-	✓	-	๖,๘๗๐

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งใน เทศ บัญญัติ	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	ผลการปฏิบัติกิจกรรม/โครงการ			ผลการใช้จ่าย งบประมาณของ กิจกรรม/โครงการ	
				ยังไม่ได้ ดำเนินการ	กำลัง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ยังไม่ได้ เบิกจ่าย	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย
	-กิจกรรมประชุมเชิง ปฏิบัติการ อบรมให้ ความรู้เรื่องการจัดการ ขยะอินทรีย์ในครัวเรือน ชุมชนสะพานโยง ครั้งที่ ๓			-	-	✓	-	๖,๕๒๐
	-กิจกรรมประชุมเชิง ปฏิบัติการ อบรมให้ ความรู้เรื่องการ จัดการขยะอินทรีย์ใน ครัวเรือน ชุมชนคูสน ตะวันออก ครั้งที่ ๔			-	-	✓	-	๖,๕๒๐
	-กิจกรรมประชุมเชิง ปฏิบัติการ อบรมให้ ความรู้เรื่องการ จัดการขยะอินทรีย์ใน ครัวเรือน ชุมชนควน สตอ, หลวงนา ครั้งที่ ๕			-	-	✓	-	๖,๕๒๐
	-กิจกรรมประชุมเชิง ปฏิบัติการ อบรมให้ ความรู้เรื่องการ จัดการขยะอินทรีย์ใน ครัวเรือน ชุมชนคูสน ตะวันตก ครั้งที่ ๖			-	-	✓	-	๕,๓๔๐
	-กิจกรรมประชุมเชิง ปฏิบัติการ อบรมให้ ความรู้เรื่องการ จัดการขยะอินทรีย์ใน ครัวเรือน ชุมชนควน โดนใน ครั้งที่ ๗			-	-	✓	-	๖,๕๒๐
	-กิจกรรมประชุมเชิง ปฏิบัติการ อบรมให้ ความรู้เรื่องการ จัดการขยะอินทรีย์ใน ครัวเรือน ชุมชนดิน ทรุด-เปาะเต ครั้งที่ ๘			-	-	✓	-	๖,๕๒๐

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งใน เทศ บัญญัติ	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	ผลการปฏิบัติกิจกรรม/โครงการ			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ของกิจกรรม/โครงการ	
				ยังไม่ได้ ดำเนินการ	กำลัง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ยังไม่ได้ เบิกจ่าย	งบประมาณที่ เบิกจ่าย
	-กิจกรรมประชุมเชิง ปฏิบัติการ อบรมให้ ความรู้เรื่องการ จัดการขยะอินทรีย์ ในครัวเรือน ชุมชน ปันจอร์ ครั้งที่ ๙			-	-	✓	-	๖,๕๒๐
	-กิจกรรมประชุมเชิง ปฏิบัติการ อบรมให้ ความรู้เรื่องการ จัดการขยะอินทรีย์ ในครัวเรือน ชุมชน ตลาดควนโดน ครั้งที่ ๑๐			-	-	✓	-	๕,๓๔๐
	-อบรมให้ความรู้ เรื่องการมีส่วนร่วม ของชุมชนในการ จัดการขยะที่ต้นทาง ครั้งที่ ๑๑			-	-	✓	-	๓,๗๑๕
	-กิจกรรมการจัดการ ขยะรีไซเคิล ขยะ ทั่วไป และขยะ อินทรีย์			-	-	✓	-	๑๒,๖๒๐
	-กิจกรรมเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์			-	-	✓	-	๑,๙๕๐
	-กิจกรรมการจัดการ ขยะรีไซเคิล			-	-	✓	-	๙,๘๕๖
๔๒	โครงการชุมชนร่วม ใจสู่เมืองคาร์บอนต่ำ	๒๐,๐๐๐	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	-	-	✓	-	๑๕,๐๗๔
๔๓	โครงการรณรงค์ ป้องกันโรคเอดส์	๑๐,๐๐๐	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	-	-	✓	-	๙,๔๕๐

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ตั้งใน เทศบัญญัติ	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	ผลการปฏิบัติงาน/โครงการ			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ของกิจกรรม/โครงการ	
				ยังไม่ได้ ดำเนินการ	กำลัง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ยังไม่ได้ เบิกจ่าย	งบประมาณที่ เบิกจ่าย
๔๔	โครงการส่งเสริม สถานประกอบการ ร้านอาหารและแผง ลอยได้มาตรฐาน	๒๐,๐๐๐	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	-	-	✓	-	๑๕,๓๘๐
๔๕	โครงการส่งเสริม การใช้เทคโนโลยี พลังงานทดแทน	๒๐,๐๐๐	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	-	-	✓	-	๑๔,๖๑๐
๔๖	โครงการป้องกัน และควบคุม โรคติดต่อ	๕๐,๐๐๐	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	-	-	✓	-	๓๑,๕๘๙
๔๗	โครงการรณรงค์ ป้องกันภัยยาเสพติด	๑๕,๐๐๐	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	-	-	✓	-	๑๑,๑๐๖
๔๘	โครงการพัฒนา ตลาดสดได้ มาตรฐาน	๑๕,๐๐๐	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	-	-	✓	-	๑๐,๕๙๐
๔๙	โครงการส่งเสริม และพัฒนาระบบ การใช้มาตรการ กฎหมายด้าน สาธารณสุข	๑๐,๐๐๐	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	-	-	✓	-	๖,๙๗๕
๕๐	โครงการธนาคารน้ำ ใต้ดิน	๕๐,๐๐๐	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	-	-	✓	-	๔๙,๘๙๐.๘๐
๕๑	โครงการกำจัดน้ำ เสียในชุมชน	๑๐,๐๐๐	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	-	-	✓	-	๙,๕๐๐

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งใน เทศบัญญัติ	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	ผลการปฏิบัติงาน/โครงการ			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ของกิจกรรม/โครงการ	
				ยังไม่ได้ ดำเนินการ	กำลัง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ยังไม่ได้ เบิกจ่าย	งบประมาณที่ เบิกจ่าย
๕๒	โครงการรณรงค์ รักษาความสะอาด และร่วมใจอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓๐,๐๐๐ โอนเพิ่ม (๑๕๕,๓๐๐) รวม งบประมาณ ๑๘๕,๐๐๐	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	-	-	✓	-	๑๗๘,๕๒๗ (งบประมาณรวม)
	-กิจกรรมจัดอบรม ให้ความรู้แก่ถล. แกนนำชุมชนภาคี เครือข่าย			-	-	✓	-	๓,๑๙๒
	-กิจกรรมจัดอบรม ให้ความรู้เรื่อง รูปแบบและแนวคิด การจัดการขยะและ การจัดการน้ำเสียใน ชุมชน			-	-	✓	-	๑๗๕,๓๓๕
๕๓	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษ สุนัขบ้าตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จ พระเจ้าวรวงศ์เธอเจ้า ฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรม พระศรีสวางควัฒนวร ขัตติยราชนารี	๒๐,๐๐๐	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	-	-	✓	-	๑๙,๙๒๐
๕๔	โครงการสำรวจข้อมูล จำนวนสัตว์และขึ้น ทะเบียนสัตว์ตาม โครงการสัตว์ปลอด โรคคนปลอดภัยจาก โรคพิษสุนัขบ้า	๕,๐๐๐	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	-	-	✓	-	๒,๕๒๐

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งใน เทศบัญญัติ	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	ผลการปฏิบัติงาน/โครงการ			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ของกิจกรรม/โครงการ	
				ยังไม่ได้ ดำเนินการ	กำลัง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ยังไม่ได้ เบิกจ่าย	งบประมาณที่ เบิกจ่าย
๕๕	โครงการคลองสวย น้ำใส	๒๐,๐๐๐ โอนเพิ่ม	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	-	-	✓	-	๒๒,๐๔๖
	-จัดกิจกรรมอบรม ให้ความรู้แก่ ประชาชนทั่วไป อส ม.อณ.และภาคี เครือข่าย และ กิจกรรมปล่อยพันธ์ สัตว์น้ำ	๒,๑๐๐		-	-	✓	-	๗,๒๕๐
	-กิจกรรม ประชาสัมพันธ์			-	-	✓	-	๑๔,๗๙๖
กองช่าง								
๕๖	โครงการขยายเขต ระบบท่อส่งประปา หมู่บ้าน/ชุมชนใน เขตเทศบาล	๑๒๒,๓๐๐	กองช่าง	-	-	✓	-	๘๙,๙๐๐
๕๗	โครงการก่อสร้าง ถนนคอนกรีตเสริม เหล็กสายเทศบาล ๘ ซอย ๒	๒๑๓,๐๐๐	กองช่าง	-	-	✓	-	๑๘๒,๐๐๐
๕๘	โครงการขยายเขต ไฟฟ้าแรงต่ำ และ พาดสายระดับไฟฟ้า แรงต่ำในเขตเทศบาล	๒๐๐,๐๐๐	กองช่าง	-	-	✓	-	๑๙๑,๗๒๓.๘๒
๕๙	โครงการบุกเบิก ถนนลูกรังสายหน้า มัสยิดปันจอร์-กุ โบร์ปันจอร์ (เปลว ต้นชั้น) หมู่ที่ ๖ ชุมชนปันจอร์	๙๓๓,๐๐๐	กองช่าง	-	-	✓	-	๘๔๑,๕๐๐

ที่	โครงการ/ กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งใน เทศบัญญัติ	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	ผลการปฏิบัติกิจกรรม/โครงการ			ผลการใช้จ่ายงบประมาณของ กิจกรรม/โครงการ	
				ยังไม่ได้ ดำเนินการ	กำลัง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ยังไม่ได้เบิกจ่าย	งบประมาณที่เบิกจ่าย
๖๐	โครงการก่อสร้าง คูระบายน้ำ ค.ส.ล. หน้าสนามเปตอง จากสนามเปตอง ชุมชนสะพาน โยง-เทศบาล ๑๓ ซอย ๑ ชุมชน สะพานโยง	๑,๘๑๒,๖๐๐	กองช่าง	-	✓ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	-	๑,๘๑๐,๐๐๐ (รอส่งมอบงาน)	
๖๑	โครงการก่อสร้าง ถนน คอนกรีต เสริมเหล็ก (สาย บ้านหมอเต๊าะ) พร้อมรางระบายน้ำ คอนกรีตเสริม เหล็ก	๗๘๒,๐๐๐ (เงินเหลือจ่าย)	กองช่าง	-	✓ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ (กันเงิน)	-	๗๘๒,๐๐๐	-
๖๒	โครงการปรับปรุง เสริมผิวแอสฟัลท์ ติกคอนกรีต ถนนเทศบาล ๑๕	๕๑๕,๐๐๐ (เงินเหลือจ่าย)	กองช่าง	-	✓ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ (กันเงิน)	-	๕๑๕,๐๐๐	-
รวม		๑๐,๑๐๙,๙๐๐					๓,๑๐๗,๐๐๐	๖,๓๕๗,๖๓๒.๙๔

โครงการจ่ายขาดเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ ขอจ่ายขาด เงินสะสม	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	ผลการปฏิบัติกิจกรรม/โครงการ			ผลการใช้จ่ายงบประมาณของ กิจกรรม/โครงการ	
				ยังไม่ได้ ดำเนินการ	กำลัง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ยังไม่ได้เบิกจ่าย	งบประมาณที่ เบิกจ่าย
๑	โครงการก่อสร้างราง ระบายน้ำคอนกรีตเสริม เหล็ก ถนนสายหลัสดง	๕๘๓,๗๐๐	กองช่าง	-	กำลัง ดำเนินการ ก่อสร้าง	-	๕๘๓,๗๐๐	-
๒	โครงการก่อสร้างราง ระบายน้ำคอนกรีต เสริมเหล็ก ถนน เทศบาล ๗	๒,๑๐๔,๙๐๐	กองช่าง	-	กำลัง ดำเนินการ ก่อสร้าง	-	๒,๑๐๔,๙๐๐	-
๓	โครงการก่อสร้างราง ระบายน้ำคอนกรีต เสริมเหล็ก พร้อมบ่อ พักคอนกรีตเสริม เหล็ก บริเวณถนน ราษฎร์อุทิศ ซอย ๒ ชุมชนควนโดนโน	๑,๖๔๐,๔๐๐	กองช่าง	-	กำลัง ดำเนินการ ก่อสร้าง	-	๑,๖๔๐,๔๐๐	-
๔	โครงการก่อสร้างท่อ ลอดเหลี่ยมคอนกรีต เสริมเหล็ก ชนิด ๒ ช่อง ถนนเทศบาล ๔ ชุมชนควนสตอ	๓๐๔,๘๐๐	กองช่าง	-	กำลัง ดำเนินการ ก่อสร้าง	-	๓๐๔,๘๐๐	-
๕	โครงการก่อสร้างวาง ท่อระบายน้ำ คอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมบ่อพัก ชุมชน ควนสตอ (ถนน เทศบาล ๖-ห้วยไต้ นาง)	๑,๘๒๑,๔๐๐	กองช่าง	-	กำลัง ดำเนินการ ก่อสร้าง	-	๑,๘๒๑,๔๐๐	-
รวม		๖,๔๕๕,๒๐๐					๖,๔๕๕,๒๐๐	

โครงการจ่ายขาดเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖)

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ ขอจ่ายขาด เงินสะสม	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	ผลการปฏิบัติงาน/โครงการ			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ของกิจกรรม/โครงการ	
				ยังไม่ได้ ดำเนินการ	กำลัง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ยังไม่ได้ เบิกจ่าย	งบประมาณที่ เบิกจ่าย
๑	โครงการก่อสร้างราง ระบายน้ำ ค.ส.ล.ถนน เทศบาล ๕ บริเวณท่อ เหลี่ยม-แยกสะพาน ปากบาง	๑,๐๔๐,๐๐๐	กองช่าง	-	-	✓	-	๑,๐๔๐,๐๐๐
๒	โครงการบุกเบิกถนน ลูกรังพร้อมคูระบายน้ำ คอนกรีตเสริมเหล็ก จากแยกถนนเทศบาล ๒ ซอย ๑ - ห้วยไค้ฉาง หมู่ที่ ๕ ชุมชนหลวงนา	๑,๒๘๔,๐๐๐	กองช่าง	-	-	✓	-	๑,๒๘๔,๐๐๐
รวม		๒,๓๒๔,๐๐๐						๒,๓๒๔,๐๐๐

โครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖)

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ ได้รับการ จัดสรร งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	ผลการปฏิบัติงาน/โครงการ			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ของกิจกรรม/โครงการ	
				ยังไม่ได้ ดำเนินการ	กำลัง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ยังไม่ได้ เบิกจ่าย	งบประมาณที่ เบิกจ่าย
๑	โครงการระบบผลิต น้ำประปา POG ระบบ ขนาดใหญ่ Size L รองรับ ๑๒๑-๓๐๐ ครัวเรือน กำลังการผลิต ๑๐ ลูกบาศก์เมตรต่อ ชั่วโมง หมู่ที่ ๖ ตำบลย่าน ซื่อ อำเภอกวนโดน จังหวัดสตูล	๕,๒๐๐,๐๐๐	กองช่าง	-	-	✓	-	๕,๒๐๐,๐๐๐

โครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบโครงการ	ผลการปฏิบัติกิจกรรม/โครงการ			ผลการใช้จ่ายงบประมาณของกิจกรรม/โครงการ	
				ยังไม่ได้ดำเนินการ	กำลังดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ยังไม่ได้เบิกจ่าย	งบประมาณที่เบิกจ่าย
๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ถนนเทศบาล ๒ ซอย ๑ ถึงถนนยนตรการกำธร	๗,๑๔๘,๐๐๐	กองช่าง	-	-	✓	-	๗,๑๔๘,๐๐๐
๒	โครงการส่งเสริมสนับสนุนการจัดการสิ่งปฏิกูลและขยะมูลฝอยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ (รถบรรทุกขยะ)	๒,๕๐๐,๐๐๐	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	-	-	✓	-	๒,๔๙๐,๐๐๐
รวม		๙,๖๔๘,๐๐๐						๙,๖๓๘,๐๐๐

โครงการกันเงินเหลือจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖)

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ตั้งในเทศบัญญัติ	ผู้รับผิดชอบโครงการ	ผลการปฏิบัติกิจกรรม/โครงการ			ผลการใช้จ่ายงบประมาณของกิจกรรม/โครงการ	
				ยังไม่ได้ดำเนินการ	กำลังดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ยังไม่ได้เบิกจ่าย	งบประมาณที่เบิกจ่าย
๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กบริเวณถนนพัฒนาวิถี ซอย ๓ (ซอยลุมพินี)	๑,๓๗๓,๖๐๐	กองช่าง	-	-	✓	-	๑,๓๗๐,๐๐๐
๒	โครงการก่อสร้างปูแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ถนนเทศบาล ๕	๑,๐๘๑,๗๐๐	กองช่าง	-	-	✓	-	๑,๐๔๑,๐๐๐
๓	โครงการปรับปรุงผิวจราจรแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ถนนเทศบาล ๕ ซอย ๑-คลองคูสน	๙๐๑,๐๐๐	กองช่าง	-	-	✓	-	๖๙๖,๕๐๐
รวม		๓,๓๕๖,๓๐๐						๓,๑๐๗,๕๐๐

โครงการที่ขอเงิน (เงินเหลือจ่าย) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖)

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งใน เทศบัญญัติ	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	ผลการปฏิบัติกิจกรรม/โครงการ			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ของกิจกรรม/โครงการ	
				ยังไม่ได้ ดำเนินการ	กำลัง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ยังไม่ได้ เบิกจ่าย	งบประมาณที่ เบิกจ่าย
๑	โครงการต่อเติม อาคารเชื่อมระหว่าง อาคารพร้อมปรับปรุง อาคารหลังใหม่	๖๕๙,๖๐๐	กองช่าง	-	-	✓	-	๖๓๘,๐๐๐
๒	โครงการปรับปรุง ห้องน้ำศูนย์อบรมเด็ก ก่อนเกณฑ์ประจำ มัสยิดอะห์มาดียะ ปันจอร์	๒๙๘,๙๐๐	กองช่าง	-	-	✓	-	๒๙๓,๐๐๐
๓	โครงการปรับปรุง อาคารพัสดุ	๔๑๗,๘๐๐	กองช่าง	-	-	✓	-	๔๑๔,๐๐๐
๔	โครงการก่อสร้างรั้ว บริเวณสำนักงาน เทศบาลตำบลควนโดน	๓๐๓,๐๐๐	กองช่าง	-	-	✓	-	๓๐๓,๐๐๐
		๑,๖๗๙,๓๐๐						๑,๖๔๘,๐๐๐

โครงการที่ดำเนินการโดยใช้งบประมาณจากภายนอก (เงินบริจาค) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมา ณที่ตั้งไว้	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	ผลการปฏิบัติกิจกรรม/โครงการ			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ของกิจกรรม/โครงการ	
				ยังไม่ได้ ดำเนินการ	กำลัง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ยังไม่ได้ เบิกจ่าย	งบประมาณที่ เบิกจ่าย
๑	โครงการอาหาร เช้าเพื่อน้อง อิ่ม ท้องสมองสดใส ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	๓๐,๔๐๐	กอง การศึกษา	-	-	✓	-	๒๘,๘๘๐

โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ตั้งไว้ในเทศบัญญัติ	ผู้รับผิดชอบโครงการ	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
๑	โครงการเทศกาลวันผลไม้เพื่อการท่องเที่ยวของเทศบาลตำบลควนโดน (งานวันจำปาตะ)	๔๕๐,๐๐๐	สำนักปลัด	- ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากนายอำเภอควนโดนและคณะกรรมการในการจัดงานฯ มีมติให้จัดงานในภาพรวมระดับอำเภอ และในห้วงฤดูผลไม้มีหลาย อบต.ในพื้นที่ได้จัดงานไปแล้ว จึงไม่สามารถจัดงานร่วมกันได้ จึงได้เลื่อนการจัดงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และจะจัดงานในภาพรวมระดับอำเภอ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ได้นำงบประมาณไปดำเนินโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒	โครงการกิจกรรมเนื่องในวันสำคัญต่างๆ	๒๐,๐๐๐	สำนักปลัด	- ดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ - ได้นำงบประมาณไปดำเนินโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๓	โครงการยกย่องและเชิดชูเกียรติหน่วยงานและบุคคลต้นแบบที่ประพฤติปฏิบัติตนให้เป็นที่ประจักษ์	๖,๐๐๐	สำนักปลัด	- ดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ - ได้นำงบประมาณไปดำเนินโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๔	โครงการช่วยเหลือเกษตรกรผู้มีรายได้น้อย	๑๐,๐๐๐	กองสวัสดิการสังคม	- ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจาก ไม่มีประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อน และขอรับการช่วยเหลือจากเทศบาลตำบลควนโดน - ได้นำงบประมาณไปดำเนินโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๕	โครงการช่วยเหลือประชาชนด้านการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต	๑๒,๐๐๐	กองสวัสดิการสังคม	- ดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ เนื่องจากใช้งบประมาณจากหน่วยงานอื่น ดังนี้ ๑. ใช้งบประมาณจากศูนย์คุ้มครองคนไร้ที่พึ่งจังหวัดสตูล ในการช่วยเหลือประชาชนผู้มีรายได้น้อย จำนวน ๑๖ ราย รายละ ๓,๐๐๐ บาท ๒. ใช้งบประมาณจาก ศูนย์ฟื้นฟูสมรรถภาพจังหวัดสตูล และสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ จังหวัดสตูล ในกิจกรรมปรับสภาพที่อยู่อาศัยให้กับผู้สูงอายุและผู้พิการ รายละ ๔๐,๐๐๐ บาท จำนวน ๒ ราย และรายละ ๑๘,๖๖๖ บาท จำนวน ๑ ราย - ได้นำงบประมาณไปดำเนินโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน
รวม ๕ โครงการ เป็นเงิน		๔๙๘,๐๐๐		

๑.๖ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

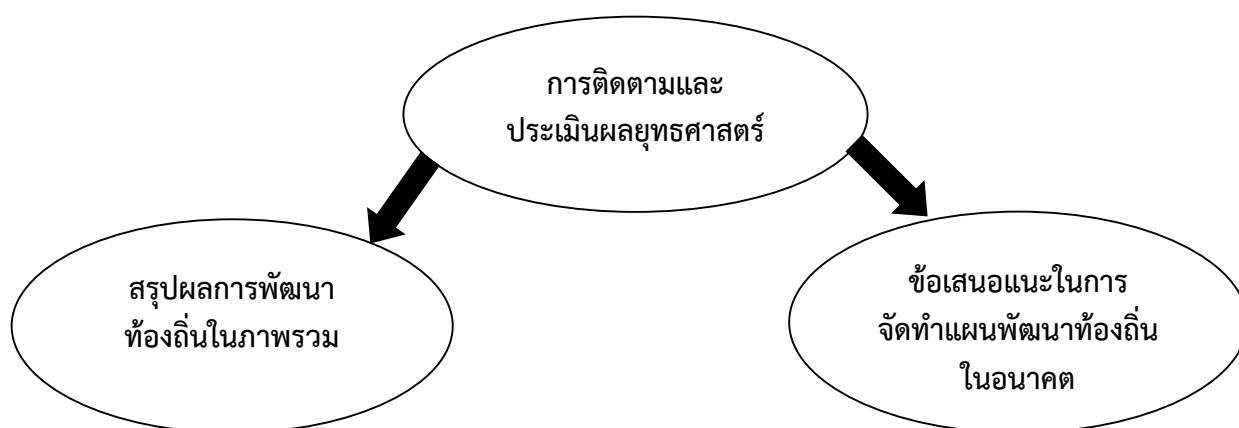
- ในการดำเนินงานตามโครงการต่าง ๆ ควรดำเนินการให้เป็นไปตามแผนดำเนินงาน และเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ
- การตั้งงบประมาณในการดำเนินโครงการ ควรพิจารณาให้มีความเหมาะสม และควรใช้จ่ายงบประมาณให้คุ้มค่าที่สุด

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

๑. องค์ประกอบ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล และกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลโดยเสนอ ดังนี้



๒. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

- ◆ ทำให้ภารกิจต่างๆของบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละคน แต่ละส่วน/กอง มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์กรรวมของหน่วยงาน
- ◆ สามารถทำให้เป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ◆ ทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปในแนวทางเดียวกัน
- ◆ ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์
- ◆ สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรมงานต่างๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการ
- ◆ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้น

๓. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนน ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย มีรายละเอียด ดังนี้

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน

๒ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ ๒๐ คะแนน

๓ ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

(๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๐ คะแนน

(๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๑๐ คะแนน

(๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด ๑๐ คะแนน

(๔) วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน

(๕) กลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๕ คะแนน

(๘) แผนงาน ๕ คะแนน

(๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ซึ่งจะต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมี องค์ประกอบที่สำคัญอย่างน้อย ๒ ประการ ดังนี้

๑. ระเบียบ ในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ควรมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล อันได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย ในท้องถิ่นนั้นๆ

(๒) เครื่องมือ อันได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ หรือสิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการ ติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดขึ้นซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูล ดังกล่าวอาจเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากยุทธศาสตร์ อาจเป็นแบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์ แบบทดสอบ แบบวัดความรู้ แบบบันทึกข้อมูล แบบบันทึกการสังเกต แบบตรวจสอบบันทึกการรายการ เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ หรือการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่นนั้นๆ

(๓) กรรมวิธี อันได้แก่ วิธีการที่จะดำเนินการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น เอกสารการเบิกจ่ายงบประมาณ เช่น ถนน แม่น้ำ ลำคลอง ครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้างต่างๆ กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นเช่นไร เป็นต้น ซึ่งการกำหนดวิธีการ เช่นนี้ต้องมีการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูลด้วย

ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล จะต้องบรรยายวิธีการโดยรวม บอกว่าเป็น การติดตามและประเมินผลที่ไหน กลุ่มประชากรเป็นใคร ใช้เครื่องมืออะไร บอกถึงขั้นตอน การวิเคราะห์ข้อมูล การสรุปผลของการติดตามและประเมินผลให้ภาพรวมโดยบอกว่าได้อะไร เป็นอย่างไร ปัญหาของยุทธศาสตร์คือ อะไร ตั้งข้อสังเกตอย่างไร

๒. วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล เป็นการวางโครงสร้างเฉพาะของการวางแผนพัฒนาหนึ่งๆ และแนวทางการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผน เพื่อให้สามารถตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อ

- มุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น

- อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้นได้ การออกแบบการติดตามและประเมินผลแผน เป็นเสมือนการที่สถาปนิกวางผังหรือรูปแบบของบ้านโดยรวมก่อนที่จะดำเนินการในรายละเอียดอื่นๆ ต่อไป ดังนั้น การออกแบบการติดตามและ ประเมินผลยุทธศาสตร์จึงต้องมาก่อนการวางแผนปฏิบัติงานก่อนการลงพื้นที่จริง การออกแบบการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์จึงเป็นการกำหนดกรอบโดยรวมของงานติดตามแผนงาน โครงการ กิจกรรมต่างๆ ด้วย โดยต้องกำหนดประเด็นปัญหา การวางกรอบของผลกระทบ ตัวแปร การเก็บข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล และการสรุปผล

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การเก็บข้อมูลจึงเป็นส่วนหนึ่งของการแสวงหาข้อเท็จจริงเพื่อให้ได้ความจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น ตลอดจนการ ใช้สถิติเป็นเครื่องมือในการพัฒนาเพื่อสรุปประเด็นปัญหา แนวทางต่างๆ ที่เกิดขึ้น การเก็บรวบรวมข้อมูลถือได้ว่าเป็นขั้นตอนที่สำคัญที่สุดในการค้นคว้าหาคำตอบ เนื่องจากถ้าได้ข้อมูลที่ไม่น่าเชื่อถือหรือเป็นข้อมูลที่ไม่มีความน่าเชื่อถือย่อมส่งผลกระทบต่อ การแปลความหมายและการสรุปผล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยการสำรวจ เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่มีผู้จัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลต้องจดบันทึก สังเกต หรือวัด โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่/บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

การกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล เครื่องมือในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย การทดสอบและการวัด การสัมภาษณ์ การสังเกต การสำรวจ และเอกสาร

๓.๑ การทดสอบและการวัด วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัดจะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัด เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การ สัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลจะต้องกำหนดแนวทางทางการสัมภาษณ์ ด้วย โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่ง ออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง ดำเนินการ สัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน และลำดับของข้อความ การดำเนินการสัมภาษณ์มักมีเพียงแนวทางการสัมภาษณ์กว้างๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่ ต้องการ การให้ได้ข้อมูลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์โดยวิธีการเชิงคุณภาพ ควรสัมภาษณ์แบบไม่ เป็นทางการ ๒ วิธี คือ

(๑) การสนทนาตามธรรมชาติ เป็นการสัมภาษณ์ในรูปแบบของการสนทนายระหว่าง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลกับผู้ให้ข้อมูล เป็นการขอข้อมูลเพิ่มเติมหรือ ขอคำอธิบายเหตุผล และผล ของยุทธศาสตร์ที่ได้รับการสัมภาษณ์แบบนี้นอกจากจะได้ข้อมูลแล้วยังเป็นการพัฒนา สัมพันธภาพที่ดี สร้าง ความเชื่อถือไว้วางใจในคณะกรรมการติดตามและประเมินผลอีกด้วย

(๒) การสัมภาษณ์เชิงลึก เป็นการสนทนาซักถามผู้ให้ ข้อมูลหลักบางคนในหมู่บ้าน/ชุมชน เนื่องจากบุคคลนั้นมีความรู้ ความเข้าใจในประเด็นยุทธศาสตร์มากกว่าคนอื่นๆ มีประสบการณ์ด้านการพัฒนา ท้องถิ่น การวางแผน

๓.๓ การสังเกต คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไร ขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่น ต้องมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนิน การสังเกต การสังเกต คือการเฝ้าดูสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างเอาใจใส่และละเอียดถี่ถ้วน โดยใช้ประสาท สัมผัสหลายอย่างพร้อมๆ กัน เช่น ตาหูฟัง ถ้าสิ่งนั้นสัมผัสได้ก็ต้องสัมผัส ในการเก็บข้อมูลเพื่อติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพนั้น การสังเกตจะกระทำควบคู่กับการจดบันทึกหรือบันทึกภาคสนาม การสนทนา และ สัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ รอบด้าน สามารถนำมาวิเคราะห์หาความหมายและอธิบายเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับสิ่ง ต่างๆ ในปรากฏการณ์ ของยุทธศาสตร์ได้ การสังเกตในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ในเชิงคุณภาพ สามารถแบ่งได้เป็น ๒ ประเภท

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วมเป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไป ใช้ชีวิตร่วมกับบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งการสังเกต แบบมีส่วนร่วมนี้มีลักษณะเด่น คือ

- มีเป้าหมายเพื่อการเข้าร่วมกิจกรรม และสังเกตกิจกรรมอย่างละเอียด
- มีความตระหนักถึงสิ่งต่างๆ ที่เกิดขึ้นในกิจกรรมนั้นให้ครอบคลุมมากที่สุด และชัดเจนมากที่สุด
- เอาใจใส่ต่อทุกอย่างที่เกิดขึ้น สังเกตให้กว้างขวางที่สุด
- ใช้ประสบการณ์ทั้งในฐานะคนในและคนนอกในเวลาเดียวกัน
- ทบทวนย้อนหลังภายหลังจากการสังเกตในแต่ละวัน
- จดบันทึกอย่างละเอียด

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม หรือการสังเกตโดยตรง เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทาง กายภาพโครงสร้าง และความสัมพันธ์ของสมาชิกในสังคม หมู่บ้าน/ชุมชนนั้นๆ โดยคณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่สังเกต และผู้ที่อยู่ในกิจกรรมนั้นๆ ก็ไม่รู้ตัวว่าตนเองถูกสังเกต

๓.๔ การสำรวจ หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทศนคติ ความพึง พอใจ ความต้องการของยุทธศาสตร์ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องมีการ บันทึกการสำรวจ และ ทิศทางการสำรวจ

๓.๕ เอกสาร การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็น เอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหา ตลอดจนการกำหนดเป้าประสงค์ กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)
๓.๘ แผนงาน	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรมีน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนน ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้บประมาณรายจ่าย

แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อ
ความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.ข้อมูลสภาพทั่วไปและ ข้อมูลพื้นฐานขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของ แหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการ ปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐ (๓)	
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขต การปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูล เกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวน ประชากร ฯลฯ	(๒)	
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคม สงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การ คมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจ พอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	(๒)	
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การ นับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และ การดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับ ประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรีชาหรือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	

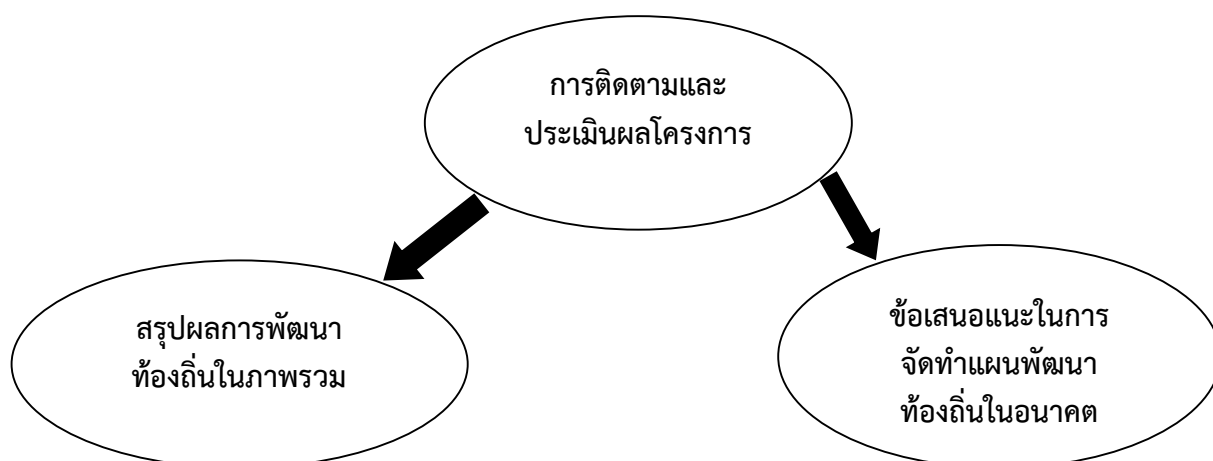
ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์ สถานการณ์และ ศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยงความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความ เชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒๐ (๕)	
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและ การบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการ พัฒนาท้องถิ่น	(๓)	
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่ม ต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติสัมพันธ์ที่มี ผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)	
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการ พัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลการดำเนินงาน ได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(๓)	
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้อง กับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยง หลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๖๐ (๑๐)	
๓.๒ ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคมเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ของสอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยง หลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๓ ยุทธศาสตร์ จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนา ท้องถิ่น	(๕)	
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตาม อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การ บรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่ ดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	
๓.๖ เป้าประสงค์ของ แต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและ สนับสนุนต่อกิจกรรมที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	
๓.๗ จุดยืนทาง ยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้ บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจาก ศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนด จุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	
๓.๙ ความเชื่อมโยง ของยุทธศาสตร์ใน ภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผล ผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	
	รวมคะแนน	๑๐๐	

๒.๒. การติดตามและประเมินผลโครงการ

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

องค์ประกอบ กรอบและแนวทางในการในการติดตามและประเมินผล ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล และกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล โดยนำเสนอ ดังนี้



๑. กรอบการประเมินบริบทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- ๑.๑ จำนวนบุคลากรที่ต้องดำเนินการตามแผนมีความเหมาะสมหรือไม่
- ๑.๒ งบประมาณในการดำเนินงานมีความเหมาะสมหรือไม่
- ๑.๓ แผนการดำเนินงานมีความเหมาะสมหรือไม่
- ๑.๔ การมีส่วนร่วมของกองงานต่างๆ
- ๑.๕ การบริหารโครงการ มีความเหมาะสมหรือไม่
- ๑.๖ ปัญหาของความพร้อมในการดำเนินงาน

๒. กรอบการประเมิน กระบวนการความเหมาะสมของกระบวนการหรือขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินงานโครงการ

- ๒.๑ การดำเนินงานตามกำหนดเวลาของแผน/โครงการ
- ๒.๒ การประสานงานกับหน่วยงานหรือองค์กรอื่น
- ๒.๓ การประชาสัมพันธ์โครงการ/กิจกรรม
- ๒.๔ การมีส่วนร่วมของประชาชนต่อโครงการ/กิจกรรม
- ๒.๕ การใช้งบประมาณตามระเบียบฯ มีความเหมาะสมและเป็นไปตามระเบียบหรือไม่
- ๒.๖ ปัญหาของการดำเนินงานตามแผน/โครงการ งบประมาณที่ได้รับมาไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

๓. กรอบการประเมินผลผลิต

- ๓.๑ โครงการที่จัดทำแล้วเสร็จ ตามยุทธศาสตร์และแผนงาน
- ๓.๒ การประเมิน การรับรู้ ผลสำเร็จตามเป้าประสงค์ของแผนงาน การเปลี่ยนแปลงการดำเนินชีวิตและความพึงพอใจ

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนน ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลโครงการ โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย มีรายละเอียด ดังนี้

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๑๐ คะแนน
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน
๔. ยุทธศาสตร์และแผนงาน ๑๐ คะแนน
๕. โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย
 ๑. ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน
 ๒. กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน
 ๓. เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ๕ คะแนน
 ๔. โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๕ คะแนน
 ๕. เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ฉบับที่ ๑๒ ๕ คะแนน

๖. โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ๕ คะแนน
๗. โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน
๘. โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

ภายใต้หลักปรัชญา ๕ คะแนน

๙. งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๕ คะแนน
๑๐. มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน
๑๑. มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ

๕ คะแนน

๑๒. ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการ พัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

ระเบียบ วิธีการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ซึ่งจะต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมี องค์ประกอบที่สำคัญอย่างน้อย ๒ ประการ ดังนี้

๑. ระเบียบ ในการติดตามและประเมินผลโครงการ ควรมีองค์ประกอบ คือ

๑. ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผลโครงการ อันได้แก่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย ในท้องถิ่น

๒. เครื่องมือ อันได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ หรือสิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลโครงการที่ได้กำหนดขึ้นซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูล ดังกล่าวอาจเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผล ของประโยชน์ที่ได้รับ จากยุทธศาสตร์ อาจเป็นแบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์ แบบทดสอบ แบบวัดความรู้ แบบบันทึกข้อมูล แบบบันทึกการสังเกต แบบตรวจสอบบันทึกรายการ เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ หรือการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่นนั้นๆ

๓. กรรมวิธี อันได้แก่ วิธีการที่จะดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการ ซึ่งการกำหนดวิธีการเช่นนี้ต้องมีการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล ด้วย

ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลโครงการ จะต้องบรรยายวิธีการโดยรวม บอกว่าเป็น การติดตามและประเมินผลโครงการ ดำเนินการที่ไหน กลุ่มประชากรเป็นใคร ใช้เครื่องมืออะไร บอกถึงขั้นตอนการวิเคราะห์ข้อมูล การสรุปผล ผลของการติดตามและประเมินผลโครงการในภาพรวมโดยบอกว่าได้อะไร เป็นอย่างไร ปัญหาของโครงการคืออะไร ตั้งข้อสังเกตอย่างไร

๒. วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑. การออกแบบการติดตามและประเมินผล เป็นการวางโครงสร้างเฉพาะของการวางแผนพัฒนาหนึ่งๆ และแนวทางการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผน เพื่อให้สามารถตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนโครงการเพื่อการออกแบบ การติดตาม และประเมินผล จึงต้องมาก่อนการวางแผนปฏิบัติงานก่อนการลงพื้นที่จริง การออกแบบการติดตามและประเมินผลโครงการจึงเป็นการกำหนดกรอบโดยรวมของการติดตามแผนงาน โครงการ กิจกรรมต่างๆ ด้วย โดยต้องกำหนดประเด็นปัญหา ผลกระทบ ตัวแปร การเก็บข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล และการสรุปผล

๒. วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลโครงการ จึงเป็นส่วนหนึ่งของการแสวงหาข้อเท็จจริงเพื่อให้ได้ความจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น ตลอดจนการ ใช้สถิติเป็นเครื่องมือในการพัฒนาเพื่อสรุปประเด็นปัญหา แนวทางต่างๆ ที่เกิดขึ้น การเก็บรวบรวมข้อมูลถือได้ว่า เป็นขั้นตอนที่สำคัญที่สุดในการค้นคว้าหาคำตอบ

วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยการสำรวจ เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่มีผู้จัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก สังเกต หรือวัด โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่/บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

การประเมินผลโครงการ จำเป็นต้องมีเกณฑ์และตัวชี้วัดเพื่อเป็นเครื่องมือกำหนดกรอบทิศทางในการวิเคราะห์และประเมินผลโครงการ ประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ๘ เกณฑ์ ด้วยกันคือ

๑. เกณฑ์ความก้าวหน้า (Progress)

เป็นการพิจารณาเปรียบเทียบผลของการดำเนินกิจกรรมกับเป้าหมายที่กำหนดตามแผน การประเมินความก้าวหน้ามุ่งที่จะตอบคำถามว่า การดำเนินกิจกรรมตามโครงการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่ เป็นไปตามกรอบเวลาหรือไม่และประสบกับปัญหาอุปสรรคอะไรบาง ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

๑. ผลผลิตเทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลา เป็นการดูสัดส่วนของผลผลิต (Outputs) ของโครงการว่าบรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด อาทิ ความยาวของถนนที่สร้างได้ จำนวนแหล่งน้ำขนาดเล็กเพื่อการเกษตร สัดส่วนปริมาณภารงานการก่อสร้าง เทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลาที่กำหนด

๒. **จำนวนกิจกรรมแล้วเสร็จ** เนื่องจากโครงการประกอบด้วยชุดกิจกรรมต่างๆ มากมาย จึงจำเป็นต้องมีตัวชี้วัดความก้าวหน้า โดยพิจารณาจำนวนกิจกรรมและประเภทของกิจกรรมที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ทั้งกิจกรรมหลัก กิจกรรมพื้นฐาน กิจกรรมรอง และกิจกรรมเสริม ในช่วงระยะเวลา อาจเป็นสัปดาห์ เดือน ไตรมาส หรือระยะของโครงการ (Phase)

๓. **ทรัพยากรที่ใช้ไปในช่วงเวลา** เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าของการใช้ทรัพยากรในโครงการ ซึ่งครอบคลุมด้านงบประมาณโครงการ ได้แก่ งบประมาณที่ใช้ไป งบประมาณที่อยู่ระหว่างผูกพัน เงินงวดและแผนการใช้จ่ายงบประมาณโครงการ และอัตราการใช้บุคลากรสัมพันธ์กับเวลา ในรูปของคน-วัน (Man-day) หรือคน-เดือน (Man-month)

๔. **ระยะเวลาที่ใช้ไป** เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าเพื่อดูว่าได้ใช้เวลาไปเท่าใดแล้ว และเหลือระยะเวลาอีกเท่าใดจึงจะครบกำหนดแล้วเสร็จ โดยจะสามารถใช้เป็นเกณฑ์ประเมินและควบคุมกิจกรรมให้บรรลุตามเป้าหมายด้านเวลา และเพื่อทราบถึงระยะเวลาที่จะต้องใช้จริงเพื่อให้บรรลุเป้าหมายรวม

๒. เกณฑ์ประสิทธิภาพ (Efficiency)

การประเมินประสิทธิภาพเป็นการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ กับทรัพยากรที่ใช้ไปในการดำเนินงาน ทรัพยากรที่ใช้ นอกจากงบประมาณแล้ว ยังหมายรวมถึงทรัพยากรมนุษย์ ทรัพยากรทางการจัดการและเวลาที่ใช้ไปในการดำเนินงาน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

๑. **สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่าย** เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรทางการเงินของโครงการเพื่อให้ได้ผลผลิตที่เหมาะสมและคุ้มค่ากับการลงทุน ซึ่งจะช่วยให้เกิดการใช้จ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สมประโยชน์ ลดค่าใช้จ่ายและประหยัดต้นทุนการผลิต

๒. **ผลผลิตต่อกำลังคน** เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตต่อบุคลากรหรือเจ้าหน้าที่โครงการ ซึ่งนอกจากจะเป็นตัวชี้ถึงประสิทธิภาพแล้วการดำเนินงานแล้ว ยังแสดงถึงสมรรถนะและศักยภาพของทรัพยากรบุคคลในการดำเนินโครงการ และจะเป็นแนวทางในการปรับขนาดกำลังคนที่เหมาะสมในการดำเนินกิจกรรม และการเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรในระยะยาวอีกด้วย

๓. **ผลผลิตต่อหน่วยเวลา** เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตในช่วงเวลา อาทิ จำนวนครัวเรือนที่ได้รับการอบรมอาชีพเสริมนอกภาคเกษตรต่อเดือน จำนวนนักเรียนที่เข้าเรียนต่อตามโครงการขยายโอกาสทางการศึกษาในแต่ละปี จำนวนผู้ประกอบการรายย่อยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในแต่ละช่วงไตรมาส

๔. **การประหยัดทรัพยากรการจัดการ** เป็นตัวชี้วัดความสามารถของโครงการในการประหยัดทรัพยากรทางการบริหารจัดการ อาทิ การปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการดำเนินโครงการ การตัดทอนขั้นตอนการปฏิบัติซึ่งส่งผลต่อการลดค่าใช้จ่ายของโครงการ การประหยัดค่าพลังงานและค่าสาธารณูปโภคเป็นร้อยละของค่าใช้จ่ายรวม

๓. เกณฑ์ประสิทธิผล (Effectiveness)

การประเมินประสิทธิผล เป็นเกณฑ์พิจารณาระดับการบรรลุวัตถุประสงค์เฉพาะด้าน โดยดูจากผลลัพธ์จากการดำเนินงาน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการ ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

๑. **ระดับการบรรลุเป้าหมาย** เป็นตัวชี้วัดว่าโครงการบรรลุเป้าหมายด้านใดบ้างและการบรรลุเป้าหมายส่งผลต่อประชากรเป้าหมายอย่างไร โดยสามารถวัดการเปลี่ยนแปลงในเชิงปริมาณและคุณภาพของประชากรเป้าหมาย อาทิ การบรรลุเป้าหมายด้านเศรษฐกิจ สังคม

๒. **ระดับการมีส่วนร่วม** เป็นตัวชี้วัดความสำเร็จโดยให้ความสำคัญกับมิติการมีส่วนร่วม โดยสามารถอธิบายความสัมพันธ์เชิงเหตุผลได้ว่าการมีส่วนร่วมของประชาชนส่งผลต่อระดับความสำเร็จมากน้อยเพียงไร และโครงการจะปรับปรุงส่งเสริมการมีส่วนร่วมได้อย่างไร ระดับการมีส่วนร่วมสามารถวัดจาก จำนวนประชากร ความถี่ระดับและกิจกรรม ซึ่งครอบคลุมการร่วมตัดสินใจ วางแผนและติดตามผล

๓. **ระดับความพึงพอใจ** เป็นเกณฑ์วัดระดับการยอมรับ โดยอาจพิจารณาจากสัดส่วนของประชากรเป้าหมายที่พึงพอใจกับบริการของรัฐ สัดส่วนของครัวเรือนที่พอใจการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่โครงการ ระดับความพึงพอใจในมาตรการตามโครงการ

๔. **ความเสี่ยงของโครงการ** เป็นตัวชี้วัดประสิทธิผลเพื่อดูว่าโครงการมีความเสี่ยงในการบรรลุเป้าหมายด้านใดด้านหนึ่งหรือเป้าหมายรวมของโครงการหรือไม่ ซึ่งค่าความเสี่ยงจะประเมินจากการเปลี่ยนแปลงสถานะแวดล้อมของโครงการ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและสิ่งแวดล้อม ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

๔. เกณฑ์ผลกระทบ (Impacts)

เป็นการพิจารณาผลกระทบโดยรวมต่อประชากรกลุ่มเป้าหมาย ชุมชน สังคมและหน่วยงานในภาพรวม เป็นผลกระทบระยะยาว ผลกระทบอาจมีทั้งที่มุ่งหวัง (Intended impacts) และผลกระทบที่ไม่ได้มุ่งหวัง (Unintended impacts) ซึ่งอาจเป็นผลด้านบวกหรือด้านลบก็ได้ ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

๑. **คุณภาพชีวิต** เป็นตัวชี้วัดผลกระทบต่อการพัฒนาหรือยกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรกลุ่มเป้าหมาย อาทิ รายได้ ความเป็นอยู่ โอกาสทางการศึกษา การมีงานทำ สุขอนามัย สภาพแวดล้อมของครัวเรือนชุมชน โดยสามารถวัดจากสัดส่วนครัวเรือนหรือประชากรที่ได้รับบริการจากโครงการพัฒนาที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตที่ดี หรือมาตรฐานการดำรงชีพ

๒. **ทัศนคติและความเข้าใจ** เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยมุ่งเรื่องทัศนคติและความเข้าใจของประชากรกลุ่มเป้าหมายที่มีต่อโครงการ โดยสามารถวัดระดับ (Scale) ทั้งเชิงบวกและลบต่อตัวโครงการเอง โดยเฉพาะวัตถุประสงค์และมาตรการนโยบายผลประโยชน์ของโครงการ ความพึงพอใจในการรับบริการ และทัศนคติต่อผู้บริหารและเจ้าหน้าที่โครงการ

๓. **การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม** เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยให้ความสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมาย โดยเปรียบเทียบระยะก่อนและหลังมีโครงการ อาทิ สัดส่วนของครัวเรือนที่ยอมรับเทคโนโลยีการผลิตที่รักษาสิ่งแวดล้อม จำนวนเกษตรกรที่ทำการเกษตรแบบธรรมชาติมากขึ้น การปฏิบัติของไยวดยานโดยเคารพกฎจราจรมากขึ้น การออกมาใช้สิทธิเลือกตั้งมากขึ้น และลดละพฤติกรรมการซื้อสิทธิขายเสียง การลดพฤติกรรมการประพวติมิชอบในการปฏิบัติหน้าที่

๕. เกณฑ์ความสอดคล้อง (Relevance)

เกณฑ์การประเมินความสอดคล้องมุ่งพิจารณาว่าวัตถุประสงค์ของโครงการสอดคล้องกับความต้องการหรือสามารถแก้ไขปัญหาตามที่กำหนดไว้แต่ต้นหรือไม่ ซึ่งจำเป็นต้องมีการประเมินความต้องการที่แท้จริง ตลอดจนจะต้องตอบคำถามด้วยว่า แนวทางและกลยุทธ์ที่ใช้ในการดำเนินงานสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาที่เป็นจริงได้หรือไม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑. **ประเด็นปัญหาหลัก** ซึ่งพิจารณาจากจำนวนเรื่องหรือประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น ทั้งที่ได้รับการแก้ไขแล้วและที่ยังไม่สามารถแก้ไข รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาตามความเร่งด่วนตามความรุนแรงของปัญหา

๒. **มาตรการหรือกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา** เป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหา ซึ่งเป็นมาตรการทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยสามารถดูได้จากมาตรการที่ผู้บริหารโครงการ นำมาใช้ตลอดช่วงระยะเวลาของการดำเนินโครงการ และความสอดคล้องกับปัญหาหลัก

๓. **ความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชากรกลุ่มเป้าหมาย** เป็นตัวชี้วัดถึงความต้องการของผู้รับบริการในการแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ อาทิ คำร้องเรียน ข้อร้องทุกข์ ให้แก้ไขปัญหาเพื่อสนองตอบประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการที่ไม่ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการ หรือได้รับความเสียหายจากการดำเนินโครงการซึ่งจะเป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องในการดำเนินโครงการและสนองตอบต่อความต้องการของประชากรเป้าหมาย

๖. เกณฑ์ความยั่งยืน (Sustainability)

เป็นเกณฑ์การพิจารณาที่สืบเนื่องจากความสอดคล้อง โดยพิจารณาระดับความต่อเนื่องของกิจกรรมว่าจะสามารถดำเนินต่อไปได้โดยไม่มีการใช้งบประมาณจากภายนอกโครงการ ความสามารถในการเลี้ยงตัวเองได้ นอกจากนี้ยังหมายถึงความสามารถในการขยายกิจกรรมไปยังพื้นที่แห่งใหม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑. **ความอยู่รอดด้านเศรษฐกิจ (Economic viability)** เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรทางการเงินของโครงการ อาทิ จำนวนงบประมาณของโครงการ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ภาระผูกพัน สัดส่วนค่าใช้จ่ายเทียบกับผลผลิตที่ได้ ปริมาณเงินทุนสำรอง แหล่งสนับสนุนงบประมาณ ปริมาณงบประมาณหรือเงินทุนหมุนเวียน จำนวน และขนาดกองทุนดำเนินโครงการ ซึ่งเป็นตัวบ่งชี้ถึงความอยู่รอดทางเศรษฐกิจของโครงการ

๒. **สมรรถนะด้านสถาบัน (Institutional capacity)** เป็นตัวชี้วัดความสามารถของหน่วยงานในการบริหารโครงการ การพัฒนาองค์กรประชาชน การมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ระดับการมีส่วนร่วมของประชากรกลุ่มเป้าหมายในกระบวนการตัดสินใจ การวางแผนงานและบริหารโครงการ และการปรับปรุงระเบียบวิธีการปฏิบัติที่เอื้อต่อการดำเนินโครงการ

๓. **ความเป็นไปได้ในการขยายผล** เป็นตัวชี้วัดความยั่งยืนโดยพิจารณาความสามารถในการพึ่งตัวเอง โอกาสและช่องทางในการขยายผลการดำเนินโครงการกรณีโครงการประสบผลสำเร็จด้วยดี ทั้งการขยายผลตามแนวราบ กล่าวคือ การเพิ่มกิจกรรมโครงการ การเพิ่มจำนวนประชากรเป้าหมาย การขยายกำลังผลิตของโครงการเดิมและการขยายผลในแนวตั้ง ได้แก่ การขยายพื้นที่โครงการ การขยายเครือข่ายโครงการออกไปทั่วภูมิภาค และการยกระดับโครงการเป็นระดับชาติ

๗. เกณฑ์ความเป็นธรรม (Equity)

เป็นเกณฑ์ที่มุ่งให้เกิดความเป็นธรรมในสังคม (Social equity) โดยพิจารณาถึงผลลัพธ์และผลกระทบจากการดำเนินโครงการ โดยยึดหลักการว่าประชากรกลุ่มเป้าหมายจะได้รับหลักประกันเรื่องความเป็นธรรม ความเสมอภาค ความทั่วถึง ในการรับบริการ การจัดสรรคุณค่า (Values) และการกระจายผลตอบแทนที่เสมอภาคเท่าเทียมกัน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

๑. **ความเป็นธรรมระหว่างกลุ่มอาชีพ** เป็นตัวชี้วัดความเป็นธรรมโดยให้ความสำคัญทุกกลุ่มย่อยในสังคม อาทิ ความเป็นธรรมในการจัดสรรทรัพยากรแหล่งน้ำแก่กลุ่มเกษตรกรและกลุ่มอาชีพอื่น การจัดหาตำแหน่งให้กับผู้ว่างงานและผู้ถูกเลิกจ้าง มาตรการลดผลกระทบทางสังคมปัญหาวิกฤติเศรษฐกิจที่จัดให้แก่ประชากรทุกสาขาอาชีพ

๒. ความเป็นธรรมระหว่างเพศ เป็นตัวชี้วัดที่สำคัญเรื่องความเป็นธรรมระหว่างเพศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่มีความสำคัญมากขึ้นในการประเมินโครงการพัฒนา โดยดูว่าการดำเนินโครงการให้ความเสมอภาคระหว่างเพศ หรือมีการเลือกปฏิบัติระหว่างเพศ (Gender discrimination) หรือไม่ โดยสามารถพิจารณาเรื่องความเท่าเทียมในโอกาส บทบาทระหว่างหญิง/ชาย การปฏิบัติที่เคารพสิทธิ ของสตรี

๓. ความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น (Intergenerational equity) เป็นตัวชี้วัดที่เน้นความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น ระหว่างชนรุ่นปัจจุบันและชนรุ่นอนาคต (Future generation) ซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับการจัดสรรและใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดหาพลังงาน โครงการพัฒนาขนาดใหญ่ โครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และผลกระทบด้านสังคม โดยคำนึงถึงชนรุ่นอนาคตซึ่งจะเป็นผู้ได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจและการดำเนินโครงการในปัจจุบัน

๘. เกณฑ์ความเสียหายของโครงการ (Externalities)

เป็นเกณฑ์ที่สำคัญในการประเมินโครงการเพื่อเป็นหลักประกันว่า การดำเนินโครงการจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบด้านลบต่อสังคมหรือชุมชน ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑. ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินโครงการ โดยเป็นการวัดและประเมินเปรียบเทียบผลที่เกิดขึ้นจริงกับการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment – EIA) ในช่วงก่อนทำโครงการ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายรับผิดชอบและมีการชดเชยความเสียหายจากผลกระทบในลักษณะที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ผู้เสียหาย เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงให้กับสังคม และเป็นมาตรฐานทางจริยธรรมของผู้อนุมัติและผู้ดำเนินโครงการ

๒. ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบหรือความเสียหายทางด้านเศรษฐกิจที่เกิดจากโครงการพัฒนาของรัฐ ในลักษณะของผลกระทบภายนอก (Externalities) ซึ่งสร้างภาระให้กับประชาชนและชุมชนโดยรอบที่ต้องแบกรับค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนทางสังคม (Social costs) ที่ต้องเสียไป อาทิ พื้นที่การเกษตรที่ถูกน้ำท่วมเสียหายจากโครงการสร้างเขื่อน

๓. ผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายที่เกิดจากการดำเนินโครงการและส่งผลกระทบต่อสังคมและวัฒนธรรมของชุมชน อาทิ การดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง การสูญเสียโครงสร้าง แบบแผนและวิถีการดำเนินชีวิตที่ดี ความเสื่อมถอยของขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ความเชื่อ ความเอื้ออาทร ความร่วมมือและความช่วยเหลือเกื้อกูลของชุมชนดั้งเดิม

เกณฑ์และตัวชี้วัดดังกล่าวข้างต้นสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลโครงการ ซึ่งครอบคลุมมิติ ด้านเศรษฐกิจ สังคม มิติด้านการบริหารจัดการ มิติด้านทรัพยากร และมิติด้านสิ่งแวดล้อม เกณฑ์และตัวชี้วัด จะเป็นประโยชน์ในการติดตามและประเมินผลโครงการ ในลักษณะที่เป็นพลวัตร ในทุกขั้นตอนของกระบวนการโครงการ เพื่อวัดถึงความสำเร็จและความล้มเหลวของโครงการพัฒนาด้านต่างๆ ซึ่งในทางปฏิบัติจำเป็นต้องนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะโครงการ โดยกำหนดและวัดตัวแปรเฉพาะเพื่อประมวลเป็นตัวชี้วัดรวม (Composit indicators) ของแต่ละโครงการต่อไป

เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลโครงการ

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	(๕)
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์รอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง ครบถ้วน การสามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล(Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน /งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน /งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)(Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)	๑๐	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕. โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของ ชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การ พัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้ การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐ (๕)	
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับโครงการ	วัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการสอดคล้อง กับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ ความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	
๕.๓ เป้าหมาย(ผลผลิต ของโครงการ) มีความ ชัดเจนนำไปสู่การตั้ง งบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไป ให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมาย คืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงานและ ระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของ โครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใคร คือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	
๕.๔ โครงการมีความ สอดคล้องกับแผน ยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถใน การแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การ สร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้าง การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การ ปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้ เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิต ของโครงการ) มีความสอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึด คนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้อุทธศาสตร์ ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจัง ใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้ แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและ การหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนา ศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัย อย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การ รองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้าง ความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม (๖)การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เพิ่มเติมด้วย วิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้าน เกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของ แผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่น เหมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใด ส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็น โครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้ กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(๕)	
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหา ความยากจนหรือการ เสริมสร้างให้ประเทศชาติ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชน ดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่ จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับ เป้าหมาย(ผลผลิต ของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการ ในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ(Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความ โปร่งใส (Transparency)	(๕)	
๕.๑๐ มีการประมาณ การราคาถูกต้องตามหลัก วิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับ โครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่นมีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและ ตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์	(๕)	
๕.๑๑ มีการกำหนด ตัวชี้วัด (KPI) และ สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล ใช้ บอกประสิทธิภาพ ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจการ กำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิด ที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(๕)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจงในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	
	รวมคะแนน	๑๐๐	

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสะดวกคล่องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินยุทธศาสตร์ ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลควนโดนเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๘	๙๐
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๔	๗๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	๕๖.๕๐	๙๔.๑๗
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	๙.๕	๙๕
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	๙.๕	๙๕
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	๙	๙๐
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	๕	๑๐๐
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	๔.๕	๙๐
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๔.๕	๙๐
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	๕	๑๐๐
๓.๘ แผนงาน	(๕)	๕	๑๐๐
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๔.๕	๙๐
รวมคะแนน	๑๐๐	๘๘.๕๐	๘๘.๕๐

พบว่าประเด็น

๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๑๘ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๐

๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ คะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๑๔ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๗๐

๓. ยุทธศาสตร์ คะแนนเต็ม ๖๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๕๖.๕๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๔.๑๗

สรุปประเด็นยุทธศาสตร์ ได้คะแนนสูงสุด ๑๘ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาทั้งหมด

โดยผลคะแนนรวม ในการประเมินยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลควนโดน คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๘๘.๕๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๘.๕๐ ของคะแนนเต็ม

๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลควนโดน ในแต่ละประเด็น ดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลควนโดน ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	๒๐	๑๘	๙๐
	๑.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๓	๓	๑๐๐
	๑.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	๒	๒	๑๐๐
	๑.๓ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	๒	๒	๑๐๐
	๑.๔ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	๒	๒	๑๐๐
	๑.๕ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	๒	๒	๑๐๐
	๑.๖ ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	๒	๒	๑๐๐
	๑.๗ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	๒	๑	๕๐
	๑.๘ การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น หรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	๒	๑	๕๐
	๑.๙ การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๓	๓	๑๐๐

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
๒	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ ควรประกอบด้วย ข้อมูลดังนี้	๒๐	๑๔	๗๐
	๒.๑ การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยงความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๕	๓.๕	๗๐
	๒.๒ การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการ บังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	๓	๒	๖๖.๖๗
	๒.๓ การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	๓	๒	๖๖.๖๗
	๒.๔ การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การ ส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและ กลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	๓	๒	๖๖.๖๗
	๒.๕ การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทาง ภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติสัมพันธ์ที่มีผลต่อ สิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	๓	๒	๖๖.๖๗
	๒.๖ ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนา ใน ปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลการดำเนินงานได้แก่ S- Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	๓	๒.๕	๘๓.๓๓
๓	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	๖๐	๕๖.๕๐	๙๔.๑๗
	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลัก พระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐	๙.๕	๙๕
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด			
	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคมเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของ สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐	๙.๕	๙๕

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด			
	สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	๑๐	๙	๙๐
	๓.๔ วิสัยทัศน์			
	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	๕	๕	๑๐๐
	๓.๕ กลยุทธ์			
	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	๕	๔.๕	๙๐
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์			
	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	๕	๔.๕	๙๐
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์(Positioning)			
	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	๕	๕	๑๐๐
	๓.๘ แผนงาน			
	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	๕	๕	๑๐๐
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม			
	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๕	๔.๕	๙๐
	รวมคะแนน	๑๐๐	๘๘.๕๐	๘๘.๕๐

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปผลการให้คะแนนโครงการของเทศบาลตำบลควนโดน ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๙	๙๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๕	๘๕
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๕	๘๕
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๘.๕	๘๕
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๔๗.๕๐	๗๙.๑๗
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๔	๘๐
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๔	๘๐
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔	๘๐
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๔	๘๐
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๔	๘๐
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๓	๖๐
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๓.๕	๗๐
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	๕	๔	๘๐
๕.๙ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๔	๘๐
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๔	๘๐
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด(KPI)และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๔.๕	๙๐
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๔.๕	๙๐
รวมคะแนน	๑๐๐	๘๒	๘๒

พบว่าประเด็น

๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๙ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๐

๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ คะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๘.๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๕

๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๘.๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๕

๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๘.๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๕

๕. โครงการพัฒนา คะแนนเต็ม ๖๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔๗.๕๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๗๙.๑๗

สรุปประเด็นการพิจารณา การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ได้คะแนนสูงสุด ๙ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๐ ของคะแนน ในประเด็นการพิจารณาทั้งหมด

โดยผลคะแนนรวม ในการประเมินโครงการของเทศบาลตำบลควนโดน คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๘๒ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๒ ของคะแนนเต็ม

๒.๒ รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลควนโดน ในแต่ละประเด็น ดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา			
	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจุบันและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๙	๙๐
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ			
	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่า เป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริง ตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	๘.๕	๘๕
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ			
	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวรสามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล(Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ(Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	๘.๕	๘๕

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา			
	๑) วิเคราะห์แผนงาน/งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จินนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน /งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)	๑๐	๘.๕	๘๕
๕	โครงการพัฒนา			
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๖๐	๔๗.๕	๗๙.๑๗
	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๕	๔	๘๐
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ			
	วัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการสอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	๕	๔	๘๐
	๕.๓ เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง			
	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไป ให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงานและระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	๕	๔	๘๐
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี			
	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	๕	๔	๘๐

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
	๕.๕ เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ			
	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้อุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปี ที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาวภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖)การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	๕	๔	๘๐
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับThailand ๔.๐			
	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	๕	๓	๖๐
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด			
	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	๕	๓.๕	๗๐

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาคาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ			
	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๕	๔	๘๐
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)			
	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	๕	๔	๘๐
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ			
	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่นมีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์	๕	๔	๘๐
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ			
	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิภาพ ใช้บอกประสิทธิผลได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจการกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	๕	๔.๕	๙๐
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์			
	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจงในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้(๓)ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	๕	๔.๕	๙๐
	รวมคะแนน	๑๐๐	๘๒	๘๒

๒. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ ตามแบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๑. ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม/สัมภาษณ์

๑. ผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน ๒๘๕ คน

เพศชาย จำนวน ๑๐๓ คน ร้อยละ ๓๖.๑๔

เพศหญิง จำนวน ๑๘๒ คน ร้อยละ ๖๓.๘๖

สรุป กลุ่มผู้ตอบแบบสอบถามส่วนมากเป็นเพศหญิงมากกว่าเพศชาย

๒. อายุ

อายุต่ำกว่า ๒๐ ปี จำนวน ๒๐ คน ร้อยละ ๗.๐๒

อายุ ๒๑-๓๐ ปี จำนวน ๓๐ คน ร้อยละ ๑๐.๕๓

อายุ ๓๑-๔๐ ปี จำนวน ๗๒ คน ร้อยละ ๒๕.๒๖

อายุ ๔๑-๕๐ ปี จำนวน ๙๒ คน ร้อยละ ๓๒.๒๘

อายุ ๕๑-๖๐ ปี จำนวน ๖๒ คน ร้อยละ ๒๑.๗๕

อายุมากกว่า ๖๐ ปี จำนวน ๙ คน ร้อยละ ๓.๑๖

สรุป กลุ่มผู้ตอบแบบสอบถามส่วนมาก อายุ ๔๑-๕๐ ปี

๓. การศึกษา

ประถมศึกษา จำนวน ๔๐ คน ร้อยละ ๑๔.๐๓

มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า จำนวน ๖๖ คน ร้อยละ ๒๓.๑๖

อนุปริญญาหรือเทียบเท่า จำนวน ๒๐ คน ร้อยละ ๗.๐๒

ปริญญาตรี จำนวน ๑๕๓ คน ร้อยละ ๕๓.๖๘

สูงกว่าปริญญาตรี จำนวน ๖ คน ร้อยละ ๒.๑๑

สรุป กลุ่มผู้ตอบแบบสอบถามส่วนมาก การศึกษาระดับปริญญาตรี

๔. อาชีพหลัก

รับราชการ จำนวน ๑๐ คน ร้อยละ ๓.๕๑

เอกชน/รัฐวิสาหกิจ จำนวน ๑๗ คน ร้อยละ ๕.๙๖

ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว จำนวน ๓๑ คน ร้อยละ ๑๐.๘๘

รับจ้าง จำนวน ๑๐๕ คน ร้อยละ ๓๖.๘๔

นักเรียนนักศึกษา จำนวน ๑๒ คน ร้อยละ ๔.๒๑

เกษตรกร จำนวน ๑๑๐ คน ร้อยละ ๓๘.๖๐

สรุป กลุ่มผู้ตอบแบบสอบถามส่วนมาก มีอาชีพหลัก คือ เกษตรกร

๕. ท่านอาศัยอยู่ในชุมชนใดในเขตเทศบาลตำบลควนโดน

ชุมชนสะพานโยง	จำนวน	๒๙	คน	ร้อยละ	๑๐.๑๘
ชุมชนควนโดนใน	จำนวน	๒๙	คน	ร้อยละ	๑๐.๑๘
ชุมชนตลาดควนโดน	จำนวน	๒๙	คน	ร้อยละ	๑๐.๑๘
ชุมชนควนดินแดง	จำนวน	๒๘	คน	ร้อยละ	๙.๘๒
ชุมชนคูสนตะวันออก	จำนวน	๒๙	คน	ร้อยละ	๑๐.๑๘
ชุมชนคูสนตะวันตก	จำนวน	๒๘	คน	ร้อยละ	๙.๘๒
ชุมชนควนสตอ	จำนวน	๒๗	คน	ร้อยละ	๙.๔๗
ชุมชนหลวงนา	จำนวน	๒๘	คน	ร้อยละ	๙.๘๒
ชุมชนปันจอร์	จำนวน	๒๙	คน	ร้อยละ	๑๐.๑๘
ชุมชนเบาะเต-ดินทรุด	จำนวน	๒๙	คน	ร้อยละ	๑๐.๑๘

ตอนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลควนโดน

หัวข้อประเมิน	ระดับความพึงพอใจในการบริการที่ได้รับ			
	พอใจมาก	พอใจ	ไม่ค่อยพอใจ	ไม่พอใจ
๑. ด้านกระบวนการ / ขั้นตอนการให้บริการของหน่วยงาน				
๑.๑ ขั้นตอนการให้บริการไม่ยุ่งยากซับซ้อนและมีความคล่องตัว	๕๓.๓๓	๔๕.๙๗	๐.๗๐	๐.๐๐
๑.๒ ประชาชนได้รับความสะดวกและรวดเร็วในการให้บริการ	๔๕.๖๑	๕๓.๖๙	๐.๗๐	๐.๐๐
๑.๓ มีความชัดเจนในการอธิบาย ชี้แจง และแนะนำขั้นตอนในการให้บริการ	๕๐.๘๘	๔๗.๗๒	๑.๔๐	๐.๐๐
๑.๔ เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วม รับฟังข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ	๕๒.๖๓	๔๕.๒๖	๑.๗๕	๐.๓๖

ความพึงพอใจในการรับบริการของเทศบาลตำบลควนโดน

หัวข้อประเมิน	ระดับความพึงพอใจในการบริการที่ได้รับ			
	พอใจมาก	พอใจ	ไม่ค่อยพอใจ	ไม่พอใจ
๒. ด้านพฤติกรรมของเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ				
๒.๑ ความสุภาพ กิริยามารยาทของเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ	๕๙.๓๐	๓๘.๙๕	๑.๔๐	๐.๓๕
๒.๒ ความเหมาะสมในการแต่งกาย บุคลิก ลักษณะท่าทางของเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ	๖๓.๑๖	๓๕.๗๙	๑.๐๕	๐.๐๐
๒.๓ เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความสามารถในการให้บริการ เช่น ตอบคำถาม ชี้แจงข้อสงสัย ให้คำแนะนำและช่วยแก้ปัญหาได้	๘๗.๗๒	๑๐.๑๘	๒.๑๐	๐.๐๐
๒.๔ ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่ เช่น ไม่เรียกรับสินบน ไม่หาประโยชน์ในทางมิชอบฯ	๙๑.๙๓	๗.๐๒	๑.๐๕	๐.๐๐

หัวข้อประเมิน	ระดับความพึงพอใจในการบริการที่ได้รับ			
	พอใจมาก	พอใจ	ไม่ค่อยพอใจ	ไม่พอใจ
๓. ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก				
๓.๑ สถานที่ตั้งของหน่วยงานมีความเป็นระเบียบ สะดวกต่อการมารับบริการ	๗๐.๑๗	๒๘.๗๘	๑.๐๕	๐.๐๐
๓.๒ ความเพียงพอของสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น ที่จอดรถ ห้องน้ำ ที่นั่งคอยรับบริการ	๕๙.๖๕	๓๙.๓๐	๐.๗๐	๐.๓๕
๓.๓ อุปกรณ์/เครื่องมือต่างๆในการให้บริการมีความเหมาะสม เพียงพอ มีความทันสมัยและมีคุณภาพ	๗๐.๕๓	๒๘.๐๗	๑.๔๐	๐.๐๐
๓.๔ ป้ายข้อความบอกจุดบริการ / ป้ายประชาสัมพันธ์ / สื่อ / คู่มือและเอกสาร มีความชัดเจนและเข้าใจง่าย	๖๓.๑๖	๓๕.๗๙	๑.๐๕	๐.๐๐
๔. ด้านคุณภาพการให้บริการ				
๔.๑ การให้ความช่วยเหลือประชาชนเมื่อประสบปัญหาได้ทันเวลา	๖๓.๑๖	๓๔.๓๙	๑.๗๕	๐.๗๐
๔.๒ การให้บริการครอบคลุม เหมาะสม ตรงตามความต้องการ	๘๒.๔๖	๑๕.๔๔	๑.๗๕	๐.๓๕
๔.๓ การให้บริการมีประสิทธิภาพ	๘๐.๗๐	๑๗.๒๐	๑.๗๕	๐.๓๕

ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน

ประเด็นการพัฒนา	ระดับความพึงพอใจ			
	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด
๑. การก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ทางน้ำ ทางเท้า ระบบระบายน้ำ ให้ได้มาตรฐาน	๔๒.๑๐	๕๔.๐๔	๓.๑๖	๐.๗๐
๒. การก่อสร้าง ปรับปรุง ขยายเขต เพิ่มการผลิต ระบบประปา	๔๕.๖๑	๕๐.๑๙	๓.๕๐	๐.๗๐
๓. การพัฒนาระบบการจราจร จัดวางระบบผังเมืองและผังเมืองรวม ชุมชน	๓๕.๐๐	๖๐.๕๐	๓.๑๐	๑.๔๐
๔. การพัฒนาระบบไฟฟ้า ไฟฟ้าสาธารณะ	๕๖.๑๔	๔๒.๑๑	๑.๔๐	๐.๓๕
๕. การปรับปรุงทัศนียภาพให้ร่มรื่นสวยงาม	๓๕.๐๙	๖๑.๐๕	๓.๑๖	๐.๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งและยั่งยืน

ประเด็นการพัฒนา	ระดับความพึงพอใจ			
	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด
๑. การส่งเสริมและสนับสนุนการประกอบอาชีพ การสร้างอาชีพเสริม	๕๖.๑๔	๓๙.๓๐	๓.๘๖	๐.๗๐
๒. การส่งเสริมและพัฒนาตลาดนัด เพื่อเป็นช่องทางการจำหน่ายสินค้า จากครัวเรือนเป็นตลาดที่สะดวก สะอาด ได้มาตรฐาน	๕๕.๔๔	๔๑.๔๑	๑.๗๕	๑.๔๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพคนและสังคมให้ทันสมัย สร้างภูมิปัญญา และการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง

ประเด็นการพัฒนา	ระดับความพึงพอใจ			
	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด
๑. การพัฒนา ปรับปรุงศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ได้มาตรฐาน เพื่อเตรียมความพร้อมในทุกๆ ด้าน	๕๑.๒๓	๔๗.๓๗	๑.๐๕	๐.๓๕
๒. การส่งเสริมและพัฒนาการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย อุบัติภัย และภัยธรรมชาติ	๕๗.๘๙	๓๙.๖๕	๒.๑๑	๐.๓๕
๓. การส่งเสริมและพัฒนากีฬา จัดกิจกรรมการกีฬานันทนาการที่หลากหลาย	๔๕.๒๖	๔๔.๒๑	๑๐.๑๘	๐.๓๕
๔. การส่งเสริมและพัฒนาาระบบสาธารณสุข การควบคุมและการป้องกันโรค และสุขภาพประชาชนให้เข้มแข็งและแข็งแรง	๖๓.๑๖	๓๕.๔๔	๐.๗๐	๐.๗๐
๕. การส่งเสริม สนับสนุนการอนุรักษ์ศิลปะ ประเพณี วัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น	๔๐.๐๐	๔๕.๒๖	๑๔.๐๔	๐.๗๐
๖. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสอย่างต่อเนื่อง	๕๗.๘๙	๔๐.๓๕	๑.๔๐	๐.๓๕
๗.การส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการป้องกันปัญหาเสพติด	๓๕.๐๙	๖๑.๗๕	๒.๔๖	๐.๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การสร้างความสมดุลทางทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประเด็นการพัฒนา	ระดับความพึงพอใจ			
	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด
๑. ส่งเสริม และสนับสนุนการบริหารจัดการขยะ ขยะอันตราย น้ำเสีย	๕๖.๑๔	๔๒.๑๑	๑.๔๐	๐.๓๕
๒. ส่งเสริม และบำรุงรักษาแหล่งกำเนิดต้นน้ำ ลำธาร	๓๒.๗๘	๖๕.๑๒	๑.๔๐	๐.๗๐
๓. การส่งเสริม สนับสนุน ระบบบริหารจัดการน้ำเสีย ระบบน้ำเสียรวมและสิ่งปฏิกูล	๔๐.๖๘	๕๕.๘๑	๒.๔๖	๑.๐๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการจัดการองค์กร

ประเด็นการพัฒนา	ระดับความพึงพอใจ			
	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด
๑.การเสริมสร้างการบริหารงาน พัฒนาระบบงาน และสมรรถนะของบุคลากรทุกระดับ มีการจัดการระบบการบริหาร การลดขั้นตอนในการปฏิบัติงาน เพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการ	๓๐.๘๑	๖๗.๔๔	๑.๗๕	๐.๐๐
๒.การเสริมสร้าง พัฒนา และเพิ่มประสิทธิภาพระบบการจัดเก็บรายได้	๒๔.๘๙	๖๕.๑๑	๙.๓๐	๐.๗๐
๓.การเสริมสร้างความเข้มแข็งของภาคประชาชนในกระบวนการมีส่วนร่วมพัฒนาท้องถิ่น	๓๘.๑๔	๖๐.๔๖	๐.๗๐	๐.๗๐

ตอนที่ ๓ ข้อเสนอแนะของประชาชนต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลควนโดน

๑. ขยายเขตประปาภูมิภาคในชุมชนสะพานโยงให้โดยเร็วทุกครัวเรือน เดือดร้อนเรื่องนี้มานาน
๒. ส่งเสริมอาชีพให้เยาวชนที่ขาดการศึกษา สร้างอาชีพให้ผู้สูงวัย สนับสนุนและต่อยอดอาชีพที่มีในชุมชน แก้ปัญหาผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ

๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

เทศบาลตำบลควนโดน ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การประชุมประชาคมท้องถิ่น การประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนฯ การประชุมคณะกรรมการพัฒนาฯ เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)

เทศบาลตำบลควนโดน ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) เมื่อวันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๖๔ โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ได้ดำเนินการโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ในเขตพื้นที่โดยได้รับความร่วมมือ การส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ ตลอดจนโครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ

๕. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

เทศบาลตำบลควนโดน ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ สรุปได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ให้ได้มาตรฐาน	๖๖	๙๓,๔๑๙,๐๐๒	๔๒	๗๑,๘๑๒,๓๐๐	๓๔	๕๒,๔๙๕,๕๐๐	๒๘	๒๐,๒๒๖,๐๐๐	๓๑	๒๙,๓๐๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนา เศรษฐกิจฐานรากให้ เข้มแข็งและยั่งยืน	๗๐	๓๓,๕๒๑,๒๐๐	๗๒	๒๙,๐๓๗,๒๐๐	๗๐	๓๕,๔๘๙,๒๐๐	๗๑	๒๖,๘๑๘,๒๐๐	๗๐	๒๐,๓๘๔,๒๐๐
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาศักยภาพคน และสังคมให้ทันสมัย สร้างภูมิปัญญาและ การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง	๑๒	๗,๘๕๐,๐๐๐	๑๒	๗,๘๕๐,๐๐๐	๑๑	๑,๘๕๐,๐๐๐	๑๑	๑,๘๕๐,๐๐๐	๑๑	๑,๘๕๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การสร้าง ความสมดุลทาง ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	๑๘	๑๕๗,๔๗๐,๐๐๐	๑๘	๑๕๗,๔๗๐,๐๐๐	๑๔	๗๑,๒๒๐,๐๐๐	๑๒	๑๑,๒๒๐,๐๐๐	๑๒	๑๑,๒๒๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การ เสริมสร้างธรรมาภิ บาลในการบริหาร จัดการองค์กร	๕๖	๒๒,๓๘๐,๐๐๐	๕๕	๑๙,๔๑๐,๐๐๐	๔๔	๑๕,๑๗๐,๐๐๐	๔๒	๑๐,๒๔๐,๐๐๐	๔๐	๙,๙๗๐,๐๐๐
รวม	๒๒๒	๓๑๔,๖๔๐,๒๑๒	๑๙๙	๒๘๕,๗๙๐,๕๐๐	๑๗๓	๑๗๖,๒๒๔,๗๐๐	๑๖๔	๗๐,๓๕๔,๒๐๐	๑๖๔	๗๒,๗๒๔,๒๐๐

สรุปรายงานผลการดำเนินโครงการในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
(เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ – กันยายน ๒๕๖๖)

โครงการที่ดำเนินการในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	จำนวนโครงการ ที่ดำเนินการ	จำนวนงบประมาณ ที่ดำเนินการ (บาท)	หมายเหตุ
โครงการในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	๖๒ โครงการ	๙,๔๖๔,๖๓๒.๙๔	
โครงการจ่ายขาดเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	๕ โครงการ	๖,๔๕๕,๒๐๐	
โครงการที่ดำเนินการโดยใช้งบประมาณจาก ภายนอก (เงินบริจาค) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	๑ โครงการ	๒๘,๘๘๐	
โครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	๒ โครงการ	๙,๖๓๘,๐๐๐	
โครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖)	๑ โครงการ	๕,๒๐๐,๐๐๐	
โครงการจ่ายขาดเงินสะสม พ.ศ. ๒๕๖๕ (ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖)	๒ โครงการ	๒,๓๑๘,๐๐๐	
โครงการกัณเงินเหลือจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖)	๓ โครงการ	๓,๑๐๗,๕๐๐	
โครงการกัณเงินเหลือจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖)	๔ โครงการ	๑,๖๔๘,๐๐๐	
รวมทั้งสิ้น	๘๐ โครงการ	๓๗,๘๖๐,๒๑๒.๙๔	

รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามเทศบัญญัติงบประมาณ ปี ๒๕๖๖
เทศบาลตำบลควนโดน ควนโดน จ.สตูล

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาท้องถิ่น		อนุมัติงบประมาณเทศบัญญัติ		งานงบประมาณ	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ดำเนินการจริง
ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๖๖	๙๓,๔๑๙,๐๐๒	๗	๔,๕๗๗,๙๐๐	๗	๔,๔๑๒,๑๒๓.๘๒
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนา เศรษฐกิจฐานรากให้ เข้มแข็งและยั่งยืน	๑๒	๗,๘๕๐,๐๐๐	๕	๕๔๕,๐๐๐	๓	๖๙,๒๑๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาศักยภาพคนและ สังคมให้ทันสมัย สร้าง ภูมิปัญญา และการ เรียนรู้อย่างต่อเนื่อง	๗๐	๓๓,๕๒๑,๒๐๐	๓๗	๔,๒๙๕,๙๐๐	๓๖	๓,๙๙๗,๒๒๓
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สร้าง ความสมดุลทาง ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๑๘	๑๕๗,๔๗๐,๐๐๐	๗	๔๐๗,๔๐๐	๗	๓๓๗,๓๕๘.๘๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เสริมสร้างธรรมาภิบาล ในการจัดการองค์กร	๕๖	๒๒,๓๘๐,๐๐๐	๑๑	๗๐๖,๐๐๐	๙	๖๔๘,๗๑๗.๓๒
รวม	๒๒๒	๓๑๔,๖๔๐,๒๑๒	๖๗	๑๐,๕๓๒,๒๐๐	๖๒	๙,๔๖๔,๖๓๒.๙๔

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ด้วยรัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๕๓ กำหนดให้ อบต.สภาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่น เปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานให้ประชาชนทราบ รวมตลอดทั้ง มีกลไกให้ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมด้วย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๓๐ (๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลควนโดนจึงได้ดำเนินการจัดทำงบประมาณ การใช้จ่ายและผลการดำเนินงานรวมทั้งการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการเทศบาลตำบลควนโดนดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

เทศบาลตำบลควนโดน ได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อเป็นสภาพการณ์ในอุดมคติซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายและคาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นหรือบรรลุในอนาคตข้างหน้า เทศบาลตำบลควนโดนเป็นตำบลขนาดกลางที่มีประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาอิสลาม อนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรมท้องถิ่น โดยยึดแนวทางวิถีชีวิตตามแบบมุสลิม ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นอาชีพหลัก ความภาคภูมิใจในอนาคตต้องเป็นชุมชนที่สงบสุข น่าอยู่ และมีฐานะความเป็นที่ดี และสนองตามนโยบายของรัฐ จึงได้กำหนด **วิสัยทัศน์** ดังนี้

"ควนโดนน่าอยู่ มุ่งสู่สังคมพัฒนา เศรษฐกิจก้าวหน้า สิ่งแวดล้อมยั่งยืน"

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน

๑. ก่อสร้าง ปรับปรุง ถนน ในเขตเทศบาล
๒. ปรับปรุงระบบระบายน้ำให้ได้มาตรฐาน
๓. ปรับปรุง แนวตลิ่งคลองคูสนตลอดแนว
๔. ก่อสร้าง ขยายเขตระบบประปาหมู่บ้าน/ชุมชนและ/หรือ ประปาส่วนภูมิภาคครอบคลุมทั้ง ๑๐ ชุมชน
๕. พัฒนาภูมิทัศน์ลำคลองคูสนตลอดแนวเขตเทศบาล
๖. จำนวนอุบัติเหตุที่ลดลงแต่ละปีภายในเขตถนนรับผิดชอบของเทศบาล
๗. ช่อมแซม ติดตั้งระบบกระจายเสียงในเขตชุมชนเทศบาลทั้ง ๑๐ ชุมชน
๘. ขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำครบทุกพื้นที่ภายใน ๕ ปี
๙. การติดตั้งช่อมแซมไฟส่องสว่าง บริเวณจุดเสี่ยง ทางแยกของถนนภายในเขตเทศบาล
๑๐. พัฒนาสวนสาธารณะ (หนองควนโดน)
๑๑. มีการก่อสร้างลานกีฬา สนามกีฬา
๑๒. ที่สาธารณะประโยชน์ได้รับการปรับปรุงพื้นที่ให้ร่มรื่นสวยงาม
๑๓. มีพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้นจากเดิม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งและยั่งยืน

๑. สนับสนุน ส่งเสริมพัฒนากลุ่มอาชีพต่อไป
๒. มีโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาตลาดสดแต่ละปี
๓. มีโครงการส่งเสริมเทศกาลวันผลไม้ (งานวันจำปาตะ) เพื่อการท่องเที่ยวประจำปี
๔. มีกิจกรรม/โครงการสนับสนุน ส่งเสริม ตลาดชุมชน ถนนคนเดิน ในเขตเทศบาล ตำบลควนโดน
๕. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการในเขตเทศบาล
๖. จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ
๗. ประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมทั้งปี
๘. มีกิจกรรมที่ดำเนินการในการส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยวและในเชิงอนุรักษ์ที่จัดขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาศักยภาพคนและสังคมให้ทันสมัย สร้างภูมิปัญญา และการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง

๑. ส่งเสริมการจัดกิจกรรม เกี่ยวกับการศึกษาต่อไป
๒. พัฒนากลุ่มอาชีพต่อไป
๓. จำนวนผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากไร้ผู้ป่วยเอดส์ ที่ได้รับการช่วยเหลือแต่ละปี
๔. กิจกรรมที่จัดให้แก่เด็กและสตรี
๕. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการในเขตเทศบาล
๖. อสม. ที่ได้รับความรู้และประสบการณ์ด้านสาธารณสุขชุมชน
๗. ประชาชนมีความรู้เรื่องสุขอนามัยและการป้องกันโรคต่างๆ เพิ่มขึ้นทุกปี
๘. มีกิจกรรม/โครงการที่ดำเนินส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนในด้านต่างๆ
๙. มีการจัดกิจกรรมป้องกันและบำบัดยาเสพติดในเขตเทศบาล
๑๐. จำนวนคนที่ได้รับการบำบัดฟื้นฟูในแต่ละปี
๑๑. มีการติดตั้ง ซ่อมแซมปรับปรุงระบบวงจรปิดในเขตเทศบาลในแต่ละปี
๑๒. มีชุมชนที่จัดกิจกรรม การพัฒนาในพื้นที่เพื่อประยุกต์ใช้วิธีตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
๑๓. มีการจัดกิจกรรมด้านการกีฬาและนันทนาการ
๑๔. จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ
๑๕. มีกิจกรรมด้านการส่งเสริม ขนบธรรมเนียม ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นในแต่ละปี
๑๖. จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการในแต่ละปี
๑๗. มีการจัดกิจกรรมวันสำคัญของชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ และพระราชวงศ์ประจำปี
๑๘. มีกิจกรรม/โครงการด้านคุณธรรมจริยธรรมทั้งปี
๑๙. ประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมทั้งปี
๒๐. มีการจัดกิจกรรมด้านการป้องกันอุบัติเหตุ และสาธารณภัย

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สร้างความสมดุลทางทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑. จัดกิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์ ฟื้นฟู ดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๒. ประชาชนที่มีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมการรักษา ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในแต่ละปี
๓. พัฒนา ปรับปรุงภูมิทัศน์แหล่งน้ำลำคลองคูสน และแหล่งน้ำในเขตเทศบาล
๔. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการในเขตเทศบาล
๕. ปริมาณขยะที่ลดลงหน่วย (กิโลกรัม)
๖. ประชาชนมีความรู้ เข้าใจ ในการจัดการขยะมูลฝอยในชุมชนในแต่ละปีภายในเขตเทศบาล
๗. มีกิจกรรมส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีพลังงานทดแทนแต่ละปี
๘. น้ำเสียจากชุมชนได้รับการบำบัดที่ถูกต้องใน ร้อยละ ๒๐ ของปริมาณน้ำเสีย
๙. แหล่งรวบรวมระบบบำบัดน้ำเสียรวมของเทศบาล
๑๐. การเฝ้าระวัง ตรวจสอบคุณภาพน้ำประจำปี
๑๑. ปริมาณคาร์บอนที่ลดได้ ในแต่ละปี
๑๒. พื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้น ๒๐% ในระยะเวลา ๕ ปี

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เสริมสร้างธรรมาภิบาลในการจัดการองค์กร

๑. บุคลากรที่ได้รับการพัฒนาความรู้สมรรถนะทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
๒. พัฒนาสถานที่ปฏิบัติงานที่รองรับการบริการประชาชนได้มาตรฐานและเพิ่มขึ้น
๓. การคาดการณ์เครื่องมือเครื่องใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการและการให้บริการประชาชน ทั้ง ๕ ปี
๔. ระดับความพึงพอใจของประชาชน ต่อเทศบาล
๕. ระดับคะแนนการบริการประเมินมาตรฐานการปฏิบัติงานของเทศบาล
๖. จำนวนรายได้ของเทศบาลที่เพิ่มขึ้น
๗. มีกิจกรรม/โครงการที่ส่งเสริมการเพิ่มรายได้
๘. มีกิจกรรมส่งเสริมให้ความรู้ด้านสาธารณสุขแก่ประชาชน
๙. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ และข้อมูลข่าวสารของเทศบาล
๑๐. มีกิจกรรม/โครงการที่ส่งเสริม สนับสนุนพัฒนาศักยภาพผู้นำชุมชนและประชาชนทั่วไป

เป้าประสงค์

๑. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ให้ได้มาตรฐาน จัดการด้านการผังเมืองให้เป็นระบบมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย ปรับภูมิทัศน์ ให้สวยงาม สะอาด มีสวนสาธารณะ และสถานที่พักผ่อนหย่อนใจสำหรับประชาชน
๒. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รับการบริการสาธารณสุขอย่างทั่วถึง สุขภาพแข็งแรง ลดการเจ็บป่วย สนับสนุนครอบครัวอบอุ่น ชุมชนเข้มแข็ง มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน พร้อมพัฒนาทักษะวิชาชีพให้แก่ประชาชนเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน และส่งเสริมการเกษตร ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

๓. ส่งเสริมให้ประชาชน มีคุณธรรม จริยธรรม ในการทำนุบำรุงศาสนา อนุรักษ์สืบสานประเพณี วัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นดั้งเดิม ซึ่งจะนำไปสู่การส่งเสริมการท่องเที่ยวและกิจกรรมเชิงอนุรักษ์

๔. เยาวชน ประชาชน มีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีระบบ การจัดการขยะ พัฒนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๕. บุคลากรของเทศบาลได้รับการพัฒนาความรู้ ทักษะ ในการปฏิบัติงาน มีการบริหารจัดการโดยยึด หลักธรรมาภิบาล โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

เทศบาลตำบลควนโดน ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัด ประชามติท้องถิ่น การประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนฯ การประชุมคณะกรรมการพัฒนาฯ เพื่อ รับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ที่บรรจุ ไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)

เทศบาลตำบลควนโดน ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) เมื่อวันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๖๔ โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)

ผลการดำเนินงาน

เทศบาลตำบลควนโดน ได้ดำเนินการโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ ปี ๒๕๖๖ ในเขตพื้นที่ โดยได้รับความร่วมมือ การส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ตลอดจน โครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีผล การดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลควนโดนประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๕-กันยายน ๒๕๖๖) เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยและข้อสั่งการของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นดังกล่าว เทศบาลตำบลควนโดนจึงได้ดำเนินการนำเข้าสู่ข้อมูลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ในระบบ e-plan และได้นำข้อมูลในระบบอีแพลนดังกล่าวมาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนครั้งนี้ ซึ่งในครั้งนี้นี้ก็ยังคงมีการปรับปรุงเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไปในครั้งหน้า ดังนี้

๑. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดนควรมีเสนอการกำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผลที่หลากหลายและมีแนวทางเลือกที่หลากหลาย

๒. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการฯ ควรมีการนำผลการวัดคุณภาพของแผนมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นควรเห็นความสำคัญในการจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๔. ผู้บริหารควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการในช่วงต้นปีงบประมาณมากกว่าการทำโครงการโครงสร้างพื้นฐานที่ใช้งบประมาณมากกว่าโครงการกิจกรรม เพราะอาจจะทำให้สิ้นปีงบประมาณเทศบาลตำบลจะไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาได้ และอาจทำให้ประชาชนไม่พึงพอใจในการดำเนินงาน เพราะไม่สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ตามความต้องการสูงสุดของประชาชน

๕. ควรมีการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนา การศึกษา สาธารณสุข ตลอดจนถึงในการอนุรักษ์และพัฒนา ศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การรักษาระบบการบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา ตรวจสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ส่งเสริมการพัฒนากลุ่มอาชีพ พัฒนาศักยภาพคนและชุมชนให้เข้มแข็ง สร้างระบบคมนาคม ระบบสาธารณสุขปโภค และสาธารณสุขการที่มีประสิทธิภาพ พัฒนาในการจัดการขยะมูลฝอย จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และมุ่งส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๓. ข้อเสนอแนะคณะกรรมการติดตามและประเมินผล

๑. ขอให้สำนัก/กอง คิดโครงการใหม่ๆ นวัตกรรมใหม่ มาดำเนินโครงการให้กับเทศบาลตำบลควนโดน

๒. ขอให้กองสวัสดิการสังคมประชาสัมพันธ์ในเรื่องของโครงการช่วยเหลือเกษตรกรผู้มียาได้น้อยให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง

๓. ขอให้ตั้งงบประมาณในการช่วยเหลือประชาชนด้านการส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้มากขึ้น

๔. ต้องการให้เพิ่มงบประมาณโครงการจัดงานวันเด็กให้มากขึ้นกว่าเดิม

ภาคผนวก

ภาพการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

โครงการขยายเขตระบบท่อส่งประปาหมู่บ้าน/ชุมชนในเขตเทศบาล



โครงการก่อสร้างคูระบายน้ำ ค.ส.ล.หน้าสนามเปตอง จากสนามเปตองชุมชนสะพานโยงเทศบาล ๑๓ ซอย ๑ ชุมชนสะพานโยง



โครงการบุกเบิกถนนลูกรังสายหน้ามัสยิดปันจอร์ - กุโบร์ปันจอร์ (เปลวตันชัน) หมู่ที่ ๖ ชุมชนปันจอร์



โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายเทศบาล ๘ ซอย ๒



โครงการอบรมให้ความรู้ด้านสาธารณสุข



โครงการรณรงค์เชิญเกียรติหน่วยงานและบุคคลที่ประพฤติปฏิบัติตนให้เป็นที่ประจักษ์



โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเทศบาล



โครงการฝึกอบรมการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมบุคลากรเทศบาลเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรสุจริต



โครงการอบรมสอนภาษาต่างประเทศ



โครงการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาและแผนการจัดประสบการณ์



โครงการส่งเสริมวิชาการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก



โครงการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น



โครงการส่งเสริมวันสำคัญของชาติและระดับโลก



โครงการกีฬาหนูน้อยปฐมวัย



โครงการกีฬาเทศบาลตำบลควนโดน



โครงการรอมฎอนสัมพันธ์



อุดหนุนโครงการหล่อเทียนพรรษา



โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุเทศบาลตำบลควนโดน



โครงการอบรมเด็กและเยาวชนภาคฤดูร้อน



โครงการพัฒนากิจกรรมผู้สูงอายุ



โครงการส่งเสริมสนับสนุน ฝึกอบรม ให้ความรู้แก่กลุ่มอาชีพในชุมชน



โครงการจัดการน้ำเสียในชุมชน



โครงการส่งเสริมเพื่อการพัฒนากิจกรรม วัน อสม.แห่งชาติ



โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จเจ้าฟ้าฯ
นางเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒนวรขัตติยราชนารี



โครงการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ



ภาพการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลควนโดน
เมื่อวันที่ ๑๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ เวลา ๑๔.๐๐ น.
ณ ห้องประชุมสภาเทศบาลตำบลควนโดน

